

## **A korszerű számítástechnikai eszközök alkalmazásának helyzete és fejlesztésének feladatai az MN hadtápjában**

*Bakodi Zoltán alezredes*

Napjainkban, amikor a világgazdasági korszakváltás időszakát éljük, a vezetéstudomány kérdéseivel foglalkozók körében óhatatlanul megfogalmazódik a vezetési korszakváltás szükségessége. Ennek nagyon sok összetevője, mozgatója van. A sokrétű politikai, társadalmi és gazdasági mutatók mellett megjelent a tudományos-technikai forradalom mozgatója, amely nyilván dialektikus összefüggésben van az előzőekkel.

Ami pedig a katonai vezetést illeti, ma már egyre inkább bekerülnek a parancsnokok – vezetők és törzsek, szolgálatok munkájába olyan elemek, amelyek a modern fegyverrendszerek egyre magasabb szintű elektronikájából, az automatizált irányítási rendszerekből, valamint a döntésmeghozatal súlyából és az arra rendelkezésre álló rövidebb időből adódnak. Ez az alapvető oka annak, hogy az élet minden területén dominánsá válnak az automatizált vagy automatikus irányítási, vezetési rendszerek. Az élet bonyolultsága, a hatékonyság iránti megnövekedett igények a vezető és végrehajtó szervezetektől a munkastílus megváltoztatását, új munkastílus meghonosítását, kialakítását követeli. Nem tudunk ez elől kitérni mi sem. Nem arról van szó, hogy a gépek átveszik az ember szerepét. Különösen nem lehet ez a htp. szolgálatban, ahol a másról való gondoskodás, az ellátás, biztosítás szolgálata dominál. Itt a főszerepet mindig az ember játssza, csak más módon, más eszközökkel és nagyobb hatékonysággal.

E szemlélet vezérelte és vezérli az MN htp. felső vezetését is, amikor összehangolt, egyeztetett fejlesztést, új munkastílus kialakítását követeli, és ez a hatás érződik ma már a htp. minden területén, amikor már a rendszerszemléletű vezetés, a korszerű számítástechnikai eszközök alkalmazása a htp. szolgálat minden területén részévé válik a munkának.

Miben mutatkozik ez meg? Mít jelent a rendszerszemléletű vezetés? Azt jelenti, hogy nem szervezet centrikus, hanem a folyamatok, funkciók-tevékenységek-kölcsönhatások egymáshoz való kapcsolatának, összehangolt-harmonikus működésének megvalósítását tűzi ki célul. Ez a szemlélet nagyon lényeges a htp. vezetés szempontjából, a korszerű htp. biztosítás megvalósítása érdekében. Nem lehet a htp. biztosítás egy elemét kiemelni, kiválóan megoldani, a többit figyelmen kívül hagyni. Ha pl. jól megszervezzük egy támadó hadművelet szállí-

rási feladatainak végrehajtását, de a rakodás nincs megoldva, az egész tevékenység hátrányt szenved; vagy békében az élelmezési gazdálkodást egy csapatnál tervszerűen, gazdaságosan megoldani, de a konyhatechnikát, kiszolgálást elhanyagolni. A korszerű htp. vezetés, a feladatok mind hatékonyabb megoldása követeli a folyamatok automatizálását. Azt kell tudomásul vennünk, hogy mindazon folyamatot automatizálni kell, amit automatizálni lehet, az ettől való lemaradás az élettől való lemaradást jelenti. E koncepció alapján folyik az MN hadtápjában a vezetés korszerűsítése, s a megítélésünk szerint a 90-es évek végére megbízható rendszerek fognak működni a htp. szolgálat minden lényeges, automatizálásra érdemes területén.

E megállapításra az adott jogot, hogy az MN hadtápjában több, mint egy évtizede folyik gazdálkodás és a háborús htp. biztosítás tervezéséhez és irányításához szükséges információs rendszerek kiépítése és az ellátást, tárolást, nyilvántartást megkönnyítő gépi adatfeldolgozások rendszerbe állítása.

Talán ez az egyik magyarázata annak, hogy ma már az MN-ben mintegy 60 db számviteli részleg üzemel, PC-4000 KESZG-re alapozva, és oldja meg nap mint nap a htp. gazdálkodási feladatok egy jelentős részét.

