

# HARCKÉSZÜLTSEG ÉS HADTÁPKIKÉPZÉS

## Hadsereg hadtáphadijáték főbb tapasztalatai

*Kapus Gyula vezérőrnagy*

A HDS hadtáptörzs és a HDS ellő. dd. hadiállományú törzsei, valamint az alárendelt HDS hadtápcsoportok csökkentett hadiállományú törzsei háborús felkészítésének jelentős állomását jelentette az 1983. május 16-28-a között levezetett egyoldalú, többfokozatú, hadsereg hadtáphadijáték.

A végrehajtás során bebizonyosodott, hogy az átgondolt előkészítés eredményeként sikerült biztosítani azokat a célkitűzéseket, amelyek az MNVK Hdm. Csf.-ség módszertani kiadványában a következőképpen vannak meghatározva: ... „A hadijátékokon a fő figyelmet, néhány fontos oktatási kérdés egymást követő, részletekig menő feldolgozásán keresztül, a kevésbé ismert és elsajátított kérdések gyakorlatbani feldolgozására, a tisztek ismereteinek szinttartására és bővítésére, képességeinek fejlesztésére, a tisztek és törzsek felkészültségének ellenőrzésére... kell fordítani.” A követelmények teljesítésére, a résztvevő vezető állomány felkészítése mellett, célul tűztük ki az átszervezett HDS hadtápcsoportok irányítását illetően, a kölcsönös tapasztalatszerzést is.

Célkitűzéseink érdekében a hadijáték tárgya a következőkben került meghatározásra.

A HDS hadtáptörzs, az ellátódandár-parancsnokság és a kijelölt HDS hadtápcsoportok parancsnokainak és törzseinek tevékenysége: az ellátódandár begyülekezése, alkalmazása megtervezésében, megszervezésében, a végrehajtás irányításában; az ellátódandár két irányban történő megosztott működtetésében; az ellenség tömegpusztító fegyverekkel mért csapásai következményeinek felszámolásában; a HDS hadműveleti szétbontakozása és az első támadó hadművelete időszakában, kezdetben hagyományos, majd tömegpusztító fegyverek alkalmazásának viszonyai között, erdős-hegyes terepen.

A hadijáték 7 mozzanatban került levezetésre. Az egyes mozzanatokban a megalakítás és elméleti felkészítés után, a magasabb HKSZ-be helyezést és mozgósítást, majd hadművelleti időugratásokkal a támadó hadművellet hadtápcsoportbiztosítási feladatait kellett megtervezni és megszervezni, majd a továbbiakban az első harcnapra tervezett hadtápcsoportbiztosítási feladatok végrehajtását vezetni.

Mindezekből jól érzékelhető, hogy a hadijáték keretei gazdag lehetőséget biztosítottak a tevékenységek vizsgálatára, tudományos igényű elemzésére. A kijelölt kutatócsoport elé állított követelmények a következőkben foglalhatók össze, másszóval, a kutatás irányai az alábbiak voltak.

- A HDS ellő. dd. szervezetének vizsgálata, a dandárparancsnokság funkcionális csoportjai tevékenysége, a feladatmeghatározás és a végrehajtás összhangjában.

- Az anyagellátó és szállítást szervező osztály működése, helye szerepe a HDS fegyvernemi és szolgálati ágak, a közlekedési és szállítószolgálat kapcsolatában.

- A kialakított háborús alkalmazási okmányok használhatósága, célszerűsége, szükségessége.

- A dd. pság. és a közúti komendánszázlőaljak, KÁ-ok, vételezésre kijelölt bázisok parancsnokságai közötti együttműködés tartalma, a megszervezés lehetőségei.

- Az ellő. dd. hadműveleti irányonkénti megoszthatósága, az önálló működés tárgyi, személyi feltételei, kikülönítésének lehetősége, az információáramlás tartalma.

- A HDS HVP vezetési tevékenységének újszerű vonásai, a megvalósítás módjai és eszközrendszere.

- A HDS anyagellátásáért felelős fegyvernemi és szolgálatiág-főnökök szakmai vezetése tartalmi, formai vonásainak újszerűsége, a megvalósítás lehetőségei.

- A dd. szervezetében újonnan szervezett egységek, alegységek alkalmazásának lehetőségei, módszerei.

A kutatómunkában az ellátó dd. összegyvernemi szervezeti struktúrájának megfelelően nemcsak a HDS hadtáptörzsből vettek részt, hanem: a HDS hdm.-i O.; a HDS Kik. O.; a HDS Techn. O.; valamint a HDS fegyverzet, lőszer és más szakanyagellátásért felelős törzsek képviselői is. Ritka alkalom volt a hadijáték a HDS háborús anyagi biztosítása tekintetében történő ilyen széles körű tapasztalatszerzéshez.

