

BEMUTATKOZIK A HM FEJLESZTÉSI ÉS LOGISZTIKAI ÜGYNÖKSÉG PROGRAM TERVEZÉSI ÉS VEZETÉSI IGAZGATÓSÁGA

Sticz László – Gácsér Zoltán¹

Bevezetés

A HM Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség (a továbbiakban: HM FLÜ) Program Tervezési és Vezetési Igazgatóságának (a továbbiakban: PTVI) bemutatása részét képezi annak a cikksorozatnak, amely célja megismertetni az olvasókat a HM FLÜ felépítésével, feladatrendszerével és működésével. Az Igazgatóság szervezeti felépítésének, feladatrendszerének bemutatása mellett a cikk kitér az Ügynökség megalakítását követő változások rövid bemutatására is.

A HM FLÜ rövid bemutatása

Mielőtt a **HM FLÜ PTVI** konkrét ismertetésére kerülne sor, szólni kell néhány szót az Ügynökségről és az elmúlt hónapokban bekövetkezett változásokról.

A HM FLÜ 2007. január 1-jén került megalakításra. Természetesen ezt több hónapos feszített előkészítő munka előzte meg. Ennek eredményeként megalakult egy **380 fős** Ügynökség, amely integrálta a **HM Hadfelszerelési Főosztály**, a **HM Beszerzési és Biztonsági Beruházási Hivatal**, a **HM Nemzetközi és Rendezvényszervezési Hivatal**, a **Technológiai Hivatal** feladatait és az **MH Összhaderőnemi Logisztikai Támogató Parancsnokság** termelői logisztika feladatrendszerét. Ez az integráció egy igen széles spektrumú és összetett feladatrendszer létrejöttét eredményezte. Ebből kitűnik, hogy a **HM FLÜ** alaprendeltetése a termelői logisztikai feladatok végrehajtása és a nemzetközi feladatok támogatása.

¹ Sticz László ezredes, HM FLÜ PTVI Program Irányító-követő Osztály osztályvezető.

Gácsér Zoltán mk. őrnagy, HM FLÜ PTVI Tervező és Koordináló Osztály kiemelt főtiszt.

A jogállását tekintve a HM FLÜ a honvédelmi miniszter közvetlen alárendeltségébe tartozó, kiemelt honvédelmi feladatokat végrehajtó, a honvédelmi tárca egészére kiterjedő felső szintű jogkörrel rendelkező termelői logisztikai tervező, irányító és végrehajtó szervezetként definiálható. Az Ügynökség a feladatait² a honvédelmi miniszter közvetlen alárendeltségében, a HM védelmi tervezési és infrastrukturális szakálamtűkár szakirányításával végzi.

Az Ügynökség – többek között – végzi a termelői logisztika szakirányítását, kidolgozza a hosszú és rövidtávú logisztikai erőforrás-, költség- és költségzsükségleti irányterveket. Biztosítja a haderő képességfejlesztési célok logisztikai támogatását. Közreműködik a (Tárca Védelmi Tervező Rendszer) TVTR továbbfejlesztésében és karbantartásában. Kidolgozza és működteti – beleértve az üzemeltetés feltételeinek biztosítását - a tárca szintű *logisztikai információs rendszert (a továbbiakban: LIR)*. Ellátja a HM tárca nemzetközi támogatási és rendezvényszervezési feladatait. *Szervezi a hadfelszerelés-fejlesztéssel összefüggő NATO, EU, EDA, kétoldalú nemzetközi, valamint a hazai együttműködési feladatok végrehajtását.* Végzi a honvédelmi tárca egészére kiterjedő haditechnikai export-import tevékenységet, továbbá a haditechnikai anyagok és eszközök, hadfelszerelési cikkek, illetve a tárca folyamatos működéséhez szükséges egyéb eszközök, anyagok és szolgáltatások beszerzésének - a teljes élettartam szemlélet szerint - tervezését és beszerzését. Tervezi és irányítja a HM teljes logisztikai költségvetését és gazdálkodását. Ellátja a katonai nemzeti szabványosítási és tárcaszintű kodifikációs tevékenységet.³

A HM FLÜ megalakításáról és kezdeti működéséről részletesen *Kádár Róbert mk. dandártábornok* cikkében⁴ olvashatunk. Az aktualitást megcélözva azonban célszerű néhány gondolatban csatlakozni az említett cikkhez, hiszen az Ügynökség vonatkozásában is érvényes az, hogy „*csak a változás örök*”.

² Az Ügynökség feladatait részletesen a 21/111 HM FLÜ Szervezeti és Működési Szabályzat tartalmazza. Jelen esetben a cikk témáját érintően néhány, fontosabb feladat kerül megjelenítésre.

³ Forrás: 120/2006. (HK 23) HM határozata a Honvédelmi Minisztérium Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség költségvetési szerv alapításáról.

⁴ Kádár Róbert: Megalakult a HM Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség (HM FLÜ), Katonai Logisztika 2007. 2. szám, Budapest 2007.

Az elmúlt néhány hónapban kisebb változások realizálódtak, amelyek érintették a vezetési és szervezeti struktúrát is. Ez természetesen kihatott az egész működési folyamatra. A bekövetkezett változásokat a rövid, de igen mozgalmasnak mondható kezdeti időszakban végzett munka tapasztalatai generálták. ***A tapasztalatok értékelését követően - többek között - az alábbi változásokat volt célszerű eszközölni.***

A vezetési rendszer kis mértékben átalakításra került. Szükségessé vált a katonai képességek fejlesztését, fenntartását, készenlétét tervező szervezetekkel⁵ történő – felsőszintű – kapcsolattartás és együttműködés megvalósítása érdekében egy, a honvédelmi tárca egészére kiterjedő hatáskörrel rendelkező beosztás rendszeresítése. Ezzel biztosítottá vált a haderő képességét tervező, valamint a logisztikai tervezést és gazdálkodást folytató szervezetek által megfogalmazott igényeknek összehangolása és egyeztetése a tárca lehetőségeivel. Ennek megfelelően a két vezérigazgató-helyettesi beosztás kiegészült további eggyel. ***A vezetési struktúra átalakítását követően (2007. 04. 01.) a vezérigazgató munkáját egy általános vezérigazgató I. helyettes, egy jogi és adminisztratív vezérigazgató-helyettes, és egy fejlesztési és koordinációs vezérigazgató-helyettes segíti. Munkájuk támogatásának érdekében létrehozásra került egy Vezérigazgatói Iroda.***

A hatékonyabb működés érdekében kisebb szervezeti és létszámbeli változások is történtek. A megalakulási létszám egy ízben 18 fővel⁶, majd még további 1 fővel növekedett⁷. Ebben a két esetben szervezeti változás is történt. Ezekon kívül három alkalommal kisebb belső létszámarányokat érintő korrekciók történtek.

