

## Hozzászólás

Doór Zoltán<sup>9</sup>

Tisztelt Tábornok és Tiszt Urak!

*Napjainkban a Magyar Honvédség működésének egyik legkritikusabb területe a gazdasági működőképesség fenntartása. Ebben nagy lépés volt korábban a Honvédelmi Minisztérium bevételi kötelezettségének eltörlése, majd a védelmi kiadások növelése.*

A védelmi felülvizsgálat befejezése után várható újabb fejlesztési irányok kijelölése, melyek bizonyára jelentős összegek felhasználását igénylik, túl az eddig is ismert és tervezett jelentős kiadásokon. (pl. Légierő: MIG 29-esek felújítása, Grippenek beszerzése)

Ilyen feltételek között kell a csapatoknál a működőképességet fenntartani úgy, hogy a szövetségi rendszerben támasztott követelményeknek is megfeleljenek. Ebben a helyzetben kötelező keresni a védelmi költségvetés felhasználásának leghatékonyabb módját.

Ebben a logisztika, mint tudomány, és mint gyakorlat a készülő Logisztikai Doktrína szerint is jelentős szerepet vállalhat.

Ezt a szerepvállalást erősíti a mai üzemeltetési tudományos konferencia is, hiszen az üzemeltetést a polgári életben is a teljes ellátás részének tekintjük. A Magyar Logisztikai Egyesület a Magyar Honvédség szervezeti átalakítását követően, a hagyományosan jó együttműködés alapján **2001. november 30.-án Együttműködési Megállapodást kötött a Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai Támogató Parancsnoksággal**. Az együttműködés célja egyrészt a tudományos, másrészt a gyakorlati együttműködés lehetőségeinek feltárása, illetve a már kapcsolódó pontokon azok szakmai elmélyítése.

*A mai üzemeltetési konferenciához kapcsolódóan – idő hiányában – a teljesség igénye nélkül kiemelek három területet, amely a polgári és katonai logisztikában hasonlóak és jelentős szerepet töltenek be:*

---

<sup>9</sup> Doór Zoltán, a Magyar Logisztikai Egyesület alelnöke.

**1. Polgári kifejezés: „tudás alapú társadalom”** – ennek kialakulása a jelenkori társadalmi-gazdasági fejlődés okszerű következménye. A tudástársadalom minden termékben, minden termelési vagy szolgáltatási folyamatban kibővült és ma már mérhető. Technikai háttérét az informatika robbanásszerű fejlődése adta, alapfolyamat pedig a tanulás. E jelenleg alól a honvédség sem vonhatja ki magát. A tudásalapú társadalom kifejezés katonai megfelelőjét nem ismerem. Azt viszont tudom, hogy a magyar katonák szakmai megbecsülése igen magas a NATO-ban. A partnereik elismerik szakmai felkészültségüket, kiváló munkájukat.

**Ebből az következik,** hogy a személyi állomány felkészítése már a kihívások szellemében történik. A folyamatos tanulás, felkészülés a katonák körében is elengedhetetlen, hiszen a fejlett technika csak értő kezekben működik. A katonai erőket a jövőben még inkább jellemezni fogja a legkorszerűbb, kifinomult technika, elektronika, informatika széles körű alkalmazása, a gyors mozgás, gyors reagálás.

Ezt kell *tudományosan megalapozni*, és *szakszerűen alkalmazni*. Ehhez feltétlenül fontos, hogy a Magyar Honvédség vezetése a tanulást befektetésnek tekintse, szervezze meg az ismeretek megszerzéséhez szükséges háttér bővítését és támogassa a kutatást.

**2. Következő polgári kifejezés a projekt.** Azt gondolom, katonai kifejezésnek is elfogadható. A projektek a polgári életben a változás keresztülvitelének az eszközei. A különféle szervezetek, amelyek akár a gazdaságban, akár az államigazgatásban működnek, részben a változás mozgató erői, részben maguk is alkalmazkodni igyekeznek a környezetükben bekövetkező változásokhoz. A változás irányait, a kívánt jövőbeli állapotot a *stratégia* fogalmazza meg, de a változás eszköze a projekt és a projektvezetésre vonatkozó szakmai ismeretek. Ez a Magyar Honvédségre is igaz. Különösen fontos, hogy a költségvetési gazdálkodás filozófiája alakuljon át, és a projekt alapú szemlélet *kapjon prioritást*.

### **3. A következő terület az: Outsourcing**

A katonai és polgári logisztika egyaránt kedvelt, s alkalmazott területe. Már a haderő átalakítása során megkezdődött egyes tevékenységek polgári biztosítási területre történő áterelése, pl.: katonai-kereskedelmi ellátás, inkurrens anyagok értékesítése, bizonyos szállítási és javítási szolgáltatások, elhelyezés-fenntartás, objektum őrzés-védelem, építés, stb. Ezek a tevékenységek részben a honvédségi szolgáltató egységek privatizációjával, részben közbeszerzési eljárások keretében a civil szféra további bevonásával fokozhatók.

*Befejezésül a katonai és polgári logisztika jövőbeli kapcsolódási lehetőségeiről:*

- Úgy gondolom, bátrabban kell továbbvinni azt a folyamatot, ahol a honvédség egyes logisztikához kapcsolódó területei további privatizációra kerülnek. Nem tartom eretnek gondolatnak pl. nem a Légierő területéről, a Közlekedési szolgálat privatizációját sem.
- Ajánlatosnak tartom a Magyar Honvédség központi és regionális logisztikai bázisainak létrehozásánál, a civil logisztikai központok figyelembe vételét. Az állami fejlesztésből megvalósult, illetve magántőkéből létrehozott logisztikai központ bevonása (melyek közül számos intermodális) üzleti alapon csak előnyös lehet a honvédség számára, mert a kiszolgálás biztonsága itt is alapvető követelmény, és a piaci ár, jelenleg 800 Ft/ m<sup>2</sup> havonta, temperált, őrzött raktár esetén. A versenyben vevőként részt venni csak megtakarítást jelenthet.
- Ajánlatosnak tartom az informatikai rendszerek egymáshoz kapcsolhatóságának lehetőségét kialakítani a kiszervezett területeken.

*Természetesen a felsoroltakat a Befogadó Nemzeti Támogatás követelményrendszerével egyeztetve kell végrehajtani.*

*Köszönöm megtisztelő figyelmüket!*