Számos egyedi feladat került kidolgozásra a különböző hadtáp SZF-ségek részére. Az építés stádiumában van a béke gazdálkodási rendszert teljesen át-fogó Pénz-pénzkeret gazdálkodási típusrendszer kidolgozása úgy, hogy már a központhadtáp 15 raktáránál indult be a könyvelőautomatákra alapozott számítógépes feldolgozás, és kidolgozás alatt áll az EK szintű gazdálkodási folyamatok géprevittele. Jelentős erőfeszítések árán elkészült egy beteg orientált kórházi információs rendszer, amely első lépésként a tiszti kórház betegek gyógyításához szükséges adatok ESZG-es tárolását és hozzáférhetőségét biztosítja.

Befejeződött az „M”-HKSZ hadtápbiztosításához szükséges szükségletszámvetési rendszer számítógépes kiépítése, amely a tervek szerint a MÁTRA-III. feladatait központi feldolgozás alapján fogja biztosítani.

Jelentős erőfeszítések és számottevő eredmények születtek a háborús rendszerépítés terén is. Ma már elmondhatjuk, hogy a HDS hadtápjában a gyakorlatokon feladatai egy részét ESZG-vel oldja meg. Folyamatban van az MNHF-ség és a ho. háborús információs rendszer építése.

A már kiépített rendszerek alapvetően aktualizálva vannak, de nincs minden lehetőségük kihasználva. Az információtechnika elsősorban nem arra szofisztikál, hogy a meglévő formákat, struktúrákat gépesítse, hanem új lehetőségeket tár fel az egyén és a szervezet viszonyaiban. A kihasználtságot befolyásolja az a tény is, hogy egyes helyeken nem ismerik a számítástechnika lehetőségeit, de nincsenek is kötelezve alkalmazásukra, sokszor bizalom sincs a rendszerekkel, de főleg a gépekkel szemben. Ezért van az, hogy párhuzamos munkák folynak, főleg SZR-ek-nél manuális nyilvántartást vezetnek.

Azt is látni kell, hogy a számítógép által szolgáltatott adatokat értékelni, preparálni kell. Semmit sem ér pl., ha a térképre ráragasztjuk a lepozellőt – ki kell emelni a lényegét, ki kell emelni a levont következtetéseket.

Meg kell mondanom azt is, *hogy vannak gondok is egyes területeken.*

– Van olyan rendszer, amely sokszorosan nem mülja felül a hagyományos megszokott és bevált manuális rendszert. Vannak gondok a technikával és néha a gépi háttér nem hízósítja a kiegyensúlyozott feldolgozást.

- Nincs még mindent átfogó adatbázisunk - pl. a hadszíntér adatok, a többvariációs szállítási lehetőség grafikonja, programja hiányzik, így a vezetést nem tudjuk minden tekintetben kiszolgálni.

- Nagy problémát jelent, hogy a rendszerek egyedi feladatokat oldanak meg, nem komplexek, a környező rendszerekkel semmiféle kapcsolatuk nincs.

E problémák részben a korai kidolgozásnak, részben pedig az MN hadtápjára (és az MN) szegényes és inhomogén eszközparkjának, valamint a számítógéphálózat hiányának tudhatók be.

Összességében várhatóan az utóbbi években tapasztalt higgadtság a rendszerépítés terén, 1985-re olyan számítógépes feldolgozások honosodnak meg az MN hadtápjában, amelyek elsősorban a nagy letérhelést jelentő gazdálkodási folyamatokat (nyilvántartás, számlázás, tervezés) gépesítik. És mindemellett mind szélesebb körű információt tudunk a központhadtáp különböző vezetési szintjei részére biztosítani. Melyek ezek?

Az „M” rendszerben tárolt adatok alapján, ESZG igénybevételével készülnek el az „M” hiány-felesleg rendezési” táblázatok, az ellátási, harcokészültségi tervek. Az ATB Pénz-pénzkeret gazdálkodási rendszer, a gazdálkodási szinteknek megfelelően, a funkcionáló gazdasági folyamatokra épülve, ESZG alkalmazásával támogatja a gazdálkodási feladatok végrehajtását. A tervidőszak végére megvalósul az ellátó tárintézetek szintjén a tervezés, megrendelés-igénylés, ciosztás, utalványozás, tételes anyagnyilvántartás, leltározás, elemzés, a gazdálkodás hatékonyságának vizsgálata folyamatok, valamint az ellátó központ szintű folyamatok számítógépes információs és adatfeldolgozási rendszere.

Továbbra is üzemeltetjük az egyedi feldolgozási rendszereket.