⁵ Ide értendő például a HM TKF (HM Tervezési és Koordinációs Főosztály), HM HKF (HM Hadművelési és Kiképzési Főosztály), a HM HTF (HM Haderőtervezési Főosztály), a HM VTF (HM Védelmi Tervezési Főosztály) és a HM KPÜ (HM Közgazdasági és Pénzügyi Ügynökség).

⁶ Létrehozásra került 6 fővel a Vezérigazgatói Iroda, ezen felül a hatékonyabb munkavégzés (az állomány leterheltségének csökkentése) érdekében 1-1 fővel a HM FLÜ Személyügyi Osztály, a HM FLÜ PTVI és a HM FLÜ NSZI, 2-2 fővel a HM FLÜ ATKI és a HM FLÜ BI, 3-3 fővel a HM FLÜ és a HM FLÜ GI létszáma 2007. 08. 15-i hatállyal megemelésre került. Ezzel párhuzamosan a Vezérigazgatóság létszáma 1 fővel csökkent.

⁷ 2007. 09. 01-i hatállyal a HM FLÜ Személyügyi Osztály létszáma 1 fővel növekedett.

A fenti változások szükségessé tették a **HM FLÜ** Munkaköri Jegyzékének módosítását, továbbá a Szervezeti és Működési Szabályzat (a továbbiakban: **SZMSZ**) átdolgozását, amelynek pontosítása jelenleg is folyamatban van.

A HM FLÜ PTVI helye, szerepe a HM FLÜ struktúrájában

A **HM FLÜ**-nél bekövetkezett változtatások egyértelműen az alapvető feladatok végrehajtásának racionalizálását és ezzel az Ügynökség hatékonyságát és eredményességét célozták. Az ezt követő időszak működési tapasztalatai pedig igazolták ezek szükségességét.

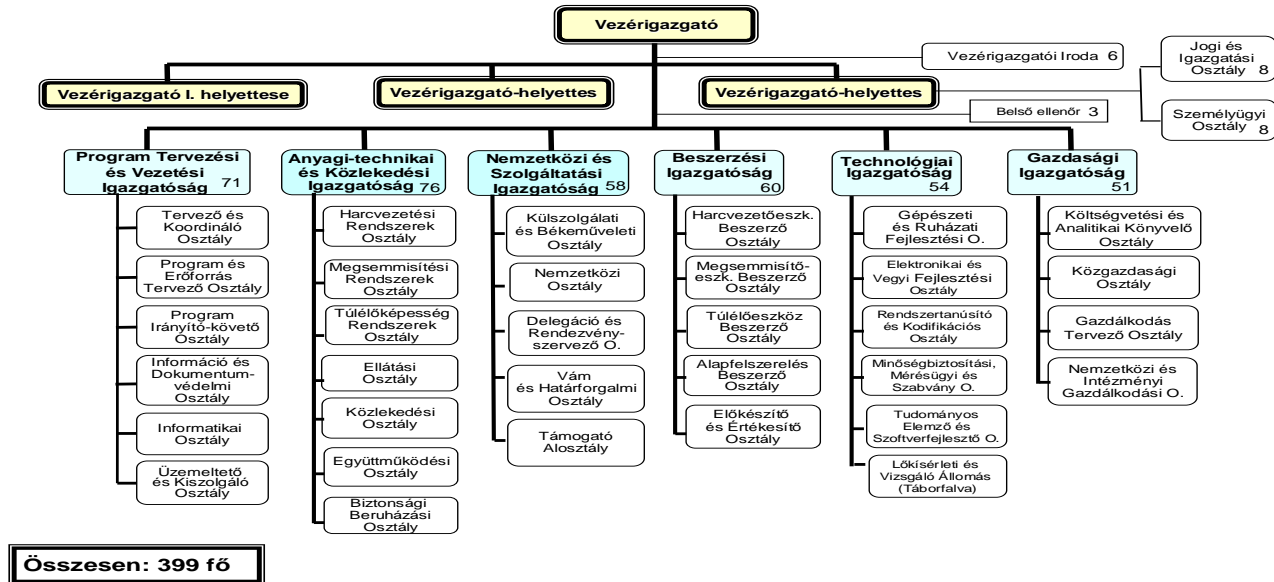
A **HM FLÜ PTVI** feladatrendszeréből adódóan jelentős szerepet játszott az említett változások előkészítésével és végrehajtásával kapcsolatos feladatokban. Ide értendők – többek között – az Alapító okirat⁸, az **SZMSZ** és a Munkaköri jegyzék módosításának előkészítése, – a megnövekedett létszámnak megfelelően – az új kollégák elhelyezése, és munkakörülményeinek megteremtése.

A **HM FLÜ PTVI** és feladatrendszerének bemutatása előtt nézzük meg, hol helyezkedik el a **HM FLÜ** struktúrájában. Az **1. számú ábra** a **HM FLÜ** szervezeti felépítését⁹ mutatja be osztály (alosztály) szintű szervezeti bontásig.

⁸ 120/2006. (HK 23) HM határozata a Honvédelmi Minisztérium Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség költségvetési szerv alapításáról.

⁹ A szervezeti felépítés a 2007. 11. 15-i helyzetet tükrözi.

HM Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség szervezeti felépítése



1. számú ábra¹⁰

¹⁰ Az 1. számú ábrát a szerzők készítették.

A HM FLÜ PTVI hat osztály szervezetbe tagozódva, jelenleg 71 fővel látja el a rendeltetéséből adódó feladatait.

A HM FLÜ PTVI rendeltetése (szerepe) az alábbiak szerint csoportosítható:¹¹

- a vezérigazgató szakmai tevékenységének segítése, a **HM FLÜ** igazgatóságain végzett szakmai tevékenység koordinálása, a szervezeti egységek által kidolgozott dokumentumok jóváhagyására, döntésre történő felterjesztése;
- a **HM FLÜ** egészére vonatkozó tervezési és koordinációs feladatok végrehajtása, az igazgatóságok közötti együttműködés szervezése és összefogása;
- a Magyar Honvédség katonai képességeinek fejlesztését támogató programok tervezési feladatainak koordinálása, a fejlesztési és logisztikai támogatási területek erőforrás- és költségvetésüknek, illetve kiadási igényterveinek kidolgozása. A képességtervező és a logisztikai gazdálkodást folytató katonai szervezetek által megfogalmazott erőforrás és kiadási igények egyeztetése a **HM** tárca lehetőségeivel. Javaslatok kidolgozása az igények és lehetőségek összhangjának megteremtésére;
- a feladat- és hatáskörébe tartozó fejlesztési és logisztikai támogatási területek költségvetési, gazdálkodási és beszerzési tervezési folyamatainak integrálása. A beszerzések végrehajtásával kapcsolatos felügyeleti feladatok ellátása, a maradvány keretek felhasználására vonatkozó prioritizálás végrehajtása és javaslatok kidolgozása a döntéshozók részére;
- **HM FLÜ** alaprendeltetési feladatai végrehajtásához és működőképessége biztosításához szükséges szakanyagokkal és eszközökkel történő ellátásának tervezése, szervezése és végrehajtása, együttműködésben a **HM FLÜ** Gazdasági és Beszerzési Igazgatósággal;
- a hadfelszerelés-fejlesztési programok előkészítésével, tervezésével, végrehajtásuk nyomon követésével kapcsolatos feladatok tárcaszintű koordinálása és felügyelete. A programok és projek-

