

## Gondolatok az anyagmozgatási tevékenység elméleti és szervezeti kérdéseiről

*Littomericzky János mk. százados*

Az elmúlt években lefolytatott gyakorlatok tapasztalatai alapján megállapítható, hogy a gyakorlati célkitűzések során egyre fokozottabb mértékben kerülnek előtérbe az anyagmozgatással, anyagátadással, tranzisztálással kapcsolatos kérdések. Ennek megfelelően a Magyar Néphadsereg Tábori Hadtábjában (továbbiakban: TH) is napirendre kerültek azok a kérdések, amelyek a tagozatban folyó anyagmozgatási tevékenységek hatékony végrehajtására kérnek választ.

Jelen cikkemben a téma jelentőségér szem előtt tartva megkísérlem rögzíteni azokat az elméleti és szervezeti problémákat, amelyek megoldása egyre sürgetőbben jelentkezik túlnöve az MN TH tagozaton.

Az *anyagmozgatás mint rendszer értelmezése* az MN-ben rendkívül bonyolult feladat. Megítélésem szerint azonban nem lehet más, mint a mindenkori ellátási-szállítási (béke, háborús) rendszerben érvényesülő anyagi, technikai, közlekedési biztosítási rendszer koplexuma. Az anyagmozgatási tevékenység döntő többsége többnyire ebben a hármas komplexumban valósul meg, ebből kiragadni, külön kiemelni, önálló rendszernek tekinteni nem célszerű.

Az *anyagmozgatás célja* minden esetben az anyagi, technikai eszközök „A” ponttól (termelő üzemektől, központi bázisoktól) „B” pontig (felhasználókig, fogyasztókig) való eljuttatása, legyen a mozgatás távolsága bármekkora is.

Az *anyagmozgatás tárgya* nem más, mint a mozgatásra kerülő anyagi, technikai eszközök sokasága a termelő szféra által előállított formában és csomagolásban.

Az *anyagmozgatás feladata* az anyagmozgatás tárgyának az anyagmozgatás egységes rendszerében történő mozgatása, olyan célkitűzéssel, hogy az anyagi, technikai eszközök a központi elgondolásnak megfelelő mennyiségben és időben a felhasználók rendelkezésére álljanak.

Az *anyagmozgatás funkciói* alapvetően az ellátás és szállítás területein jelentkeznek, nevezetesen az ellátás területén: a beszerzés, igénylés, tárolás, csomagolás, rakományképzés, utalványozás stb.; a szállítás területén a rendszeren belüli mozgatás a közlekedési ágazatok komplex felhasználásával, valamint a két területet összekapcsoló rakodási funkciók.

Az *anyagmozgatás technikai felszereltsége* mindazon automaták, gépi és kézi eszközök, segédeszközök összessége, amelyek hivatottak az anyagmozgatás funk-



rendszerében az anyagmozgatás szinte valamennyi funkciója közel azonos időben jelentkezik naponkénti ismétlődéssel.

Az anyagmozgatási feladatok minden ellátás (bázisok, raktárak); mind a szállítás területein folyamatosak, megszakítás nélküliek.

Az anyagmozgatási tevékenység végzésével – az anyagi-technikai eszközök mozgatásával – egyidejűleg maga az anyagmozgatási alrendszer és részrendszerei is állandó mozgásban vannak (telepítés-áttelepítés).

Az anyagmozgatás technikai felszereltsége alapvetően a népgazdaságból „M” útján lebiztosításra kerülő technikai eszközök színvonalától és az azokra kidolgozott technológiától függ.

Az anyagmozgatási tevékenység szervezetsége lényegében az „M” útján lebiztosításra kerülő tartalékos hadköteles állomány felkészültségének függvénye.

#### b) *A fejlesztést befolyásoló tényezők*

A TH tagozat anyagmozgatási tevékenységét jellemző sajátosságokból kiindulva a fejlődést befolyásoló tényezőket az alábbiakban lehet összegezni:

– az anyagmozgatási tevékenység fejlesztését az MN anyagmozgatási rendszerének fejlesztésével összhangban célszerű végezni, elsősorban az előjáró és alsóbb tagozatok távlati fejlesztésének figyelembevételével; az alrendszerek fejlesztésének összhangja nélkül akadozik az egész rendszer;

– az anyagmozgatási feladatok volumene, egyben kiindulási alapja, az anyagmozgatás technikai színvonala és a szükséges szervezeti formák meghatározásának; következőképpen minden esetben a feladatra kell a személyi, technikai állományt szervezni és nem fordítva;

– az anyagmozgatási funkciók technológiáját a mindenkor rendelkezésre álló – „M” útján biztosítható – technikai eszközökre célszerű kidolgozni és begyakorolni; a gyakorlatok időszakára esetenként biztosított technikai eszközök minden esetben tükrözik a várható realitásokat;

– a technikai felszereltség milyenségét döntően befolyásolja a technikai eszközök mobilitása és terepjárhatósága; stacionárius eszközök csak ideiglenes jelleggel kiépített körletekben (KK, KÁ) alkalmazhatók;

– anyagmozgatási alrendszer működtetéséhez képzett szakállományra és felkészített szervezeti elemekre van szükség.