A kutatócsoport felkészítésekor egyrészt meghatározónak tekintettük a miniszter elvtárs 01/1974. számú parancsával életbeléptetett EFEF 011. számú parancsban, a hadtápok felkészítésére meghatározott azon követelményeket, miszerint: „A hadtáp felkészítése magába foglalja... a hadtápmunka alapelvei állandó tökéletesítését és egyeztetését... a hadtáp magasabbegységek, egységek, intézetek és a hadtápvezetési szervek személyi állománya táborig, harci, hadműveleti és szakkiképzési színvonalának növelését.” Másrészt a kutatócsoportba beosztottakat teljes mértékben bevontuk már a hadijáték kidolgozása során annak részletes megismerésébe is.

A hadijáték tapasztalatainak feldolgozása közel egy hónapot vett igénybe, mely idő alatt az egyes elvtársak tapasztalatait megvitattuk, ahol szükséges volt összevetettük, az ellentmondásokat, és azok okait feltárva közös álláspontot alakítottunk ki.

*Visszatekintve a HDS hadtáp-hadijáték során végzett megfeszített munkára, az eredményekre,* elmondható, hogy az elvárásoknak megfelelően, közös erőfeszítéssel, esemény és rendkívüli esemény nélkül, többségében szilárd helytállással sikerült a megszabott feladatokat teljesíteni. A tanulmány keretei korlátozott volta néhány főbb, a hadijáték mozzanataival kapcsolatos terület fontosabb tapasztalatait öleli fel.

A hadijáték módot adott a HDS htp. törzs M. állománya a perspektivikus szervezetekre feltöltött ellátódandár parancsnokságba, a hadtápcapatok törzseibe beosztott vezető állományú tisztek, tiszthelyettesek felkészítésére, a törzsek

összekovácsolására, a korábban szerzett ismeretek elmélyítésére és az új ismeretek megszerzésére. A végrehajtás során számos tapasztalatot szereztünk, több kérdést sikerült újszerű megoldásokkal, alkalmazási eljárásokkal feltárni, ugyanakkor a perspektivikus szervezet háborús alkalmazásának szűk keresztmetszetei is felszínre kerültek, amelyek a munka hatékonyabbá tételének gátját képezhetik.

Az értékelésben a mozzanatok és a feladatok végrehajtásának sorrendjében, a további munka javítása szempontjából a legfontosabb pozitív tapasztalatokat foglaltuk össze.

*A tartalékos állomány fogadása, népgazdasági technikai eszközök átvétele, menet megszervezése és végrehajtása.*

A hadijáték elgondolásának megfelelően a bevonulás napján arra összpontosult a törekvés, hogy az engedélyezett időkeret legoptimálisabb kihasználásával, a résztvevő törzseket a végrehajtás helyére begyülekeztetve megteremtődjenek az összevont képzés feltételei.

A HDS hadtáptörzs, az ellő. dd. pság. és a kijelölt hadtápcsapatok törzseinek állománya és technikai eszközei előre kézbesített behívóparancs alapján, május 16-án szervezeten bevonultak. Beigazolódott, hogy nem felesleges időpazarlás, ha a behívást megelőzően a parancsnokok felkeresik a megyei hadkieg. és trv. parancsnokságokat, kellően tájékoztatják azokat a behívás körülményeiről és időben egyeztetik a lebiztosítást. Néhány egységnél nem fordítottak megfelelő figyelmet a szervezési intézkedésben meghatározott állomány bevonulatására, következőképpen a hadijáték vezetőségének kellett intézkedni az egyes beosztások betöltésére, ezzel együtt vált szükségessé tisztázni néhány tartalékos tiszt felmentésének okait.

A bevonulási helyeket a megalakításért felelős szervezetek jól előkészítették, szervezeten hajtották végre, a tartalékos állomány és népgazdasági technika fogadását, átvételét. A befogadó egységekkel az együttműködést a 61. kizszo. z. kivételével, jól megszervezték és a végrehajtás időszakában zökkenőmentesen biztosították.

A kiadott napirend szerint levezetett foglalkozásokkal, a harcászattal és mozgósítással kapcsolatos feladatok pontosításával, az M munkahelyek bemutatásával a tartalékos állomány megfelelő helyszíni ismeretet szerzett.

A begyülekezést követő parancsnoki értekezlet arról győzte meg a GYV.-séget, hogy az egységparancsnokok megértették az előttünk álló feladatok lényegét. A parancsnoki és politikai munka irányának helyes kiválasztása biztosította, hogy az alárendelt állomány is megértse a hadijáték jelentőségét.

*Az elméleti felkészítés, a parancsnoki és gyakorló foglalkozások levezetése, a munkakészség elérése*

Jó módszernek bizonyult, hogy a hadijátékon részt vevő állomány felkészítése három ütemben, az általánostól a konkrét ismeretek irányába haladva történt.