A háborús feladatok biztosítása érdekében a tervidőszakban alapvetően a központhadtáp szintjére adaptált HVP programcsomag alkalmazásával számolunk. A programcsomag biztosítja a központhadtáp technikai eszközei, anyagi készletei, adatok alapján a legalapvetőbb nyilvántartási és számvetési feladatok végrehajtását. Ennek megfelelően információt biztosít a hadászati készletekről, a központhadtáp személyi állományáról és technikai eszközeiről, elkészíti a nagybani és részletes hadtáp anyagi biztosítási, valamint a bázis utalási terveket. Ezzel párhuzamosan a kiépítés alatt álló MNHF-ségi háborús információs rendszer, a tervidőszak végére biztosítja helyzetnyilvántartási, tervezési folyamat számítógépes végrehajtását, kiemelve a hadtáp összefoglaló jelentés elkészítését. A tervidőszak végére, alapvető szolgáltatások biztosításával, új, korszerűbb (R-11, VT-20) számítógépekkel rendszerbeállításra kerül a HDS és ho. szintű információs rendszer.

Mielőtt a jövőt felvázolnám, szólnom kell a számítógépek generációs váltásáról. Ha a modern elektronikus számítástechnikát 1945 decembere az (ENIAC) első elektronikus digitális számítógép üzembehelyezése óta számítjuk, láthatjuk, hogy döbbenetesen rövid négy évtizednél kevesebb idő telt el azóta. E kurta időszak folyamán azonban már négy nagy korszakváltás zajlott le a számítástechnikában és most küszöbön áll az ötödik. A számítástechnikának ezt, a történelemben eddig soha nem tapasztalt sebességű fejlődését több egymással szoros kölcsönhatásban álló tényező egyaránt erősítő együttes hatása váltotta ki:

- a mikroelektronika technológiájának fejlődése;
- az alkalmazások tömgeggé válása;
- az állandó és kiélezett piaci verseny.

Lényegében tehát a technikai fejlődés lehetősége, valamint a felhasználói igény pergette fel az eseményeket.

Ma már jogosan feltételezhető, hogy a 90-es évekre az információ feldolgozás eszközeit a hadügy, a gazdaság, a termelés, a tudomány, a közigazgatás, a kutatás, a kommunikáció minden területén használni fogják.

Feltehetem a kérdést, lehetünk-e szemlélői az eseményeknek, azt hiszem nem. Ugyan készletetni lehet, de elődázni? A mi generációnk a jövő érdekében nem teheti azt meg. Nem vállalhatja ennek a felelősségét. A jelen állapotra alapozva miben látom a feladatainkat? Mindenek előtt a tervidőszak végére ki kell váltanunk mindazokat a technikákat, amelyek elavultak és nem felelnek meg a kor követelményeinek, és csak hátráltatják a munkát, sőt elriasztják a számítástechnika alkalmazásától a felhasználót.

Tovább folytatjuk a SZR-ek eszközparkjának korszerűsítését, az elavult technikai berendezések korszerűbbre cserélését. A htp. programok teljes kidolgozását és bevezetését, a menetlevél számfejtés programjai rendszerbe állítását, a fegyvernemi anyagok PC-4000-en és VT-20-as számítógépen történő feldolgozását. Emellett kiemelt figyelmet fordítunk a számítógép kiépíthetőségére olyan elgondolással, hogy a SZR úgy a béke, „M”, valamint az eu.-i rendszerek információ biztosításának végpontjaként is igénybevehető legyen. E tervidőszak végén 85 SZR fog működni az 5. HDS, HLÉHDS, HÁVP, a 3. hdt. és a HM közvetleneknél.

Az ATB Pénz-pénzkeret gazdálkodási típusrendszer keretén belül középszinten befejezésre kerül az EK szintű R-11 ESZG-re alapozott rendszer kiépítése, és megszilárdítjuk a raktárak, tárintézetek CSSZR funkciókkal kiegészített feldolgozási tevékenységét.

Ennek érdekében a következő tervidőszak második felétől megkezdjük a raktáraknál telepített DARO könyvelőautomatákkal korszerűsített változatára való lecserélését.

A típusrendszer EK és SZF-ség szintű számítógépes feladatai teljeskörű bevezetéséig tervezzük létrehozni az Elm. és Úza. szolgálat önálló, R-11 ESZG-re alapozott és a többi htp. szolgálati ág közös számítóközpontját. Az EK-ok és SZF-ségek kijelölt munkahelyein adatvégállomások telepítésével, valamint a raktáraknál üzemelő berendezések rendszerbe kapcsolásával ily módon megoldjuk a rendszer középszintű technikai feltételeit.