¹¹ Forrás: 21/111. HM FLÜ SZMSZ 41-42. o.

tek megvalósítását irányító **Integrált Program Törzsek** (a továbbiakban: **IPT**) és **Program Menedzsment Csoportok** (a továbbiakban: **PMCS**) működésének koordinálása és felügyelete. Az amerikai támogatásból, valamint a **NATO Biztonsági Beruházási Programja** (a továbbiakban: **NSIP**) keretében megvalósításra tervezett programok és projektek végrehajtásának irányítása, koordinálása és felügyelete;

- a **HM FLÜ** személyi állománya ügyviteli adathordozókkal történő kiszolgálása, a szervezet **NATO** és **EU** nyilvántartójának működtetése. A jogszabályokban és belső szabályozókban előírt titokvédelmi és éberségi ellenőrzések megszervezése és végrehajtása. A levéltári és történeti értékű iratok irattári kezelése;
- a **HM FLÜ** informatikai hálózatának folyamatos működtetése és fejlesztése. A **HM FLÜ Logisztikai Információs Rendszerének** (a továbbiakban: **LIR**) kialakítása. A **LIR** és a **Beszerezési Információs Rendszer** (a továbbiakban: **BIR**) informatikai üzemeltetése;
- a **HM FLÜ** működőképességéhez és a feladatai végrehajtásához szükséges szakanyagok és eszközök biztosítása.

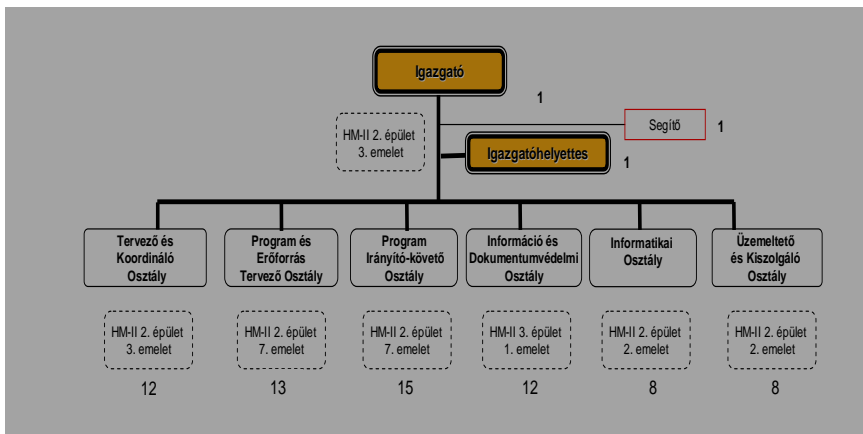
A **HM FLÜ PTVI** élén a **Program Tervezési és Vezetési Igazgató** áll, aki közvetlenül a vezérigazgatónak van alárendelve. Szolgálati előljárója az Igazgatóság szervezetébe tartozó hivatásos és szerződéses állománynak, hivatali felettese az Igazgatóság közalkalmazotti állományának. Távolléte vagy akadályoztatása esetén jogkörét a szervezetszerű igazgató-helyettes gyakorolja.

A **HM FLÜ PTVI** létszamarányait és elhelyezkedését a **2. számú ábra** mutatja be. A **HM FLÜ** elhelyezése vonatkozásában célszerű megjegyezni, hogy maga az Ügynökség több objektumban került megalakításra,¹² és jelenleg is több telephelyes szervezetként üzemel.

¹² A **HM FLÜ PTVI** a **HM II.** objektumban (Budapest, XIII. Lehel utca 35-37.) lett elhelyezve.

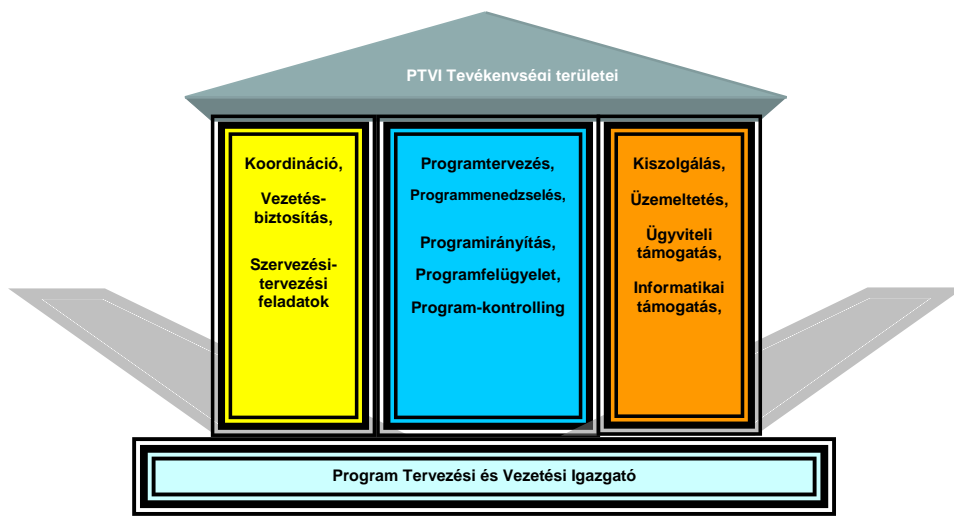
A HM FLÜ PTVI létszámarányai és elhelyezkedése

2. számú ábra¹³



3. számú ábra¹⁴

A HM FLÜ PTVI tevékenységi területei, és feladat-struktúrája



¹³ Az 2. számú ábrát a szerzők készítették.

¹⁴ A 3. számú ábrát a szerzők készítették.