Az első ütemben az elméleti felkészítés lehetővé tette, hogy a vezető állomány megismerje a hadművelési művészet legújabb elveit, a htp.-biztosítás napirenden levő aktuális kérdéseit. A tiszti, tts.-i és legénységi állomány nagy érdeklődéssel fogadta a katonapolitikai tájékoztatót és az állambiztonsági előadást, majd az ezeket követő – vezetési szintenként differenciált – badművelési, harcászati, illetve a legénységi állománynál az általános katonai kérdések feldolgozását. Az

első nap összehívott felkészítési foglalkozások levezetésével sikerült megalapozni a következő, *második ütemben* levezetésre kerülő szakcsoportos felkészítést.

A szakmai csoportokban az elméleti és gyakorlófoglalkozások megtartásával elmélyültek az állomány ismeretci, mivel saját beosztásuknak megfelelő háborús feladataikat begyakorolták. Egyértelműen bebizonyosodott ezen módszer alkalmazásának hasznossága, mivel a tartalékos állomány számos, az eddigiek során nem érintett kérdésben új ismereteket szerezve a szakmai feladatok összefüggéseit is megismerte.

Mind ezek mellett célszerűnek látszik a jövőben tovább csökkenteni a központi előadások számát, több időt adva a közvetlen felkészítő foglalkozásokra. Ugyancsak a jövőben tovább kell differenciálni a szakmai csoportokat és bátran kell támaszkodni azon tartalékos tiszt elvtársakra, akik beosztásukat több éve betöltik, s oktató-módszertani felkészültségük alapján alkalmasak mások (hasznoló beosztásúak) oktatására.

Hasznosnak bizonyult a híradó gyakorló foglalkozás levezetése is, ahol a teljes állomány megismerkedett a HDS htp. csapatoknál rendszeresített vezetési eszközökkel, azok kezelésével, a rejtett vezetés szabályaival.

A felkészítési időszak *harmadik ütemében* az elgondolásnak megfelelően, az elméleti ismeretek gyakorlatba való átültetését az oktató-módszertani jelleggel levezetett törzsfoglalkozások szolgálták.

Az ellő. dd. pság. és a VERA a gyakorlatvezető által kiadott hadműveleti feladat, a többi htp. csapat saját – ÁHKSZ időszakában elkészített – M. összekövacsoló kiképzés 17 órás törzsfoglalkozásának levezetési tervei alapján, a parancsnokok közvetlen irányításával hajtotta végre a törzsek összekövacsolását. A felkészítés ezen ütemében csak részben teljesültek a követelmények. Általános tapasztalat volt, hogy a parancsnokok egy szűk vezető állománnyal kezdték meg a feladat feldolgozását, az állomány nagyobbik részével nem foglalkoztak, azokat magukra hagyták.

Figyelmet érdemlő tapasztalat volt, hogy az ellő. dd. pság. túlnyomórészt tartalékos tisztekből álló törzse, csak a ht. döntnökök segítségével volt képes a dd. pk. követelményei továbbvitelére, ugyancsak az elhatározás szakmai megalapozását is csak döntnöki – gyakorlatvezetői és a HDS hadtáp ht. állománya helyszíni segítségével sikerült biztosítani. Nehezítette a felkészítés hatékony végrehajtását, hogy *csak hiányosan rendelkeztek megfelelő okmánymintákkal* és a szabályzatok, szakutasítások is hiányosan kerültek kiszállításra. A parancsnokok kevesebb figyelmet fordítottak a helyetteseik, szakmai főnökeik (PK HTPH, PK TECHNII stb.) tervei, számvetései kidolgozásának előkészítésére, valamint az alárendelt feladatai megszabására. Helyesnek bizonyult a gyakorlatvezetőség részéről az a módszer, miszerint a törzsek munkagrafikonjaihoz viszonyítva lassúbb ütemet követelt az oktató – módszertani felkészítés biztosítása érdekében, ennek ellenére egyes parancsnokok nem értették meg az oktató – módszertani jelleg lényegét, aminek következtében az adott törzseknél idegesség, kapkodás jelentkezett. Ezek a fogyatékoságok végig éreztették kedvezőtlen hatásukat és csak a hadijárék második felében sikerült – nagyrészt gyakorlatvezetői segítséggel – ezeket felszámolni.

Úgy ítélhető meg, hogy az elméleti előadások, a levezetett foglalkozások megfelelően biztosították, hogy lépcsőről-lépcsőre haladva a nagyobb áttekintést adó kérdések megismerésétől a konkrét feladatokban való eligazodás legyen a módszer.