A következő tervidőszak végére kiépül a rendszer felső szintje, mely a felső szintű gazdasági döntések meghozatalához kell, hogy megfelelő információt biztosítson, elsősorban a tervezéshez-költségvetéshez, az elszámoltatáshoz és a szükséges beavatkozásokhoz.

A jelen gazdasági helyzetben nagy viták folynak a számítástechnikai eszközök kihasználásáról, hatékonyságáról, ennek folytán nem egyszerű kérdés ma ágazati számítógép beállítása, mégis úgy látjuk, hogy az eddig vázolt és épülő rendszerek indokoltá teszik az MN hadtápra „Béke” gazdálkodása és átmeneti időszaka felsőszintű feladatainak végrehajtását biztosító, kb. R-40 ESZG nagyságrendű számítóközpont létrehozását, amely egyúttal az MN integrált számítógépes hálózatában a hadtáp ágazati számítóközpontok szerepét is betöltené.

Az MN htp. eu. és közl. szolg. „Béke” vezetési feladatai végrehajtásának korszerűsítése alapvetően a tervidőszakban kerül kifejlesztésre.

Az eu. szolg. területén bevezetésre kerül a vezetőorientált (amely alapvetően azt jelentené, hogy a különböző vezetési szintek, a hivatásos és sorállomány eu.-i

állapotáról megfelelő információt tud nyerni) eü. információs rendszer, ezzel párhuzamosan folytatódik a kórházak gyógyító tevékenységét támogató fekvő-beteg ellátási rendszer kórházaknál történő bevezetése.

Az elektronika behatolása az orvostudományba, lehetővé teszi a korábbiánál sokkal nagyobb számú és az állapotokat sokkal közvetlenebbül jellemző adatok biztonságát. Lehetőségessé vált szinte valamennyi fizikális diagnosztikai adat elektronikus eszközökkel való megismerése.

Ezeknek az adatoknak a jellegéből fakad az is, hogy sok mérés eredményét csak akkor lehet hatékonyan felhasználni, ha sikerül gyorsan rögzíteni, tárolni, tömöríteni és feldolgozni, ezért tekintjük egyik fő feladatunknak a számítástechnikát az MN eü.-i szolgálatába, elsősorban a kórházakba telepített rendszerbe állítani. Továbbá fontosnak tartjuk a kórházak gazdasági tevékenységének ESZG-vel való támogatását, alapvetően a SZR-eknek megfelelő technika és programok alkalmazásával.

Az eü. szolgálat vezetésorientált információs rendszer feladatait a htp. ágazati számítóközpont hajtaná végre.

A közlekedési szolgálat vasúti és közúti szállítási feladatai tervezése, szervezése és irányítása érdekében tervezzük a szolgálat területi igazgatóságai VT-20/4 nagyságrendi ESZG-vel való ellátását. A vasúti szállítások tervezésének, a gk. szállítások diszpécserszerű irányításának számítógépes támogatása jelentenő itt az előrelépést.

A koalíciós kereteken belül épülő PASZUV rendszer kiépítési ütemét tekintve, szükséges a tervidőszakban, alapvetően saját eszközökre alapozottan továbbépíteni a htp. háborús információs rendszert. Az elgondolásunk az, hogy a jelenlegi tervidőszak végére új (R-11, VT-20) technikai eszközökre alapozva kiépítjük a szf.-i HDS és ho. HVP információs rendszerét komplexen úgy, hogy a technikai, fegyverzeti és „M” kieg. törzsek is fel tudják használni, a következő tervidőszakban a szf.-i hdt. és a HDS dd.-jai bekapcsolást nyernek a rendszerbe, így biztosítani tudjuk a számítógépes hálózat kiépítését.

Az MNHF-ségi háborús információ rendszer további részei kiépítésének, bevezetésének befejezése, az elvonuló szf.-i csapatok számítógépes hálózatába történő bekapcsolását jelenti.

A hátországi csapatok háborús htp. biztosítási feladatainak végrehajtása érdekében a következő tervidőszakban kiépítünk egy, alapvetően stationer gépeken üzemeltethető információs rendszert, amely rendszerhez felhasználjuk a lak-tanyákban, objektumokban visszamaradó számítógépparkot.