### 3. *Az anyagmozgatás tárgya*

Az anyagmozgatás tárgya maga az anyagi-technikai biztosításban részt vevő anyagi-technikai eszközök sokasága.

Jellemzői (az anyagi-technikai eszköz fajtája, csomagolása, egységakomány képzése, súlya, térfogata, kezelési előírásai stb.).

A TH tagozatban a rakéta, rakétahajtóanyag és raktéatechnikai eszközökön túlmenően általában a két alapvető anyag (lőszer és hajtóanyag), valamint a fegyvernemi és szakanyagok, technikai eszközök (fv.; pc. gk. techn.; mű.; hír.; vv.; közl.; élm.; eü.; ruh.; elhe. stb.) mozgatásával lehet számolni. Könnyen belátható, hogy a fenti anyagi-technikai eszközféleségeken belül az anyagmozgatás tárgya igen sok és változatos formában jelenhet meg.

Ennélfogva az anyagmozgatási tevékenységet rendkívül sok és bonyolult formában befolyásolják. Többek között a csomagolásukkal, rakományképzésükkel,

rakodásukkal, rögzítésükkel, tárolásukkal, szállításukkal, kezelésükkel, okmányolásukkal stb. kapcsolatos tevékenységeket.

A fentiekből kiindulva itt kívánom megjegyezni újlag a tagozati alrendszerek közötti összhang lényeges szükségességét, amely egyik kulcskérdése lehet a TH anyagmozgatási rendszere hatékony működőképességének. Konkrétan arról van szó, hogy hiába jelennek meg az anyagi-technikai eszközök a TH tagozatban egységakományonként akár rakodólapos vagy konténeres formában, ha a TH tagozat nincs felkészülve ilyen formában való fogadásukra, vagy a TH tagozat hiába rendelkezik a legkorszerűbb technikai eszközökkel és technológiákkal, ha az érkező anyagi-technikai eszközök csomagolása, rakományképzése nem alkalmas a korszerű technikai eszközök igénybevételére.

Két tagozat közötti ilyen mérvű technikai felkészültségbeli különbözőségek – megítélésem szerint – még jobban csökkentik az anyagáramlás sebességét és ezzel egyidejűleg növelik az anyagmozgatási teljesítményszükségletet. Hasonló helyzet alakulhat ki a TH tagozat és az összefegyvernemi hadsereg hadtáp tagozata között is a felkészültségbeli különbözőségek esetén.

Következésképpen megállapítható, hogy az anyagmozgatási tevékenység hatékony végrehajtásának egyik kulcskérdése az anyagmozgatás tárgyával (az anyagi-technikai eszközök sokféleségével) kapcsolatos megjelentetési formák összehangolt kialakítása és azok mozgatásához szükséges technikai felszereltség és technológiák komplex kialakítása az egész anyagmozgatási rendszeren belül.

#### *4. Az ellátás és szállítás összhangja az anyagmozgatásban*

Az anyagmozgatás funkcióit tekintve azok rendszerint az ellátás és szállítás és kapcsolódó területein jönnek létre. Mindkét terület jelentős részt vállal az anyagmozgatási feladatok végrehajtásában, azonban egyik a másik nélkül nem képes az anyagmozgatás célját megvalósítani, nevezetesen az anyagi-technikai eszközök A pontból B pontba való szervezetszerű mozgatását végrehajtani.

Ebből kiindulva meg kell állapítani, hogy az anyagmozgatás több mint ellátás, vagy szállítás, valójában a kettő összhangjában valósul meg. Az ellátás és szállítás összhangja nélkül nincs hatékonyan működő anyagmozgatási rendszer és alrendszerek.

A gyakorlati tapasztalatok igazolják, hogy a problémák általában nem az ellátásban vagy a szállításban részt vevő bázisok, raktárak, illetve közlekedési ágazatok anyagmozgatási technológiáiban jelentkeznek, hanem azok találkozási pontjain, amikor is a különböző jellegű technológiákat (raktári-szállítási) nehezen vagy egyáltalán nem lehet összehangolni. Ez természetesen többszöri anyagmozgatáshoz, anyagmozgatási teljesítményszükséglet növeléséhez vezet. Ezt figyelembevéve nem véletlen az, hogy a különböző gyakorlatok végrehajtása során a vezetés miért fordít különös gondot és figyelmet a téma vizsgálatára.