*A HDS hadtápcsapatai magasabb HKSZ-be helyezése, mozgósítása, a HDS raktári készletek mobilizálása, a HKSZ-i körletek elfoglalása, az ellátás megszervezése*

A hadijáték harmadik mozzanataként 1983. május 22-én 10.00-kor az elló. dd. pság., 13.00-kor a hadtápcsapatok kézhez kapták a HDS PK HTPH intézkedés kivonatát, amelyben leszabályozta a magasabb HKSZ-be helyezés hadtápbiztosítása és a hadtápcsapatok begyülekezése feladatait.

Annak ellenére, hogy a dd. pság. és a hadtápcsapatok törzsei operatíván megkezdtek a feladat végrehajtását, az alájátszó állomány közléseit nehezen értették meg, a többszöri és rövid időn belül „ugratott” hadműveleti idő zavarokat okozott mind a munkában, mind a jelentések megételénél. Az intézkedés-kivonatban rögzített tényleges feladatokat több egységnél helytelenül értelmezték és a THKSZ elrendelése után is még a raktári készletek emelését tervezték. Több esetben kellett a DHS htp. törzs részéről operatív beavatkozással a szabályozott keretek közé terelni a törzsek tevékenységét. Bebizonyosodott, hogy a csapatok begyülekezésének tervezése és megszervezése kérdéseiben kellő jártassággal bírnak, a készített okmányok tartalmában és törzskultúra tekintetében a követelményeket kielégítették. A kedvező tapasztalat mellett nem lehet elmenni szó nélkül, hogy a parancsnokok elhatározásaik kidolgozásán túl nem fordítottak megfelelő figyelmet a résztervek, okmányok, menetparancsok, mentvonal-vázlatok kidolgoztatására, mindez az „éles” végrehajtás során jelentős gondként jelentkezhetett volna.

A hadijáték elgondolásának megfelelően, az elló dd.-nak már a begyülekeztetését megosztva kellett végrehajtani. Ez nem minden törzsnél került egyértelműen tisztázásra, nem pontosították a megosztott elhelyezkedésnek megfelelően a széttelepített raktári készleteket, illetve az egységek erő-eszköz elosztását. A HDS htp. törzs operatív beavatkozását követően a törzsek újólag tisztázták egységeik helyzetét és a továbbiakban helyes elhatározást alakítottak ki. A kijelölt felderítő előkészítő csoportok a meghatározott körletek felderítését elfogadhatóan végrehajtották, a bevezetést megszervezték, azonban az elkészített települési vázlatok minősége tartalmában és kultúráltságában csak a követelmények alsó szintjét érték el. Az volt a tapasztalat, hogy egyes parancsnokok nehezen tájékozódnak a terepen, mások pedig nem értik az előljáró által kijelölt terület és a szemrevételezés összefüggéseinek lényegét. A jövőben ezen kérdéssel többet kell foglalkozni, összekötve a terepen történő magabiztos tájékozódás oktatásával is.

Az elló. dd. begyülekeztetésének végrehajtása az alájátszó csoport közlései alapján megfelelően vezetett volt, a parancsnokok ebben az időben már jó módszerrel, operatív intézkedésekkel irányították az alárendelt tevékenységét.

Az elló. dd. ellenőrző-átvevő pontokra (dd. EÁP.) való beérkezések előrendelt harcérték leadása során tapasztalható volt, hogy nem értik kellően ennek jelentőségét. Miután az elló. dd. pság. ezen a ponton veszi át a hadtápcsapatokat, teljes részletességű személyi-anyagi és technikai harcértékét kell összeállítani, figyelembe véve a megosztást is. Ez nem minden törzsnél valósult meg, amit gyakorlatvezetői beavatkozással kellett korrigálni. Ez a gond részben abból adódott, hogy a beérkező hadtápcsapatok oszlopparancsnokai nem rendelkeztek előre elkészített harcérték-okmányokkal.

*A HDS támadó hadművelete hadtápbiztosításának megtervezése, megszer-  
vezése az alárendeltek feladatainak meghatározása, a hadművelet első napja  
alkalmazási terveinek kidolgozása, az együttműködés megszervezése*

A HDS hadtáptörzs a hadműveleti-harcászati feladat, valamint a HDS PK HTPH elhatározása, a törzs 6 órás munkagrafikonja alapján időben, kellő hoz-  
záértéssel dolgozta ki a támadó hadművelet hadtápbiztosítási tervét. Kellő mély-  
ségben művelték ki a terv magyarázó jelentése okmányait. A laktanyában le-  
vezetett törzsfoglalkozás során, a nagyobbbrészt előre elkészített intézkedéseket  
időben pontosítva, azok alapján történt az ellő. dd., illetve a közúti komendáns-  
zászlóalj feladatainak a megszabása.