Az Igazgatóság tevékenységét – amelyet a 3. számú ábra szemléltet – három fő terület végrehajtása köré csoportosíthatjuk:

1. Az **első pillér** a szervezet feladat-végrehajtást koordináló, általános szervezeti feladatok tervezését és szervezését végrehajtó elem. A **HM FLÜ** szervezetében, feladat és felelősségi struktúrájában megtalálhatók a klasszikus szervezeti koordinációt, tervezést, szervezést végrehajtó tevékenységek is, valamint az adott szervezet vezetését biztosító egyéb elemek is. Elengedhetetlen, hogy egy adott szervezet működését, szakmai és általános feladatai végrehajtásának koordinálását valamely részelem végezze, melyet jelen esetben, a régi értelemben vett „**törzsosztályok**” klasszikus feladatait számos alkalommal kiegészítve általános logisztikai feladatok végrehajtásával, illetve azok koordinálásával végző osztály hajtja végre. A fenti feladatok elvégzése alapvetően a **Tervező és Koordináló Osztály (HM FLÜ PTVI TKO)** személyi állományára hárulnak mely osztály 12 fővel, hajtja végre mindennapi és ad-hoc jellegű feladatait.
2. **Második pilléreként** kell megemlíteni a szorosan vett logisztikai-tervezői, logisztikai-szakirányítási feladatok végrehajtásában résztvevő állomány tevékenységét, amely szervezetek az erőforrás-tervezéstől a programelgondolások elkészítésén keresztül a végrehajtási tervek menedzselését illetve a fejlesztési feladatok felügyeleti, nyomon követési, kontrolling tevékenységét hajtják végre. A két osztály a **Program és Erőforrás Tervező Osztály (HM FLÜ PTVI PETO)**, valamint a **Program Irányító-követő Osztály (HM FLÜ PTVI PIKO)** napi feladatait egymással szoros együttműködésben hajtja végre, természetesen felhasználva az Igazgatóság és az Ügynökség többi osztályainak hathatós támogatását is. Feladataik végrehajtása során természetesen elengedhetetlen a hatékony kapcsolattartás és jó szintű együttműködés a fejlesztési programok végrehajtásában résztvevő külföldi (**NATO**, **EDA**¹⁵, **NC3A**¹⁶, **IC**¹⁷, **NAMSA**¹⁸, stb) és belföldi (**HM VTF**¹⁹,

¹⁵ European Defense Agency.

¹⁶ NATO Consultation Command and Control Agency.

¹⁷ Infrastructural Committee.

¹⁸ NATO Maintenance and Supply Agency.

¹⁹ Honvédelmi Minisztérium Védelmi Tervezési Főosztály.

HM HTF²⁰, HM TKF²¹, HM KPÜ²², MH ÖHP²³, stb) szervezetekkel, szervezetekkel.

3. A rendszer **harmadik pilléréként**, egyébként nem kevésbé fontos elemként kell megemlítenünk az üzemeltetés és kiszolgálás területén igen fontos feladatokat végrehajtó **Üzemeltető és Kiszolgáló Osztály (HM FLÜ PTVI ÜKO)** tevékenységét, amely hatalmas kihívással küszködve hajtja végre az egyébként több objektumban elhelyezkedő szervezet üzemeltetési alapfeladatainak elemeit, illetve kiszolgálási tevékenységét.

E csoport második tagjaként mindenképpen szükséges megemlíteni a napjainkban létfontosságú informatikai terület gazdájaként elismert **Informatikai Osztály (HM FLÜ PTVI IO)** tevékenységét, amely a teljes Ügynökség vonatkozásában, az informatikai stratégia szellemében végzi az informatikai hálózatokkal és eszközökkel kapcsolatos tervező- szervező és végrehajtó munkálatokat.

Végül, de nem utolsó sorban szólni kell a pillér harmadik alkotórészéről, ami nem más, mint az ügyviteli támogatást végrehajtó szervezetünk, az **Információ és Dokumentumvédelmi Osztály (HM FLÜ PTVI IDO)**. E szervezet feladat és felelősségi körének bemutatása, szinte teljesen felesleges, hiszen aligha akad olyasvalaki, aki munkája végrehajtása során ne találkozott volna elsőként az ügyviteli anyagok, dokumentumok tárolása kapcsán az említett, vagy hasonló feladatokat végrehajtó, szervezet tagjaival.

Szólnunk kell az Igazgatóság vezető szervéről (**HM FLÜ PTVI** igazgató és helyettese) is, amely egyfajta szilárd alap – vagy ha úgy tesszük – háttér biztosításával szavatolja a rendszer és a szervezet működését. Vezetési tevékenységükkel támogatva a tagjai irányítják az Igazgatóságot és az Ügynökséget horizontálisan és vertikálisan sűrűn behálózó, mátrix alapú munkafolyamatokat. Röviden szeretnénk megemlíteni, hogy a szóban forgó mátrix jellegű együttműködési rendszer ötvözve a lineáris szervezeti formáció egyes elemeivel alapul szolgált az ügynökség struktúrájának kiépítésekor, valamint a feladat, jog és hatáskörök elosztása so-

²⁰ Honvédelmi Minisztérium Haderő Tervezési Főosztály.

²¹ Honvédelmi Minisztérium Tervezési és Koordinációs Főosztály.

²² Honvédelmi Minisztérium Közgazdasági és Pénzügyi Ügynökség.

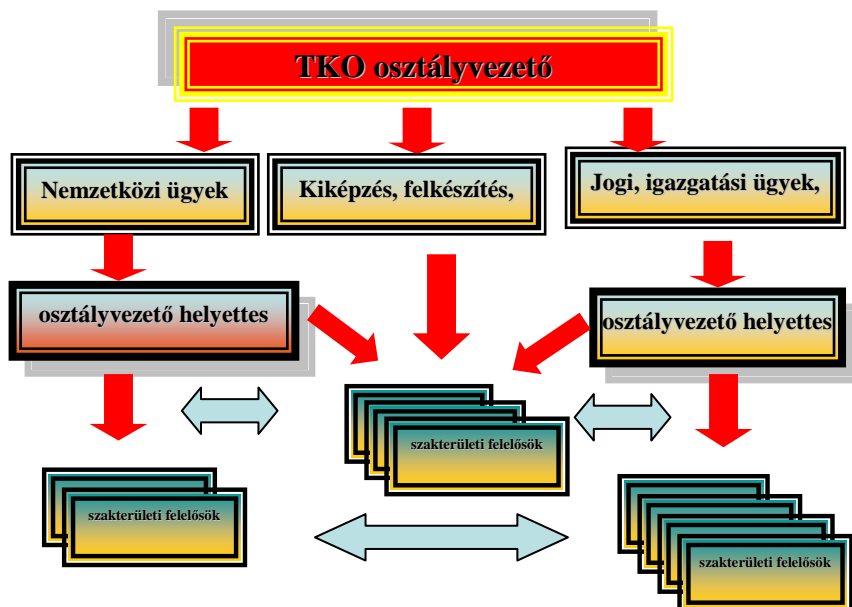
²³ Magyar Honvédség Összhaderőnemi Parancsnokság.

rán. Egyrészt, a katonai hierarchia jelenléte megkövetelte a klasszikus alá-fölé rendeltségi viszonyok kiépítését, ugyanakkor a hadfelszerelés fejlesztését meghatározó munkafolyamatok menedzsment jellegű vezetése megkívánta a horizontális és vertikális folyamatokban történő egyidejű részvételt is. A HM FLÜ-nél két dimenzióban működő mátrix alapú munkaszervezés részletesebb elemzése e kiadvány egy másik publikációjaként kerül bemutatásra.