A számvetési feladatok végrehajtásának gyorsítása érdekében még ebben a tervidőszakban megkezdjük az elvonulók – e. htp.-jai – személyi számítógépekkel való ellátását, továbbá a változások gyors követése érdekében a HDS HVP-re, az MR-11 ESZG-vel kapcsolatban álló alfa-grafikus terminál rendszerbeállítását.

Az MNHF-ségi háborús információ rendszer kiépítésének befejezése és bevezetése szükségessé teszi békében az eddigi elgondolástól eltérően egy, a háborúban is alkalmazásra kerülő számítógép rendszeresítését és közös gyakorlatokon való alkalmazását.

Az eddigi törzsfoglalkozások és gyakorlatok azt igazolják, hogy a számítógépek nemcsak adatokat tárolnak és dolgoznak fel, hanem befolyásolják a törzsek munkamódszerét, ezt pedig csak gép közelben lehet és kell begyakorolni. Másrésztől a számítógép hálózat kiépítése is szükségessé teszi a béke időszakban való felhasználását.

A vázolt elgondolás megvalósítása jó néhány egyéb feladat megoldását is maga után vonja.

- Elsősorban a nem eléggé hasznos programok további felhasználásból való kiiktatását és esetleg korszerűsítését;
- szervezetünk szakembereire támaszkodva - tartalékosok, nyugdíjasok és külső munkaerők bevonásával - olyan tájékoztatásra, döntésmeghozatalra alkalmas programok elkészítését, amelyek a különböző vezetési szintek kiszolgálására alkalmasak.

Vázoltam az MN hadtápjában folyó rendszerépítés távlatait. Engedjék meg, hogy elmondjam azt is, hogy az MN hadtápjában épülő rendszerek alapvetően a htp. biztosítási és gazdálkodási folyamatok automatizálását szolgálják, nem ölelnek fel minden kérdést, egy sor dolog van, amely ezekből kimarad, de a más fegyvernemeknél és főnökségeknél folyó rendszerépítés ezt pótolja, a jelen, de leginkább a következő tervidőszak végére eltűnnek a fehér foltok, nevezetesen:

- 1001-es rendszer
  - a htp. csapatok HKSZ-ről, feltöltöttségéről, teljesítőképességéről,
  - hadászati vezetési információs rendszer (HAVIR),  
4 nagy adatbázisa lesz, pl. külön a hadszíntérről, amely a htp. biztosításhoz szükséges adatokkal is rendelkezni fog,
- ANH
  - már most képes a szü. munkához információt biztosítani,
  - pol. információs rendszer, amely biztosítani fogja a htp. csapatok, szervezetek értékeléséhez, meghozatalához a döntéselőkészítést. Szolgáltat mutatókat az erkölcsi-politikai állapotról, rendkívüli esemény száma, oka, stb.
  - „M” hadkieg. rendszer olyan adatokat szolgáltat, amely a htp. csapatok irányításánál, a htp. csapatok kiemelt foka megállapításánál szükségesek,
  - pü. rendszer

a tisztí és pa. állomány illetményéről, előresorolásáról az egész központ htp. egész területét felöleli,

- Ag. Terv. Csf.-ség rendszere

a VK kiemelt nómenklatúrás anyagairól; az MN hadtápjá mintegy 150 cikkel érintett e rendszerben,

- szervezési rendszer

állománytáblákból nem kell majd manuálisan a rengeteg adatot kigyűjteni, a htp. szolgáltatnak szükséges adatok lekérdezhetőek lesznek szakmai irányonként, stb. Ezek fogják teljessé tenni a rendszerünket.

A jövőbe vetett hit, a korszerű vezetéstechnikai eszközök alkalmazásának akarása, képzett és a számítástechnika területén a tanítástechnikában tételtek tételezik. Ezért a htp. képzés minden területén, elsősorban a tantárgyakban az oktatás szerves részévé kell tenni a számítógépes képzést, nem lehet, hogy a ma fiatalja 15-20 év múlva ugyanúgy álljon ezen a területen, mint a mi generációnk állt, és sajnos még ma is. E gondolat jegyében az MN HTP TÖF elvtárs utasítására a ZMKMF htp. tanszék már rendelkezik egy db VT-20 KESZG-vel. Meg kell mondani őszintén, még ennél is több kell. Az elmúlt hetekben vásároltak a középiskoláknak 800 db személyi számítógépet, oktató programokkal. A Zalkán is ezt kell tennünk. De be kell kapcsolni a rendszerbe a ZMKA htp. tanszékének oktatását is, és ezért kapott a hadtápj SZR feladatai feldolgozására korszerűbb VT-20-at. Ennek a szemléletnek kell érvényesülnie a HKK-ban a hivatásos tiszthelyettes kép-

zésnél is. Mindezek mellett nem tartom elképzelhetetlennek a híradó rendszer-  
gyakorlatok mintájára számítástechnikai rendszergyakorlat levezetését, lefolyta-  
tását sem, amely nagy mértékben vinné közelebb a htp. ht. állományt a rendszer  
alkalmazásához.