Az alapvető vezetési okmányok „előre történő” elkészítése alapján tudott  
a HDS hadtáptörzs az okmányok tartalmi pontosítása mellett, az alárendelt ellő.  
dd. törzs helyszíni segítségével is foglalkozni.

Az ellő. dd. pság. a kiadott előzetes intézkedés alapján az elméleti felké-  
szítés során begyakorolt munkamódszerrel kezdte meg a feladat feldolgozását.  
A munka során hamar kiütköztek a törzsnél a „befelé fordulás” jelei. A dandár  
törzs vontatottan végezte az alárendeltek feladatainak meghatározását annak  
ellenére, hogy a dandár PK-a az intézkedés vétele után a munkagrafikonban  
meghatározott időben, helyes tartalmú és kellő részletességű elhatározást hird-  
tetett ki. Ismétlődően érzékelhető volt, hogy az új szervezetű dd. törzs a dd.  
TÖF vezetésével igen nehezen birkózott meg a törzsre háruló sokoldalú fel-  
adattal. Az elhatározás kidolgozásánál már tapasztalható volt, hogy az előző  
mozzanatban feltárt hiányosságok, elsősorban az új szervezeti elemek alkalmazá-  
sa kérdéseire nagyobb figyelmet fordítottak.

A rakodási munkák megszervezésével kapcsolatban ebben az időszakban  
került legélesebben előtérbe, hogy a rendelkezésre álló, viszonylag magas rakodó-  
kapacitás mellett is szükséges a polgári munkaerő igénybevételének a tervezése.  
A dd.-nál a rakodási munkák megszervezésénél abból indultak ki, hogy az elől-  
járótól érkező anyagi készletek nincsenek raklapozva, így rakodógépes átrakásra  
csak kis lehetőség van. A gyakorlatvezetőség részéről szándékos beállítás volt  
az, hogy nem adott tájékoztatást az előljáró szállítmányok összetételére, máh-  
zottságára, várva ezzel a nyitott kérdéssel a dandár jelentkezését. Erre azonban  
nem került sor, sőt a KÁ-ok munkája megszervezésénél is csak az intézkedésben  
rögzített időadatokkal számvetettek, figyelmen kívül hagyva a kirakóállomáso-  
kat, a létesíthető rakodófrontok számát. Mindezek következtében a rakodási mun-  
kák kevésbé árgondoltan kerültek leszervezésre és a DD PK elhatározásának is  
gyenge pontját képezték.

A DD PK elhatározása kihirdetése után ismét lelassult a dd. törzson belül  
a munka üteme. Az alosztályoknál és szolgálatoknál is alacsony szinten valósult  
meg a törzson belüli együttműködés, a tevékenység koordinálása, ez különösen  
az anyagellátó és szállítást szervező osztály tevékenységére, valamint a hadmű-  
veleti alosztályra volt jellemző.

Az alárendeltek feladatainak meghatározása késve és tartalmában gyenge  
minőségben lett végrehajtva. A dd. alárendelt egységei többségében a HDS-től  
megkapott szakmai intézkedések alapján terveztek, a dd. szintű szabályozás jelen-  
tős időeltolódással állt csak rendelkezésükre. Néhány törzs ebben az időszakban  
jól élt azzal a lehetőséggel, hogy összekötők küldésével, valamint a pk. személyes

tájékoztatójával, a tervezés különböző időszakában már az írásos intézkedés kézhezvétele előtt tájékozódott a dd. törzsnél és így időben tudta elhatározását pontosítani.

Jellemző volt ebben az időszakban az is, hogy a dd. törzsen belül és az alárendelteknel az eltérő alapadatok (adattár pontosításának hiányos végrehajtása, elmulasztása) miatt pontatlan számvetések készültek, amelyek kijavítására, az adatok pontosítására több esetben vált szükségessé a hadtáptörzsek helyszínen történő beavatkozása. Legkirívóbb példa erre a dd. hadtápszolgálata, amely a HDS anyagellátásáért felelős szolgálati ágak szakmai intézkedéseit tévedésből az ügyviteli irodáról felvette és mintegy hat órán keresztül szervezte a HDS anyagellátását, miközben senkinek sem tűnt fel, hogy a dd. htp. szervezete és lehetősége mennyire eltér az intézkedésben meghatározott feladatok nagyságrendjétől.

Megnyugtató tapasztalatként tekinthető, hogy az alapvetően T állományba tartozó – alárendelt hadtápegység parancsnokok, a kézhez kapott intézkedések alapján összességében reális elhatározást hoztak. Itt is érzékelhető volt – a békében élő egységek kivételével, hogy nem fordítottak megfelelő figyelmet a parancsnoki elhatározás szakmai, számvetésekkel alátámasztott megalapozására és tevékenységük többségében csak az elgondolás kiművelésére összpontosult. Hiányosan tudták csak elkészíteni az őrzés-védelem terveit, a szakmai helyzetjelentéseket. Jellemző volt, hogy a tervek mellékleteinek egy részét a törzsek nem voltak képesek kidolgozni és többségében az aeg. pk.-ok részére sem szabták meg a feladatokat, így a végrehajtás csak igen jelentős időeltelődéssel valósulhatott volna meg.

