

Hadsereg kirakó állomás és lőszerátadó körlet megszervezésében, berendezésében és működtetésében érintett egységek (szervek) együtműködésének követelményei

Horovitz Ferenc alezredes

A Hadsereg kirakó állomás (továbbiakban: HDS KÁ) és a lőszerátadó körlet (továbbiakban: HDS LÁK) működtetése a hadsereg lőszerellátás folyamatának kiemelten fontos része.

A HDS KÁ-k az előljáró által, a hadsereg részére vasúti szállítással biztosított lőszerrek fogadására, átvételére és/vagy a hadsereg tábori lőszerraktár, a hadsereg alárendelt csapatainak ellátására működnek. Előfordulhat, hogy egy szállítmányból a HDS TLR kiad a csapatoknak, a lőszer egy részét pedig raktár feltöltésre átveszi.

A HDS LÁK az előljáró tagozatból gépkocsin érkezett lőszerrek fogadására, átvételére, átrakására, átadására működik. A HDS LÁK két változatban működhet:

- első változatban az előljáró gépkocsi szállítóeszközein érkező lőszer a HDS TLR átveszi, átrakja saját szállítóeszközeire, a HDS TLR feltöltésére;
- másik változatban a HDS TLR átveszi az előljáró szállítóeszközein érkező lőszer, elosztja, majd átrakja az alárendelt csapatok szállítóeszközeire. Ebben az esetben a lőszerrek egy részét saját szállítóeszközökre is rakhatja, ha a szállítmány egy része a HDS TLR feltöltésére érkezett.

A HDS KÁ és HDS LÁK-ban a lőszerellátás végrehajtásában több, egymásnak nem alá-fölérendeltségi viszonyban levő szervezet állománya vesz részt. Közöttük az együtműködés megszervezésének és fenntartásának döntő jelentősége van.

Az együtműködés megszervezésének általános követelményeit a Magyar Néphadsereg Harcászati Szabályzata, a Csapathadtáp Utasítás és a Tábori Törzsszolgálati Utasítás előírásai alapján lehet és kell meghatározni. A hivatkozott szabályzatokat a parancsnokoknak, törzseknek alkotó módon, sablonoktól mentesen, a konkrét helyzetet szemügyre véve kell alkalmazni. Erre az elmúlt idők háborúinak tapasztalatai, a Magyar Néphadseregben az utóbbi években végrehajtott szállító- és lőszerellátó gyakorlatok (TRANZIT-85 és HDS lőszerellátó és szállító rendszergyakorlat-86) egyaránt figyelmeztetnek.

Az együtműködés követelményeinek vizsgálatánál az általános követelményeken kívül a szervezés, a berendezés és a működtetés időszakait külön-külön célszerű áttekinteni.

1. Az együttműködés általános követelményei a HDS KÁ és LÁK működése érdekében.

A HDS KÁ (KÁ-k) és a HDS LÁK működtetése nem önálló, különálló feladata a hadsereg lőszerellátási folyamatának, hanem annak kiemelten fontos része, *de csak része*. A HDS ello. dd. és az alárendeltek, a tábori lőszerraktár (továbbiakban: TLR), a gépkocsi szállító zászlóalj, valamint a rakodó- és szállítmánykísérő zászlóalj részekkel párhuzamosan más feladatokat is végrehajtanak.

Az együttműködés megszervezése és fenntartása, a parancsnokoknak és törzseknek a vezetés területén a legfőbb kötelessége. Az együttműködést mindig a fő feladatot megoldó egységek (alegységek) érdekében kell megszervezni és minden parancsnoknak és törzsnek a tevékenység egész ideje alatt fenn kell tartani.

Az együttműködés résztvevőiről érdemes itt néhány szót szólni:

- A HDS KÁ és HDS LÁK működésének biztosítása során az együttműködők felső szinten MN Közl. Szolg. Főnökség és az MN Fegyverzeti Szolg. Főnökség, közép szinten a HDS HTP Közlekedési Szolgálat és a HDS Fegyverzeti és Technikai Főnökség Fegyverzeti Szolgálat.

- Az ello. dd. parancsnokság a KHEL ello. dd. parancsnoksággal, a Vasúti Katonai komendáns szervekkel és a ho. HTP Főnökségekkel működik együtt.