A HM FLÜ PTVI osztályainak feladatrendszere

A Tervező és Koordináló Osztály fő feladatai

4. számú ábra²⁴



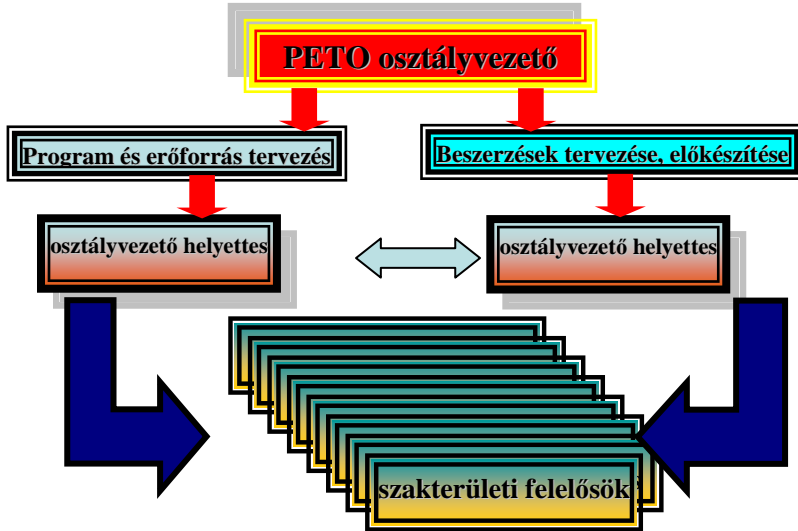
²⁴ A 4. számú ábrát a szerzők készítették.

Feladatok:

- A **HM FLÜ** működéséhez szükséges alapokmányok kidolgozása, azok rendszeres pontosítása. Bedolgozás a minisztériumi szintű munkatervezés okmányaiba (éves és havi feladat- és rendezvénytervek, ellenőrzési tervek), a **HM FLÜ** éves és havi feladattervei összeállítása.
- Közreműködés a **HM FLÜ** tevékenységét szabályozó okmányok kidolgozásában, a vezérigazgató által kiadásra tervezett határozatok, intézkedések előkészítésében.
- A **HM FLÜ** szakterületeit érintő összefoglaló jelentések, beszámolók, egyéb javaslatok összeállítása a kormányzati és **HM** szintű értékelésekbe és egyéb okmányokba.
- A **HM FLÜ**-nél folyó tudományos munka tervezése, szervezése és irányítása. Beleértve a **HM FLÜ Tudományos Tanács** működtetésével kapcsolatos feltételek biztosítását, a **HM FLÜ** által kiadott *”Katonai Logisztika”* és *„Haditechnika”* szakfolyóiratok megjelentetésével kapcsolatos feladatok koordinálását és felügyeletét. Továbbá felügyeli és gondozza a **HM FLÜ Haditechnikai és Jobbik István szakkönyvtárat**.
- Bedolgozás a tárca éves- és középtávú tudományos munkatervébe. Együttműködés a belföldi katonai és polgári tudományos közélet szereplőivel.
- Együttműködve az igazgatóságokkal és figyelembe véve a **HM** tárca lehetőségeit a **HM FLÜ** javaslatainak összeállítása a **HM Multilaterális Együttműködési Tervéhez (MET)**, a **Kétoldalú Nemzetközi Együttműködési Tervéhez (KNET)**, valamint az **NSIP Utazási Tervéhez**. Ezen tervek alapján, a **HM FLÜ**-re vonatkozó tervkivonatokat elkészítése, a kiutazási engedélyek nyilvántartása és érintett tervekkel történő összevetése, az ezekkel kapcsolatos koordinációs feladatok ellátása.
- A **HM VTI SZÁT** által ellátott nemzeti fegyverzeti igazgatói tevékenység, valamint az **Európai Védelmi Ügynökség (EDA) Nemzeti Fegyverzeti Igazgatói** (a továbbiakban: **EDA NAD**) Értekezletek előkészítésével kapcsolatos feladatok végzése. Együttműködve a **HM VPF**-el és az igazgatóságokkal a nemzeti fegyverzeti igazgató számára felkészítési anyagok összeállítása az **EDA NAD** értekezletekre.

A Program és Erőforrás Tervező Osztály fő feladatai

5. számú ábra²⁵



- „A Magyar Honvédség képességei alakításának” (1+n) éves rövid távú és 10 éves stratégiai tervei vonatkozó részének koordinálása, összeállítása, döntésre történő felterjesztése a Haditechnikai Fejlesztési Kabinet, illetve a Védelmi Tervező Bizottság részére.
- Együttműködve a **HM FLÜ** igazgatóságaival, a **HM** illetékes főosztályaival, illetve a **MH Összhaderőnemi Parancsnokság** érintett főnökségeivel, az **MH** logisztikai területeit érintő integrált logisztikai erőforrás- és költségzsükségleti, valamint kiadási igénytervek összeállítása.
- A tárcaszintű fejlesztési és logisztikai területet érintő képesség-céltűzések és a rendelkezésre álló erőforrások elemzése, javaslatok kidolgozása azok összhangjának biztosítására.
- A tárca szintű **TVTR** szerves elemeként, a képességfejlesztési elgondolások alapján javaslatok kidolgozása a tárcaszintű hadfel-