Mindezek mellett megmutakozott, hogy ott, ahol a törzsmunkát jól megszervezték ott a tervező munka jól haladt, míg másoknál a tervek készenléti foka a feladat vételétől számított 13. órában is csak mintegy 65%-os volt.

Az alájátszó csoporttól kapott információk értelmezése ebben az időszakban is akadozó volt, parancsnokaink és törzseink nem tudták összehangolni a napi étellel kapcsolatos tevékenység irányítását, az alkalmazás tervezési munkafolyamatával legtöbbször nem tudtak mit kezdeni a kapott információkkal.

Sem a ht., sem a T állomány jelentéseiben nem jutott kellően kifejezésre a kapott feladatra vonatkozó elgondolás tömör megfogalmazása, annak ellenére, hogy a jelentések tartalmi követelményei előre egységesítésre kerültek. A tervek sok alaki és tartalmi hiányossággal kerültek kidolgozásra. Eltérések voltak tapasztalhatók a térdépek címzések, az egyezményes jelek alkalmazása vonatkozásában is.

Az anyagi-technikai biztosítás feladatai az új szervezet adta kedvező feltételek alapján először kerültek részletesen kidolgozásra a dd. PK HTPH, TECHN h. és Fn.-i főnökök irányításával. Bőven tapasztaltunk gondokat. Ennek legfőbb oka, hogy a parancsnoki követelménytámasztás és elszámoltatás nem kellően érvényesült és a tervezés mintaokmányai nem lettek előre elkészítve, egységesítve.

*A HDS támadó hadművelete első napi hadtápbiztosítása végrehajtása, irányítása, a második napi hadtápbiztosítás megtervezése, megszervezése, az alárendelt feladatainak meghatározása, a párhuzamos tevékenység biztosítása*

A támadó hadműveleti első napján a HDS htp. törzsének, az ellő. dd. és alárendelt egységei törzseinek rendkívül összetett, egy időben több irányú feladatot kellett megoldani.

Ebben a mozzanatban jórészt egy időben volt szükséges kidolgozni a második hadműveleti nap alkalmazási terveit, valamint az első napra tervezett feladatok végrehajtásának irányítását, az alájátszók – alárendeltek ténykedését érzékelhető – közléseinek folyamatos vételét, értéklését, és azokra való reagálást.

Annak ellenére, hogy a hadijátékon ez volt a legfeszítettebb mozzanat, a végrehajtás jó hozzáállással és javuló szinten valósult meg.

A HDS hadtáptörzs jó munkamódszerrel, a rendelkezésre álló híradó eszközök felhasználásával, operatív intézkedésekkel vezette a napi hadtápbiztosítási feladatokat. A szállítmányok menet alatti átirányítása az alájátszócsoport által adott közlések alapján került gyakorlásra, alapvetően megfelelő szinten, azonban kevés figyelmet fordítottak a diszpécsernapló vezetésére, a szállítmányok operatív nyilvántartására.

Az előző mozzanatban tapasztalt bizonytalanság után az ellő. dd. tö. nagybani munkarendje a gyakorlatvezetői, HDS htp. tö. által adott segítséggel kialakult, egyre nagyobb begyakorlottsággal dolgozták ki az alkalmazási és biztosítási terveket. Ebben a mozzanatban az Ag. Ellő. és Szállító O „megtalálta a helyét”, kialakította a munkaokmányait és a másnapi harcnapra már átgondolt javaslatot tett a DD PK-nak. Mindezek mellett jellemző volt, hogy a másnapi tevékenység megszervezésére kiadott intézkedés vétele után a törzsek tevékenysége beszűkült a tervezésre és kevés figyelmet fordítottak a közlések vételére, rögzítésére, továbbítására, az operatív intézkedések megtételére, vagyis a hadművelet hadtápbiztosítása folyamatos kézbentartására.

A dinamika alatti hadtáp vezetésében további kedvezőtlen tapasztalat volt, hogy a törzsek idegenkedtek a rendelkezésre álló rádiók használatától, többségében a kiépített vezetékes eszközökön végezték az információk továbbítását, ami lassúvá és vontatottá tette a helyzetre való reagálást. Magabiztosság és kellő odafigyelés hiánya miatt az általános rendeltetésű gépjárműveken a sebesültek, az arcvonalban nem használható anyagok hátraszállításának kérdései részleteiben nem kerültek kiművelésre.