- A végrehajtás szintjén a Tábori Lőszerraktár a gépkocsi szállító zászlóaljakkal, a rakodó és szállítmánykísérő zászlóaljakkal, egyes esetekben a KHEL állományába tartozó szállító zászlóaljakkal, lőszerkirakó-tároló körzet (továbbiakban LKTK) parancsnokságokkal, vasúti katonai komendánsokkal és ho. (dd. e.) ellátó szervekkel (ello. z., ello. szd.) működik együtt.

- Az együttműködés a HDS KÁ-k és LÁK működtetésekor a TLR érdekében az ello. dd. parancsnok a harcfelelősséget megosztásával *egyidejűleg* szervezi meg és térképen vagy a terepen pontosítja. Itt hangsúlyozni kell az egyidejűséget, mely azt jelenti, hogy az adott napi feladat részeként, a többi feladattal is összehangoltan kell megszervezni az együttműködést.

- Az együttműködés megszervezésének alapjait az ello. dd. parancsnok elhatározásának kell tartalmaznia és az alárendeltekhez a szóbeli harcparancsokkal vagy a harcfelelősséget megosztásának más módjaival kell eljuttatni.

A harcfelelősséget megosztás után, *kiegészítő együttműködési utasítást* kell kiadni, *melyben csak azokat a kérdéseket kell közölni*, melyek nem jutottak kifejezésre a harcparancsban.

- Ezen a területen lehet elkövetni a legtöbb időtrábló, az alárendeltek részére biztosított időt csökkentő hibát. Az ello. dd. parancsnok harcparancsa a hadműveleti napra, többek között tartalmazza az alárendeltek feladatait, hely és idő szerint, az erők és eszközök elosztását, a megerősítést és támogatást, a manővereket. Ezeket az együttműködési utasításban *nem kell* és nem is szabadna megemlíteni. Ugyanígy felesleges megismételni az ello. d. feladatait és a parancsnok elhatározását is.

- Rögzíteni kell viszont az összeköttetés biztosításának módjait és eszközeit, azok működésének idejét, a manőverútvonásokat és azok használatának rendjét stb.

- A jelenlegi gyakorlat szerint az ello. dd. által kiadott „Együttműködési Utasítás”, a Harcparancs részeinek másolata.

- Az együttműködés fenntartása érdekében az együttműködő egységek (szervek) parancsnokai és törzsei helyesen kell értelmezzék a tevékenység célját, a feladatokat és végrehajtásuk módját, állandóan ismerniük kell a helyzetet. Egymással megbízható összeköttetésben legyenek és rendszeresen tájékoztassák egymást.

- Az együttműködés fenntartásában a HDS KÁ-k működése idején a legfőbb gondot a megbízható összeköttetés biztosítása okozza. A megbízható összeköttetést különösen több HDS KÁ egyidejű működésekor és több irányban, az ello. dd. rádió eszközeivel (mennyiségi gond) pedig megbízható összeköttetés létesítését és fenntartását nem szavatolják. Ezért az együttműködés fenntartása érdekében szükséges összekötők beállítása is.

- A HDS LÁK működése során az együttműködés fenntartásának eszközrendszere biztosított az együttműködő egységek eszközeivel.

- Az általános követelmények között érdemes szólni a minden oldalú biztosítás (harcbiztosítás, hadtápbiztosítás és fegyverzettechnikai biztosítás) során megvalósítandó együttműködésről. Ezt azért érdemes itt kiemelni, mert a feladatok végrehajtását általánosan befolyásoló – elősegítő vagy gátló – tényező a minden oldalú biztosításban való együttműködés. Az e téren tapasztalható elég sok probléma okát, a tisztázatlan alá-fölé- és mellérendeltség kérdéseiben látom. Általános követelmény, hogy egy feladatot, egy helyen és egy adott időben csak egy parancsnok vezethet. Nem fordulhat elő, hogy egy HDS KÁ-n az egyik parancsnok felelős a minden oldalú biztosításért, a másik a szállításért, a harmadik az átvételért, a negyedik a kirakásért. Tudomásul kell venni, hogy ami az ello. dd. parancsnok esetében együttműködés megszervezéseként jelentkezik, az a HDS TLR, a szállító zászlóalj és a rakodó- és szállítmánykísérő zászlóalj között már alá-fölérendeltségben valósulhatnak meg. Parancsot adni, felelősséget viselni, a végrehajtás szintjén *csak szigorúan meghatározott rendben* lehet.