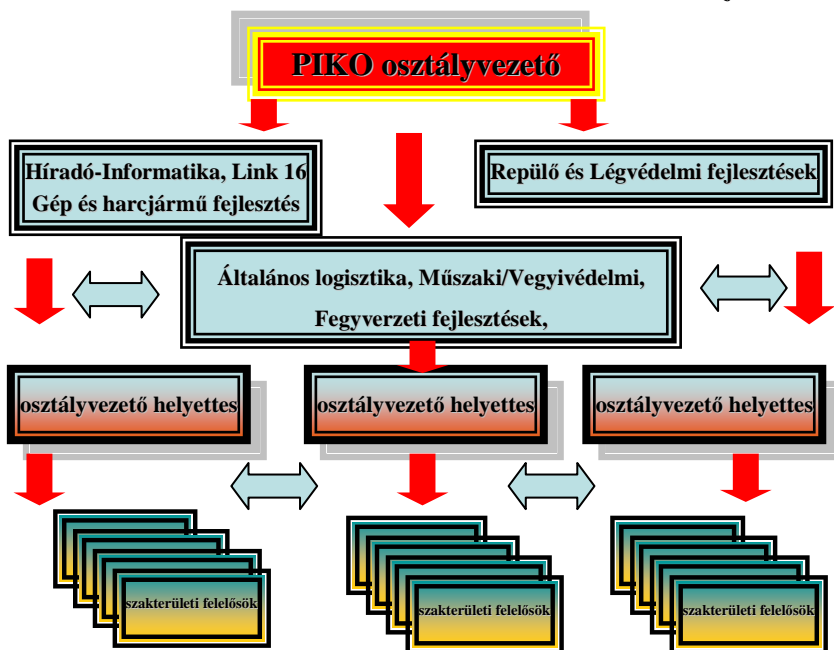
²⁵ Az 5. számú ábrát a szerzők készítették.

szerelés-fejlesztési és beszerzési koncepciókra, a fejlesztési projektek programokba szervezésére.

- A beszerzések tervezésével, előkészítésével kapcsolatos koordinációs feladatok ellátása.
- Részvétel az **Európai Védelmi Ügynökség Piac és Ipar Igazgatósága (EDA I&M)** tevékenységében. Nemzeti összekötőként, (EBB POC) az EDA által üzemeltetett, a **Védelmi Beszerzési Magatartási Kódex (CoC)** eredményeként létrehozott elektronikus hirdetőtábla (EBB) további fejlesztésével kapcsolatos feladatok végzése.

A Program Irányító-követő Osztály fő feladatai

6. számú ábra²⁶



²⁶ A 6. számú ábrát a szerzők készítették.

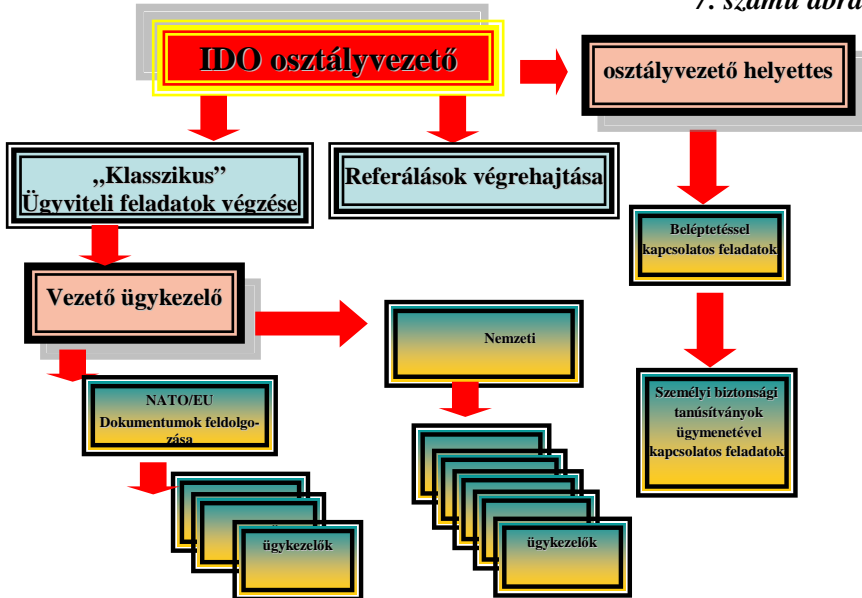
- A fejlesztési programok előkészítésének és megvalósításának koordinálása. Együttműködve a **HM FLÜ** igazgatóságaival, a **TVTR**-en belül tevékenykedő **HM** főosztályaival, illetve az **MH Összhaderőnemi Parancsnokság** érintett főnökségeivel, a tárca 10 éves Tervében szereplő hadfelszerelés-fejlesztési programok, projektek megvalósításának szakmai irányítása.
- A kiemelt **Védelmi Képességfejlesztési Programok** felügyelete céljából létrehozott Integrált Program Törzsek (Repülőgép Modernizációs, Légvédelmi Fejlesztési, Híradó-informatikai, Gép és harcjármű Modernizációs **IPT**-k) és vezetésükre kijelölt programfelelősök tevékenységének koordinálása, működési feltételeinek biztosítása, fenntartása.
- A **Link-16** Képességfejlesztési program tárca szintű koordinációs feladatainak vezetése, a program irányítása, felügyelete.
- A nemzeti finanszírozású hadfelszerelés-fejlesztési programok menedzselése céljából létrehozott és működtetett Program Menedzsmen Csoportok (**NATO/EU** Haderőtervezést Irányító, Műszaki/vegyvédelmi, Fegyverzettechnikai, Általános Logisztikai Támogatási **PMCS**-k) tevékenysége koordinálása, szakmai irányítása, működési feltételeinek biztosítása és fenntartása.
- Az **NSIP** keretében tervezett képességcsomagok (programok) megvalósításának irányítása és döntés-előkészítése céljából létrehozott **HM Biztonsági Beruházási Tervtanács (HM BBT)** működtetésével kapcsolatos feladatok végzése, a **HM BBT** titkári feladatainak ellátása. Az **NSIP** keretében megvalósuló programok részét képező projektek előkészítésének tervezése, a „**B**” típusú költségbecslés kidolgozásának és jóváhagyásának irányítása. A megvalósítás alatt álló képességcsomagok helyzetének ellenőrzésével és felügyeletével kapcsolatos feladatok végzése.
- Az amerikai **FMS/FMF** támogatásból megvalósuló programok tervezésének koordinálása, felügyelete. Közreműködés a megvalósítással kapcsolatos feladatok végrehajtásában. Az **FMF** keretek felhasználásának kezelése és nyomon követése, a tárgyban megfogalmazott fejlesztési és logisztikai támogatási javaslatok kidolgozásának tárcaszintű koordinálása.
- A **NATO** haderő-fejlesztési javaslatok (**FP**) és haderő-fejlesztési célok (**FG**) fejlesztési témaköréhez igazodó javaslattétel, a ké-

pessegek, követelmények és a fejlesztési programok közötti összhang kialakítása érdekében.

- A NATO és az EU hadfelszerelés-fejlesztésre vonatkozó kérdőívei, adatbázisai kidolgozásával és működtetésével kapcsolatos tevékenység koordinálása és végzése.