A HDS PK HTPH intézkedésében, a HDS szakanyagellátásáért felelős szolgálati főnökök szakmai intézkedéseiben meghatározott megosztásra a DD PK helyes elhatározást hozott, azonban az áttelepülés tervét a törzs vontatottan dolgozta ki és késve intézkedtek az alárendeltek felé, aminek következtében az alkalmazási tervek hiányosan kerültek kidolgozásra. Ennek oka elsősorban a szakmai hozzáértés hiányosságaiban keresendő.

A jelentések meghallgatása, az ellenőrzések és elszámoltatások tapasztalatai azt bizonyítják, hogy a részkérdések kidolgozása ebben a mozzanatban is több kívánnivalót hagyott maga után.

*Az ellenség töpfe-ekkel mért csapásai következményeinek felszámolásának megtervezése, megszervezése, az alárendeltek feladatainak meghatározása*

Ebben a mozzanatban annak ellenére, hogy a törzseken érezhetően kiütköztek a fáradtság jelei, példamutató következetességgel és növekvő hozzáértéssel dolgozott a ht. és T állomány.

A törzsek már nagyobb „rutinnal” voltak képesek reagálni a közlésekre, dinamikusabb volt a helyzetjelentések feldolgozása. Az egy időben tömegesen jelentkező információtovábbítás igénye következtében bátrabban használták a vezetékes összeköttetés mellett a rendelkezésre álló rádiókat is.



A HDS htp. tö. a csapásokat követően begyakorolt rendben és munkamódszerrel értékelte a kialakult helyzetet, a htp. SÉTK prognosztizációja alapján operatív intézkedésekkel avatkozott be a htp. csapatok felé a következmények felszámolására. Ugyanakkor az is tapasztalható volt, hogy a részinformációk „összerakása” kisebb körzetekre, vagy elválasztható (hegy, folyó) összefüggések figyelmen kívül hagyásával történtek.

Az ellő. dd. PK és törzse az alárendeltektől kapott jelentések, valamint a HDS PK HTPH operatív intézkedései alapján helyes elhatározást alakított ki a csapásokat követően a mentőosztagok működtetésére, a sérültek, sebesültek kiürítésére, a csapás körzetéből való kivonásra, a dd. és csapatok erőivel végrehajtandó mentesítésekre, a működőkéességüket megőrzött erők alkalmazásra való felkészítésére. A csapás következményeinek felszámolása során kevés figyelmet fordítottak a vezetés helyreállítása érdekében foganatosítandó rendszabályokra, azok elsődleges biztosítására.

A kiadott hadművelleti-harcászati feladatot a törzsek döntő többségében helyesen értelmezték, azonban előfordult, hogy az oleátavázlat „elcsúsztása” miatt az egység körletét helytelenül rögzítették, aminek következtében a csapások nem, vagy csak kis mértékben érték az adott egységet. A meghallgatások során kitűnt, hogy helyenként az információk „elvesztek”, egyes törzseknél nem értették meg a hadművelleti időugratás lényegét, kevés figyelmet fordítottak az adattárak pontosítására, így a hozott elhatározásuk nem mindenben egyezett a tényleges, valós helyzettel. A csapások következményei prognosztizálásánál jól érződött, hogy ez a tevékenység még kevésbé begyakorolt, a veszteség megállapításoknál érződött a járatlanság.

A mozzanat levezetése során megállapítható volt, hogy a hiányosságok nagy része elkerülhető lett volna, ha több idő van biztosítva az új helyzetbe állítás (időugratás) miatt bekövetkezett változások értelmezésére, tanulmányozására.

#### *A békehelyőrségbe való visszatérés és a leszerelés tapasztalatai*

A hadijáték utolsó mozzanatában megfelelő ünnepélyes külsőségek mellett került sor a törzsek, elsősorban a tartalékos állomány tevékenységének értékelésére. Az értékelés tartalmából, hangvételéből, az előléptetett, jutalomban és dícséretben részesített tartalékosok nagy számából kitűnt, hogy munkájukkal, magatartásukkal a Gyakorlatvezetőség meg volt elégedve.

Az ellenőrzések tapasztalatai alapján megállapítható volt, hogy a törzsek a hadijáték befejeztével szervezeten végezték a titkos anyagok, a fegyverzet és a gyakorlatra elszállított anyagok meglétének ellenőrzését. A munkahelyeken, pihenőhelyeken a felvételezett anyagokkal elszámoltak.

A békehelyőrségekben a szervezési intézkedésben meghatározott időre a bevonult állományt és átvett népgazdasági technikát rendben visszaadták és az eredeti helyzet visszaállítását befejezték.