- Megítélésem szerint a HDS KÁ-t, HDS LÁK-ot működtető TLR parancsnokának ideiglenesen – a működés idejére – *alá kell rendelni* azokat az erőket és eszközöket, melyek a zavartalan működést biztosítják. Ez nem az egész rakodó- és szállítmánykísérő egység és a gk. szállító egységek alárendelését jelenti, hanem az előjáró által a szükséges és elégséges feltételek biztosítását.

Az már a HDS TLR parancsnokának elhatározásától függ, hogy ezeket az erőket és eszközöket az alárendelt osztályok között hogyan osztja el, és hogyan manővereztetí. A HDS TLR parancsnokának kell megszervezni az együttműködést a KÁ-t, LÁK-ot működtető osztályvezető (alosztályvezető) és a vételezést végrehajtó ellátó egység (alegység) parancsnoka között. Köteles megszervezni és biztosítani a minden oldalú biztosítás feltételeit, de a működéshez szükséges erőt és eszközt az osztályvezetőnek (alosztályvezetőnek) *alá kell rendelnie*, nem pedig együttműködést szervezni a működésért felelős löszertároló osztály, a rakodó szakasz, a légvédelmi géppuskás szakasz (raj) és őrzést biztosító szállítmánykísérő erők között, a híradókról, forgalomszabályozókról már nem is szólva.

2. Az együttműködés követelményei a HDS KÁ és HDS LÁK működésének megszervezése időszakában

Az együttműködés megszervezése már akkor megkezdődik, amikor a HDS pk. elhatározása alapján a HDS törzs főnökségei, osztályai megkezdik a löszereállítás megtervezését. A htp. törzs és fegyverzeti és technikai törzs szoros együttműködésben ter-

vez. Az általuk kiadott szakmai intézkedések tartalmazzák az együttműködés megszerzésének általuk már tisztázott kérdéseit feladatként. Ilyenek: a KÁ-k, LÁK-ok helye, működésük ideje, az ellátandó csapatok KÁ-hoz vagy LÁK-hoz rendelése, a lőszer mennyisége (fajta és űrméret szerint), az ellátás sorrendje.

Az együttműködést mindig felülről lefelé kell megszervezni, a feladatot végrehajtó egységek (alegységek között, egy szinttel lefelé).

Az ello dd. az alárendelt egységek, nem pedig azok alárendeltjei között szervezzen együttműködést.

A HDS KÁ-k és HDS LÁK működése megszervezésének alapja az ello. dd. részére a HDS PK HTPH intézkedése és együttműködési utasításai, a HDS PK Fegyverzeti és Technikai helyettesének szakmai intézkedése és a HDS törzs által kiadott egyéb intézkedések, utasítások.

A HDS KÁ-k és LÁK működése, megszervezésének alapja a HDS TLR, a gépkocsi szállító zászlóalj és a rakodó- és szállítmánykísérő zászlóalj részére a HDS PK Fegyverzeti és technikai helyettes szakmai intézkedése, az ello dd. pk. Harcparancsa (harcintézkedése) és együttműködési utasítása.

A) Az együttműködés fő kérdéseit az ello dd. pk. és az alárendelt egységparancsnokok az elhatározás kidolgozásánál tisztázzák, majd az alárendelt feladatait meghatározzák.

Az ello. dd. parancsnoka meghatározza:

- a KÁ-k számát, helyét, működésük idejét;
- a LÁK helyét, működési idejét;
- a vasúti (vagy gépkocsi) szállítmányok érkezési idejét és a találkozási pontokat. (A találkozási pontokat csak a gépkocsi szállítmányoknál.)
- a lőszerkezelő-tároló körletben (továbbiakban: LKTK) működtetendő HDS KÁ esetén az LKTK parancsnokság vezetési pontját, a vele való összeköttetés rendjét, eszközeit, a kapcsolat felvételének helyét, idejét, felelősét;
- a működesért felelős parancsnokot, a szükséges erőket és eszközöket, azok alárendelésének helyét és idejét, az általárendeléseket (az erővel és eszközökkel végrehajtandó manővereket);
- a HDS KÁ-ra (LÁK-ba) érkező átvéők (ho., dd., e.) és/vagy saját szállító alegységek részére a VÁK-t és GYÜK-t;
- a működtető erők részére kijelölt menetvonalakat, megindulási pontokat, a HDS utakra való belépés és kilépés helyét és idejét;
- a közúti komendáns zászlóalj diszpécser pontjait, az azokon keresztül történő összeköttetés rendjét;
- a VÁK, GYÜK és KÁ (LÁK) közötti manőver útvonalakat;
- a forgalomszabályozás rendjét;
- a minden oldalú biztosítás rendjét, azon erőket és eszközöket, amelyeket saját erőiből, illetve az előljáró által biztosított erőkből a KÁ-k (LÁK) működéséhez alárendel és/vagy támogatásra kijelöl;
- a hadtáp- és a fegyverzeti és technikai biztosítás kérdéseit csak akkor kell itt külön meghatározni, ha nem a TLR-rel együtt települt gépkocsi szállító zászlóalj, illetve rakodó és szállítmánykísérő zászlóalj erői vesznek részt a végrehajtásban;
- az átvétel, átrakás, kirakás készenlétének idejét, a működés befejezésének idejét;

- az együttműködési jeleket és jelzéseket.

Az ismertetett kérdések egy részét a harcparancsban, (harcintézkedésben) másik részét az együttműködési utasításban kell meghatározni.

Az ello. dd. parancsnok vagy helyettese a feladatokat és az együttműködés megszervezését a saját, vagy a TLR vezetési pontján, az érintett egységparancsnokok számára egy időben határozza meg. Így mód van azonnali pontosításra, az együttműködők személyes kapcsolatának létrehozására, jobban kiszűrhetők a kevésbé értett feladatrészek.

B) A tábori lőszerraktár parancsnoka meghatározza:

- a KÁ-k (LÁK) működtetésére kijelölt osztályokat, (alosztályokat), azok feladatait;
- a KÁ-k (LÁK) működési ideje alapján, a felderítés, berendezés (telepítés) idejét, erőit, eszközeit;
- a vasúti katonai komendáns szervekkel való kapcsolatfelvétel helyét, idejét, módját;
- LKTK-tól történő átvétel esetén az LKTK H helyét, a kapcsolatfelvétel idejét, a felderítési és egyéb szükséges adatok átvételét;
- KHEL gépkocsiszállítmány fogadása esetén a találkozási pontot, a találkozás idejét, a kapcsolatfelvétel rendjét, a bevezetés, átvétel rendjét;
- az előjárótól a feladatra rendelkezésre bocsájtott erők, eszközök átvételének, visszaadásának rendjét, helyét, idejét;
- a feladatra a saját erőkből és eszközökből alárendelt és/vagy átalárendeltek átvételének helyét, idejét, átalárendelésük idejét;
- a szállító alegységek parancsnokaival való együttműködés rendjét a kapcsolatfelvétel, a feladatszabás rendjét;
- a vételező csapatok ellátó, szállító alegységeivel való kapcsolatfelvétel helyét, idejét, a vételezők ellátásának sorrendjét, a VAK-ból való előrevonásuk és a GYŰK-be való menetük rendjét;
- a harcbiztosításban, a hadtápbiztosításban és a fegyverzeti technikai biztosításban együttműködő erőket, eszközöket;
- az együttműködés jeleit, és jelzését;
- szükség esetén a TLR körletében visszamaradó osztályokkal és szállító alegységekkel való együttműködési kérdéseket. (Így az osztályok közötti anyagátcsoportosítás a manőverek, a fedezőbiztosítás átszervezése, az ellátás átszervezése kérdéseit.)

Az együttműködés megszervezésének kérdései a konkrét helyzettől függően bővíülhetnek. Előfordulhat, hogy a szállító tétér biztosítása csak a meglévő készletek egy részének földre rakásával biztosítható. Ilyenkor meg kell szervezni a földre rakást. Ennek érdekében többek között tárolótereket kell kijelölni, azokat műszakilag elő kell készíteni, osztályokat (alosztályokat) kell a földre rakás irányításához átcsoportosítani, rakodógépeket és rakodóerőket kell biztosítani. Ebben az esetben meg kell szervezni az együttműködést az osztályok között a földre rakásért felelős osztály és a műszaki szd., a rakodó alegység között stb.