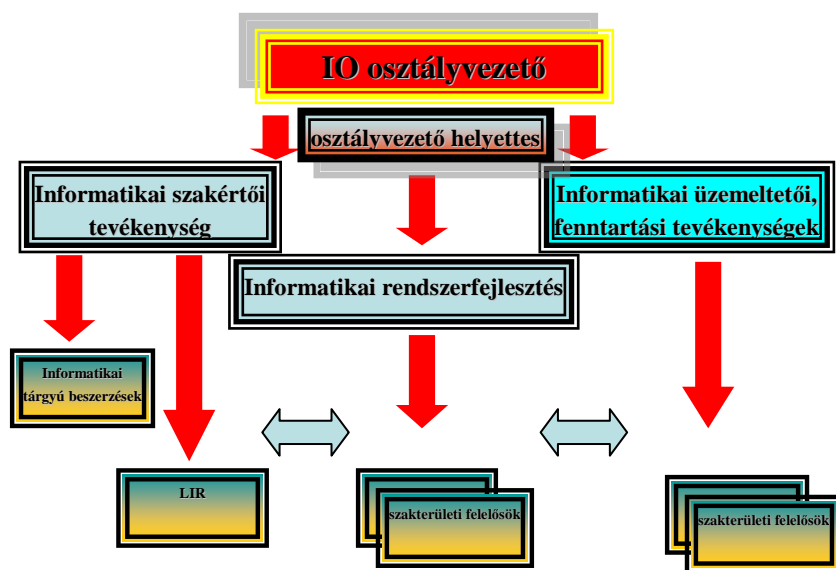
Az Információ És Dokumentumvédelmi Osztály fő feladatai

7. számú ábra²⁷



- Az Ügynökség személyi állománya munkavégzésének ügyviteli támogatása.
- A HM FLÜ Információ- és Dokumentum-védelmi Stratégiája, valamint a HM FLÜ Titokvédelmi Szabályzata kidolgozása és naprakészen tartása.
- A HM FLÜ személyi állománya beléptetésével kapcsolatos feladatok végzése.
- Ügyviteli és titokvédelmi továbbképzések szervezése és végrehajtása a HM FLÜ érintett személyi állománya részére.

²⁷ A 7. számú ábrát a szerzők készítették.



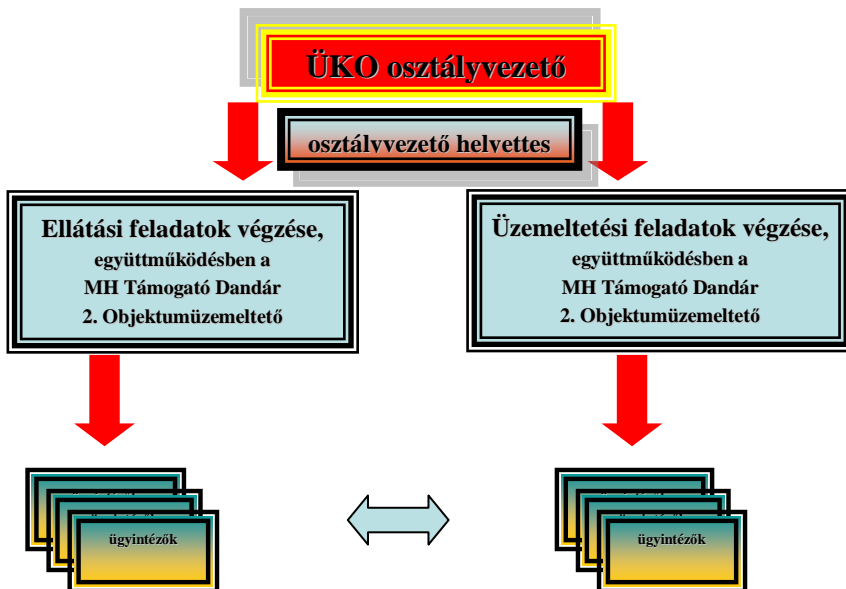
- A **HM FLÜ** szervezeti egységei tevékenységét biztosító adatbázisok, alkalmazások tervezése, létrehozása és üzemeltetése.
- Informatikai háttér biztosítása a **HM FLÜ** személyi állománya által végzett adatszolgáltatásokhoz, elemzésekhez, adatgyűjtésekhez, feldolgozásokhoz és rendszerezésekhez.
- A **HM FLÜ** informatikai rendszere fejlesztésével és karbantartásával kapcsolatos feladatok végzése.
- Az információs adatok védelmével kapcsolatos vezérigazgatói rendelkezések és a **HM FLÜ** Informatikai Üzemeltetési Szabályzata kidolgozása és szükség szerinti pontosítása.
- A **HM FLÜ LIR** kidolgozásához és működtetéséhez szükséges informatikai háttér megtervezése és folyamatos biztosítása.

²⁸ A 8. számú ábrát a szerzők készítették.

- A **HM FLÜ** internetes portálja kialakítása, működtetése, és az egyéb információ-technológiai kapcsolatok biztosításával összefüggő feladatok végrehajtása.

Az Üzemeltető és Kiszolgáló Osztály fő feladatai

9. számú ábra²⁹



- A **HM FLÜ** alaprendeltetési feladatai végrehajtásához szükséges anyagok, eszközök és szolgáltatások biztosításával kapcsolatos tervezési, szervezési feladatok végrehajtása, a szervezet működéséhez szükséges anyagi-technikai feltételek biztosítása.
- A **HM FLÜ** személyi állománya elhelyezési, számítás- és ügyvitel-technikai, híradó anyagokkal, tárgyakkal, élelmezési szakanyaggal, egészségügyi anyagokkal, eszközökkel és műszerekkel, kiképzési és humán szakanyaggal, munka- és védőruházattal, szükséges védőeszközökkel, irodai papírral, írószerrel, iroda-

²⁹ A 9. számú ábrát a szerzők készítették.

szerral, nyomtatványokkal, nyomdai anyagokkal történő ellátásának biztosítása.

- A személyi állomány igényjogosultsága alapján, a szolgálati rádiótelefonokkal történő ellátás tervezése, koordinálása, a felhasználási limitek ellenőrzése.
- A **HM FLÜ** gépjármű-technikai eszközei üzemeltetésének, igény-bevételének koordinálása, a technikai kiszolgálás, karbantartás és javítás megszervezése.
- Az üzemeltetés során előforduló hibák, zavarok elhárításának koordinálása.

Összegzés

Összegzés képen – figyelembe véve az Ügynökség közel egy éves működési tapasztalatait – megállapítható hogy időszerű és szükséges volt egy a honvédelmi miniszter közvetlen alárendeltségébe tartozó, kiemelt honvédelmi feladatokat végrehajtó, a honvédelmi tárca egészére kiterjedő felsőszintű jogkörrel rendelkező termelői logisztikai tervező, szakmai irányító és végrehajtó szervezet (HM FLÜ) létrehozása.