#### *Következtetések*

- A HDS hadtáp-hadijáték, a résztvevők felkészítése hatékony módszerének bizonyult. A hadijáték végrehajtása során megmutatkozott, hogy a törzsek felkészítésének ezen módszere biztosította az egyszerűtől, a bonyolult feladatok megismeréséig a fokozatosságot, valamint a HDS törzs szakkáderei vezetésével a szakmai ismeretek mélyebb megismertetését és begyakorlását.

– A gyakorlatra való felkészülés időszakában a területvédelmi és hadkiegészítő parancsnokságokkal való szoros együttműködés alapjaiban biztosította a kiírt állomány terv szerinti bevonulását, ugyanakkor igazolta, hogy az eddigieknél nagyobb körütekintéssel kell végezni a tartalékos tiszt állomány kiválasztását, tovább kell szorgalmazni a fontosabb beosztású tts. állomány név szerinti lebiztosítását is.

– Megállapítást nyert, hogy hiányos a törzsek felkészültsége, több helyen hézagos a szakértelem és számos gond mutatkozik a munkaszervezés, az egyenletes teherelosztás és vállalás, az anyagellátás, a szállítások komplex megszervezése és végrehajtása szakirányítása, az alárendeltek folyamatos és feszes vezetésének biztosításában, a törzseknél már békében kidolgozott okmányminták, valamint az alkalmazást szabályozó utasítások készletezése terén.

– Nem kellő mélységű a békeállományú parancsnokok vezetéstechnikai ismerete, egyes parancsnokok nehezen igazodnak el az állományukba szervezett híradó eszközök alkalmazása, rejtett vezetés rendszabályai kérdéseiben.

– Az ellő. dd. pság. „M” törzse által szervezett és levezetett kiképzéseken a magasabb HKSZ-be helyezés és M kérdései gyakorlása mellett, a háborús alkalmazás elméleti kérdéseinek mélyebb megalapozását célzó foglalkozásokat kell szorgalmazni.

– A parancsnokok és a vezető beosztású tartalékos állomány munkájában érzékelhető volt a befeléfordultság és a komplex gondolkodás esetenkénti hiányosságai okozta egysíkúság, sablonosság. Nem kiforrott még az állomány összefegyvernemi szemlélete, ennek következménye a feladatok felszínes értelmezése.

– Az ellő. dd. vezetése, működése feltételei biztosítása során szerzett tapasztalatok alapján megállapítható, hogy a szervezet néhány területén a megoszthatóság és a folyamatos vezetés technikai feltételei biztosítása érdekében változtatások kezdeményezése, annak realizálása esetén az alkalmazás begyakorlása szükséges.

– Az ellő. dd. pság. kiemelt fontosságú beosztásaiba, mint hdm. alo. vez., PK HTPH, anyagellátó és szállítást szervező osztály élére a tartalékos állomány helyett keretátadás biztosítása célszerű, akik felkészítését a dd. pság. kiképzései során szükséges már békeidőszakban elvégezni.

– Az alájátszó csoport tevékenysége nagymértékben elősegítette az „élet-szerűség” fenntartását, de egyben ezt a törzsek zavarónak érezték a tervező-szervezőmunka időszakában, amely azt bizonyítja, hogy nem terjed ki figyelmük a napi élet parancsnoki irányítása megvalósítására.

– A tartalékos és keretállomány, a feltöltött törzsek összetevékenysége, a végzett munka színvonala a gyakorlat időszakában fokozatosan javult, amely indokoltá teszi a nagyobb időtartamú elméleti és oktató – módszertani foglalkozások beállítását, a központi felkészítés csökkentését, több idő biztosítását a szakcsoportos foglalkozások végrehajtására.

– A gyakorló HDS hadtáptörzse eredményesebb munkavégzése céljából célszerű a gyakorlatvezetőség állományába htp. segítők kikülönítése, így a törzs egyéb, gyakorlat levezetését segítő helyszíni ellenőrzés feladatai alóli mentesítése.

– A gyakorlat előkészítése időszakában egy egyéb feladat alól kivont kikülönített team kijelölése látszik célszerű megoldásnak, a kellő mélységű és összehangolt kidolgozó munka biztosítása érdekében.

– A gyakorlat zavartalan végrehajtása, a törzsek gyakoroltatása szükségessé teszi az ellátás, kiszolgálás, a tábori pihentetés, a komendánsszolgálat megszer-

vezése, feladatai leválasztását a gyakorlatról. Erre külön szervezet létrehozása jelent célszerű megoldást.

A HDS hadtáp-hadíjáték gazdag tapasztalatainak feldolgozása, az ott szerzett tapasztalatok hasznosítása, több éves következetes munkával, nagymértékben hozzájárul a HDS hadtáp háborús felkészítése magasabb színvonalra emeléséhez. A tapasztalatok közreadása egyben szerény kísérlet mások hasonló feladatai előkészítése és végrehajtása segítéséhez.

(Melléklet a folyóirat végén található.)