C) A gépkocsi szállító zászlóalj parancsnoka meghatározza:

- a KÁ-k, (LÁK) felderítésében, a TLR FECS-ben részt vevőket;
- a KÁ-k (LÁK) működését biztosító szállító alegységparancsnokot, a neki alárendelt vezető állományt név szerint, a gépkocsikat darabszám (kocsi és/vagy pótkocsi) szerint;

(Itt kell megjegyezni, hogy a szállító alegység parancsnoka nem a szervezetszerű alegységet, hanem szállító lépcsőket vezet. Ennek okára úgy érzem nem kell részletesen kitérnem.)

- meghatározza még a szállító alegységparancsnokok részére, a löszertároló alegységek parancsnokával való kapcsolatfelvétel helyét, idejét;

- a besorolási pontokat, a besorolás idejét;

- a szállítólépcsők, szállítmányok indulásának idejét, menetvonalakat;

- a szállítmány (szállító lépcső) parancsnokok felkészítésének helyét, idejét, rendjét;

- a szállítmányok (szállító lépcsők) átvételének helyét, idejét, rendjét;

- a KÁ-k (LÁK) működéséhez szükséges, az ello. dd. pk. által meghatározott harcbiztosító, fegyverzeti technikai biztosító erők és eszközök feladatait, az átalárendeléseket, hely és idő szerint.

A hadtápbiztosítás feladatait a TLR parancsnokának intézkedése szerint adja meg. Ennek oka, hogy a TLR körletében összevont hadtáp működik.

D) A rakodó és szállítmánykísérő zászlóalj parancsnoka meghatározza:

- a KÁ-k (LÁK) felderítésében a TLR FECS-ben részt vevőket;

- a rakodógépeket és rakodóeszközöket alegységenként és a feladatukat;

- a rakodó alegységparancsnokokat működési objektumonként és a feladatukat;

- a rakodóeszközöket és az eszközök felkészítéséért felelősöket, a felkészítés helyét, idejét;

- q KÁ-k (LÁK) őrzés-védelméhez meghatározott erőket és eszközöket alegységenként, a felkészítésért felelősöket, a felkészítés helyét és idejét;

- a rakodóerők és -eszközök, a biztosító erők és eszközök átadásának helyét, idejét, (az átvevő parancsnok ismertesse);

- a rakodó, biztosító erők hadtáp, - fegyverzeti technikai biztosításért felelősöket - TLR parancsnok intézkedése szerint.

Javaslatot tesz a TLR parancsnokának (helyőrségparancsnoknak):

- a KÁ-k (LÁK) működésének ideje alatt a szükségessé váló - fedező biztosítás, forgalomszabályozás - erők és eszköz átcsoportosítására;

- a LÁK fedező biztosítására és légvédelmére. (A KÁ-k fedező biztosítására és légvédelmére, a KÁ-t működtető löszertároló alegységparancsnoknak az alárendelt rakodó és biztosító alegységparancsnok tesz javaslatot.)

Az együttműködés megszervezésének időszakában a TLR, a gépkocsi szállító zászlóalj, a rakodó- és szállítmánykísérő zászlóalj parancsnokai tervező csoportjai együttesen tervezik, szervezik a KÁ-k (LÁK) működését. Ezt segíti elő az is, hogy a TLR és a gépkocsi szállító zászlóalj törzsei közös vezetési pontot telepítenek. A rakodó- és szállítmánykísérő zászlóalj parancsnokának célszerűen a tervező csoportjával együtt erre az időre, szintén a TLR vezetési pontján kellene lennie.

3. Az együttműködés követelményei a HDS KÁ és HDS LÁK berendezésének időszakában

Az együttműködés fő követelménye a berendezés időszakában, hogy folyamatosan biztosítva legyen. Ez a látszólag „egyszerű” meghatározás bonyolult tevékenységek láncolatát jelenti. Az együttműködés itt magába foglalja a következők biztosítását:

- a felderítési adatok értékelését és eljuttatását, a KÁ (LÁK) megközelítési útvonalairól, a VÁK és GYÜK területéről, a KÁ (LÁK)-ról a működtető löszertároló alegységparancsnokok, a szállító oszlop- (lépcső-) parancsnokok részére;
- a KÁ-ra (LÁK-ba) érkező löszertároló alegységek, rakodó- és biztosítást végző erők és eszközök bevezetését, szétbontakozását;
- a KÁ vasúti katonai komendánsával való együttműködést;

(A VKP-vel való együttműködés magában foglalja a szerelvény beállítására, mozgására való igények és az állomás lehetőségének egyeztetését, a rakszerek igénybevételeinek, visszaadásának biztosítását, a KÁ-n végzendő harcbiztosítási feladatok feltételeinek biztosítását.)