#### *5. Az anyagmozgatás szervezeti feltételei*

Az eddigiekből egyértelműen kitűnik, hogy a TH-ban folyó anyagmozgatási tevékenység tervezése, szervezése, irányítása és végrehajtása rendkívül bonyolult és hozzáértő munkát igényel. Hozzá kell tenni, hogy a TH tagozaton – a SZO-JUZ és TRANZIT típusú gyakorlatok tapasztalatai alapján naponta mintegy 5–6000 tonna anyagi-technikai eszköz áramlik keresztül, amely az anyagmozgatási

teljesítményszükségletet figyelembevéve (2 bázis 2-szeri anyagmozgatással) mintegy 20–24 000 t/nap anyagmozgatási kapacitást igényel. Ilyen nagy volumenű anyagmozgatási munka végrehajtása megítélésem szerint közel sem olyan egyértelmű, mint a gyakorlatok során látszik.

Az anyagmozgatási munkák tervezését, szervezését, alapvetően a törzsekben célszerű megoldani, konkrétan ott, ahol az ellátás és szállítás egyidejű nagybani tervezése folyik. Itt kerül meghatározásra az ellátás és szállítás, valamint a kapcsolódó területeken jelentkező rakodási feladatok volumene, határideje, a végrehajtáshoz szükséges erők, eszközök elosztása.

Ezt követően az illetékes fegyvernemek és szakszolgálatok részleteiben ki-munkálják a szakterületeikre vonatkozó technológiákat és meghatározzák az alárendelt szervezeteik részére az anyagmozgatási feladatok végrehajtását, majd bekapcsolódnak azok ellenőrzésébe.

A fenti metodika szerint a TH tagozatban a következő szervezeti elemek létrehozása, illetve a meglévő elemek kiegészítése látszik célszerűnek.

Az MN THF-ség törzsében: tervező, szervező osztály az anyagi-technikai biztosítás, a szállítások és rakodások tervezésére, szervezésére – összességében az anyagmozgatási tevékenység koordinálására hivatott szervezetet, három alosztállyal: anyagtervezési, szállítási és rakodási alosztályokkal. Az osztály állományába célszerű beosztani számítástechnikai alapképzettségű szakkadert, az alosztályoknál pedig az anyagmozgatási részrendszerek (TEB, TMB) irányába dolgozó tiszteket.

A TMBF-ség és TEBF-ség törzsébe a fentiekhez hasonlóan tervező, szervező alosztályokat, azokon belül pedig részlegeket.

Az anyagmozgatási feladatok végrehajtása érdekében: a TMB és TEB kiszolgáló egységek állományába anyagmozgató századot három szakasszal az alábbiak szerint:

- önjáró darus gépszakasz;
- önjáró targoncás gépszakasz;
- rakodó szakasz.

A raktárak állományába a napi belső forgalom függvényében rakodó szakaszokat, illetve rajokat az előzőek szerinti tagozódásban.

A már többször említett kritikus anyagmozgatási pontokon, helyeken jelentkező anyagmozgatási tevékenység irányítására ideiglenes munkacapatokat célszerű létrehozni a következők szerint:

- kirakó-, átrakó-, berakóhely parancsnoka;
- az anyagi-technikai eszköz átadását-átvételét végző raktárparancsnok megbízottja;
- a rakodó alegység parancsnoka;
- a biztosító (őrzésvédelem-foszab) alegység parancsnoka;
- szükség esetén a főnökség megbízottja;
- ideiglenes polgári munkaerő igénybevétele esetén a helyi szerv vezetőjének megbízottja.

Megítélésem szerint az anyagmozgatási tevékenység tervezéséhez, szervezéséhez és végrehajtásához a fentiekben feltételezett szervezeti elemek megléte kellő alapot biztosítana az anyagmozgatási feladatok tervszerű, hatékony végrehajtásához.

Végezetül néhány gondolatban szeretném felhívni a figyelmet az anyagmozgatási szakkáderállomány kiképzésének és felkészítésének egyre sürgetőbben jelentkező szükségességére.

Napjainkban a polgári élet közép- és felsőfokú oktatási intézményeiben rendszeresen folyik az anyagmozgatási szakkaderek képzése. A különböző tárcák általában tanfolyamjellegű képzéssel oldják meg a szakkáderállomány át-, illetve továbbképzését. Az anyagmozgatás elméleti és gyakorlati kérdéseinek megoldására Anyagmozgatási és Csomagolási Intézet (ACSI) működik. A fentiekkel szemben az MN-ben hasonló irányú képzésnek csak kezdetleges jelei mutatkoznak, intézményszerűen nem folyik.

Megítélésem szerint célszerűnek látszik az MN-ben is az anyagmozgatási szakkáderállomány létrehozása és képzésének intézményes formában való megvalósítása.

A teljességre való törekvés nélkül e néhány gondolatban kívántam kifejezni nézeteimet az anyagmozgatás problémáiról, különös tekintettel az MN TH tagozatra. Megítélésem szerint a téma felvetése indokolt, annál is inkább, mivel egyes kérdések és problémakörök túlnőnek a TH tagozaton. Megoldásuk napjaink és a jövő feladatai lehet.

(Az 1. sz. melléklet a folyóirat végén található.)