A tengeralattjáró, az űrhajózás, az űrrobotok, a gépjárműveket gyártó auto-  
matikus robotok, a Neumann koncepciója alapján megkonstruált elektronikus  
számítógép ma már valóság. Most bennünk szólít a kötelesség, a jövő iránt érzett  
felelősség, alkotó fantáziánk mozgósításáért, a jövő alapjainak lerakásáért. A 70-  
es évek második felében megtorpant politikai enyhülés olyan programokat indít-  
tott el, amelyek közel az ezredfordulóig tartanak, tehát újabb évekre, esetleg év-  
tizedekre visszavetették a teljes leszerelést. A korszerű háború jellemzői a koalí-  
ciós, globális, rakéta és atomfegyverek alkalmazása alapjaiban formálja át nem-  
csak a hadműveletek, harceljárások lefolytatását, hanem a htp. biztosítás rend-  
szerét, szervezeteit és a feladatok megtervezését és a végrehajtás vezetését.

Ma már a vezető a felgyorsult eseményekre sokszor csak információk alap-  
ján képes reagálni és nem mindegy az, mikor, mennyi és milyen adat kerül a bír-  
tokába. Nincs ez másképp a békegazdálkodás területén sem. Itt mindenkor a tár-  
sadmalmi elvárások fognak érvényesülni, ahol az egészségügyi, biológiai igényeket  
kell kielégíteni, éspedig a gazdasági hatékonyság mindent meghatározó szempont-  
jai szerint. Ezért a következő évekre alkalmassá kell tenni magunkat az új rend-  
szerek és eszközök alkalmazására, új vezetési stílus kialakítására.

Ez alapvetően azt jelenti, hogy minden szinten nagyobb követelményt, oda-  
figyelést kell tanúsítani a számítástechnikai eszközök alkalmazására, a lehetősé-  
gek kihasználására. Ahhoz, hogy az SZR-ek rendeltetésüknek megfeleljenek, a  
htp. vezetés szerves részévé kell tenni az irányításukat, a szolgálati ágak munká-  
jában a bizalom kell, hogy érvényesüljön. Ehhez pedig szakképzett állomány és  
hozzaértő htp. tisztek szükségeltetnek. Ezért a továbbképzéseket, a beszámolta-  
tásokat, követelményeket igazítani kell e kor színvonalához.

Ismert tény az MN csapatainál meglevő gondok, a háromszor hathónapos  
kiképzés által jelentkezett nagyobb leterheltség, a mindnagyobb követelmény és a  
lehetőségek ellentmondásossága, a rendszerbe lépő laktanya htp.-ok személyi és  
szemléleti gondjai, a majd mindenhol meglevő tiszti, de a még problémásabb  
üres feltöltetlen tiszthelyettesi helyek által okozott feszültségek csak erősítik a  
korszerű vezetés létszükségességét, elsősorban a csapathadtáp tagozatában.

A központhadtápban közös munkálkodást igényel a vezetés korszerűsítésé-  
nek megvalósítása, nem tudják a számítástechnikai szakemberek megoldani ezt a  
feladatot a szolgálati ágak hathatós támogatása nélkül. A jelen technikai eszkö-  
zökkel, figyelembe véve a raktárak, EK-ok, SZF-ségek gazdálkodási folyamatai  
(tervezés-költségvetés-nyilvántartás-számvitel) automatizálhatók, de a belső tar-  
talom kibontása a hozzáértő vezetők és törzsmunkások feladatai, nem mindegy,  
hogy oldják ezt meg! Igaz, a rendszerépítés időszakában többlet munkát jelent,  
sőt emellett a gondolkodást, a hozzáértő alkalmazást is meg kell teremteni, de a  
magasabb szintű követelmények kielégítése érdekében vállalnunk kell. E munka  
nem volt és nem lesz mentes kudarcoktól sem, de siker nélkül ritkán van!

A hibát csak ember követheti el, nem a rendszerek hibájáról van szó. Ha  
így kezeljük, eredményeink nem maradhatnak el!