- az előjáró vagy a saját híradó eszközökkel az összeköttetést a KÁ (LÁK) és a TLR törzs között;

- a saját és/vagy a beérkező vételezők vagy a saját szállító oszlopok (lépcsők) híradó eszközeivel az összeköttetést a VÁK és a KÁ (LÁK)-t működtető löszertároló alegység között;

- LKTK részeként működő KÁ esetén az LKTK törzse, a KÁ-t biztosító LKTK erői és a kirakást-vételezést irányító löszertároló alegység között az összeköttetést.

A berendezésben részt vevő erők és eszközök parancsnokai a berendezés idején a működtető löszertároló alegység parancsnokának elhatározása és parancsai alapján tevékenykednek.

Fontosnak tartom, annak hangsúlyozását, hogy minden katona, rakodógép, gépjármű, fegyver, híradó eszköz stb. csak a löszertároló alegység parancsnok által meghatározott helyen tartózkodhat, csak az általa meghatározott rendben mozoghat és tevékenykedhet. Vonatkozik ez a biztosítást végző űr- és forgalomszabályozó erőkre is.

Az előzőktől eltérő tevékenysége KÁ (LÁK) berendezésének időszakában is káoszhoz, szervezetlenséghez vezet.

4. Az együttműködés követelményei a HDS KÁ és HDS LÁK működtetésének időszakában

A fő követelmény itt is az együttműködés folyamatos biztosítása. Ha az együttműködés megszervezésekor kiadott parancsokat minden résztvevő végrehajtotta, a működtetés időszakában viszonylag könnyű annak fenntartása.

Ilyenkor biztosítani kell:

- a TLR törzs és a KÁ (LÁK)-t működtető löszertároló alegység között a folyamatos információáramlást, a szállítmány (vasúti vagy gk.) átvételéről a kirakás, átrakás megkezdéséről, az egyes vételezők és/vagy saját szállítóoszlopok (-lépcsők) beérkezéséről, elindulásáról, az esetlegesen felmerülő akadályokról;

- a TLR törzstől, a gépkocsi szállító zászlóalj törzshöz és a rakodó- és szállítmánykísérő zászlóalj törzshöz az információk áramlását saját alárendeltjeik tevékenységéről, a felmerülő problémák - üzemképtelenné vált gépjárművek, rakodógépek pótlása - megoldási lehetőségeiről;

- a vételező csapatok ellátó egységeivel, alegységeivel - a VÁK-ba érkezéstől - az összeköttetést. *Meg kell határozni* részükre a KÁ (LÁK) területére való előrevonás rendjét és jelét, a gépkocsik rakodóálláshoz rendelését, a sorrendet, (rakodóálláshoz rendelni a forgalmi rendszámot), a vételezés befejezése utáni feladatokat (utalványok pontosítása, oszloprendezés lehetőségeit és rendjét, a GYÜK-ben), a harcbiztosítás feladatait, a VÁK és GYÜK területén és az együttműködési jeleket és jelzéseket;

- a TLR törzs a KÁ (LÁK) működtetését biztosító lőszertároló alegység jelentései és saját ellenőrzései alapján folyamatosan jelenti az ello. dd. parancsnoknak a KÁ (LÁK) működésének megkezdését, befejezését, az esetleges akadályozó tényezőket.

(Ezeket csak akkor, ha hatáskörben nem tudja megoldani.)

Befejezésésképpen hangsúlyozni szeretném, hogy az együttműködést emberek valósítják meg, tisztek, tiszthelyettesek és sorkatonák. Számítani kell arra, hogy ezek az emberek fáradtak, kialvatlanok és sebesültek is lehetnek. Figyelembe kell venni eltérő ismereteiket a megszervezés és a végrehajtás terén egyaránt. Ennek figyelembevételével kell nekünk, a magasabbegység- és egységparancsnokoknak megszerveznünk és fenntartanunk az együttműködést, a feladat maradéktalan végrehajtása érdekében. Ezért esetenként közvetlen segítséget kell adni, esetenként kérdezni is elég, de mindig a végrehajtando feladatot és az azt végrehajtó embert kell figyelniünk.