A **HM FLÜ PTVI** e szervezet egyik kiemelkedő jelentőségű igazgatósága, amely összefogója, koordinátora a katonai képességfejlesztési igények, vállalások feldolgozásának és a követelmények, valamint a lehetőségek egyeztetéséhez szükséges iterációs tervezési folyamatnak. A gazdasági megszorítások miatt nem könnyű megtalálni a rendelkezésre álló erőforrások és az igényként megjelenő katonai képességek megvalósításához szükséges ráfordítások közötti egyensúlyt. A **HM FLÜ PTVI** szakember gárdája nap, mint nap találkozik ezekkel, a kihívásokkal, hiszen az erőforrások korlátozottságával párhuzamosan, nagy erővel zajlik a főbb technikai eszközeink modernizációja, új eszközök beszerzése, mely tevékenység igen nagy kreativitást és áldozatos munkát igényel tőlük.

Az Igazgatóság szervezetében a koordinációt és támogatást végrehajtó elemek igen fontos és nélkülözhetetlen tevékenysége mellett zajlik a hadfelszerelés fejlesztési programok tervezésével, végrehajtásával és irányításával kapcsolatos tevékenység is. Az utóbbiak végrehajtása kiemelt feladat a termelői logisztika rendszerében és ennek megfelelően kerültek kialakításra a szervezeti keretek is, melyek kellő alapot szolgáltathatnak a fejlesztés, a beszerzések és modernizációra épített képességek

kialakításához, értékes hozzájárulással szolgálva a kitűzött célok mind teljesebb megvalósulásához.

Ki kell emelni azt is, hogy ez az Igazgatóság a mozgató rugója – tervezője, koordinátora – és biztosítója az Ügynökségen belüli kapcsolati rendszerek és működési mechanizmusok hatékonyságának. Ezen kívül kiemelt jelentőségű szerepe van a NATO és EU szervekkel kapcsolatos tevékenységek szervezésében és a fejlesztési programok megvalósításának felügyelete terén.

Felhasznált irodalom:

1. 21/111 HM FLÜ Szervezeti és Működési Szabályzat.
2. 120/2006. (HK 23) HM határozat a Honvédelmi Minisztérium Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség költségvetési szerv alapításáról.
3. 113/2007 HM utasítás a védelmi képességek fejlesztésének program alapú tervezéséről és végrehajtásáról.
4. HM FLÜ
[http://www.hm.gov.hu/miniszterium/hm fejlesztési es logisztikai ugynokseg](http://www.hm.gov.hu/miniszterium/hm_fejlesztési_es_logisztikai_ugynokseg) (2007.11.15.).
5. **Kádár Róbert:** Megalakult a HM Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség (HM FLÜ), Katonai Logisztika 2007. 2. szám, Budapest 2007.
6. 51/2007. (VI.6) OGY határozat a Magyar Honvédség fejlesztésének irányáról.
7. 102 /2007. (HK 18.) HM utasítása, a Honvédelmi Minisztérium fejezet központi és intézményi gazdálkodásának rendjéről.
8. 12/2002. (III. 28.) HM rendelet az Észak-atlanti Szerződés Szervezete Biztonsági Beruházási Programja magyarországi végrehajtási rendjéről és szabályairól szóló 31/2000. (X. 27.) HM rendelet módosításáról.
9. 2004. évi CV. Törvény a honvédelemről és a Magyar Honvédségről.
10. 21/111 HM FLÜ, Honvédelmi Minisztérium Fejlesztési és Logisztikai Ügynökség Szervezeti és Működési Szabályzata.

11. 31/2000. (X. 27.) HM rendelet az Észak-atlanti Szerződés Szervezete Biztonsági Beruházási Programja magyarországi végrehajtási rendjéről és szabályairól.
12. 40/2005. (III. 10.) Korm. Rendelet A NAT Biztonsági Beruházási Program keretében megvalósuló Beszerzésekre vonatkozó részletes szabályokról.
13. 58/2001. (HK 15.) HM utasítás az Észak-atlanti Szerződés Szervezete Biztonsági Beruházási Programja magyarországi programfelelőseinek kijelöléséről.
14. 59/2007. (HK 8) HM utasítása a Tárca Védelmi Tervező rendszer alkalmazásáról és a rendszer fejlesztéséről.
15. 66/1999. (HK 24.) HM utasítás a NATO Biztonsági Beruházási Program keretében megvalósuló szövetségi biztonsági beruházások végrehajtására kijelölt szervezetek közötti együttműködés rendjéről.
16. 85/2007. (HK 15) HM utasítás – Miniszteri irányelvek a védelmi tervezéshez (2009-2018).
17. 87/2004. (HK 25.) HM utasítás az Észak-atlanti Szerződés Szervezete Biztonsági Beruházási Programja magyarországi programfelelőseinek kijelöléséről szóló 58/2001. (HK 15.) HM utasítás módosításáról.
18. Az államháztartás hatékony működését elősegítő szervezeti átalakításokról és az azokat megalapozó intézkedésekről szóló 2118/2006. (VI. 30.) kormányhatározat.
19. Az 51/2007. (VI.6) OGY határozat a Magyar Honvédség fejlesztésének irányáról.
20. 118/2007. (HK 20.) HM utasítás: A BTR-80 páncélozott szállító harcjárművek modernizálási programjával kapcsolatos feladatokról szóló 82/2005. (HK 17.) HM utasítás módosításáról.
21. 97/2007. (HK 17.) HM utasítás: A Honvédelmi Minisztérium fejezet költségvetés gazdálkodási információs rendszer felépítéséről, működési rendjéről, üzemeltetéséről és továbbfejlesztéséről.
22. 79/2007. (HK 15.) HM utasítás: A költségvetési előirányzatok saját hatáskörben történő átcsoportosításának a rendjéről.

23. 77/2007. (HK 15.) HM utasítás a Honvédelmi Minisztérium Információ Kapcsolati Rendszerének kiadásáról.
24. 58/2007. (HK 12.) HM utasítás az MH 2009-2018. közötti időszak 10 éves stratégiai tervének kidolgozásáról, valamint a NATO védelmi tervezési és áttekintést eljárás nemzeti feladatainak végrehajtásáról.
25. 57/2007. (HK 12.) HM utasítás az MH 2007-2016. közötti időszak 10 éves stratégiai tervének pontosítása alapján a 2008. (2009., 2010.) évi tervek elkészítéséről.
26. 56/2007. (HK 12.) HM utasítás a költségvetési előirányzatok felhasználásának tervezéséről és az ezzel kapcsolatos adatszolgáltatás rendjéről.
27. 48/2007. (HK 11.) HM utasítás:A Honvédelmi Minisztérium, mint intézményi Kockázatkezelési Szabályzata kiadásáról.
28. 141/2006. (HK 2/2007.) HM utasítás a Magyar Honvédség Informatikai Stratégiájának kiadásáról.