

## Az üzemgazdasági adatszolgáltatás helye, szerepe az üzemeltetésben. A Logisztikai Gazdálkodási Információs rendszer (LGIR) koncepciója

*Napjaink katonai gazdálkodásában létkérdés, hogy a meglévő forrásokat a lehető legjobban tudjuk felhasználni.*

Ez egy megváltozott szemléletű struktúrában feladatorientált, átlátható a feladatok és azok erőforrás szükségletei kapcsolatának egyértelmű kimutathatóságát biztosító erőforrás, költségvetési és beszámolási rendszer létrehozását feltételezi, melyben a gazdálkodáshoz leginkább kötődő alrendszerként a logisztikai biztosítási rendszer is bent van.

*Egyre nagyobb a feszültség a szükségletek és a lehetőségek között.* Ennek a gazdasági kihívásnak a feloldására egyetlen járható út van, az úgynevezett költséggazdálkodás javítása, amelynek döntő és megkerülhetetlen feltétele a jelenlegi gazdasági információs rendszer megváltoztatása, a gazdálkodási tevékenység racionalizálását biztosító hatékonyság növelő eszközök alkalmazásával.

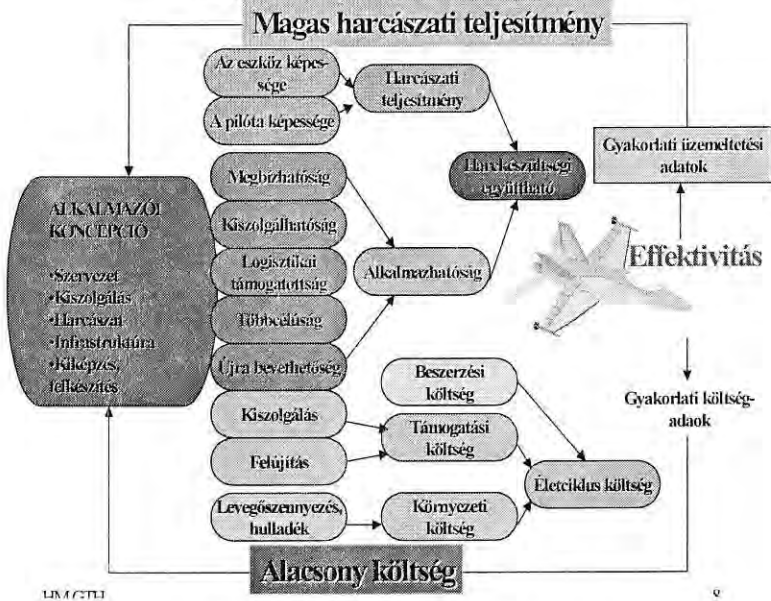
A változások középpontjában - a pénzeszköz gazdálkodás helyének, szerepének változatlanul hagyása mellett – az üzemgazdasági szemléletű költséggazdálkodás feltételeinek megteremtése áll.

*Az üzemgazdasági szemléletű adatok jelentőségét a Légierő Tudományos Üzemeltetési konferenciájához kapcsolódóan stílszerűen a teljes életciklusra történő költségtervezéssel tudom alátámasztani, amikor is a magas harcászati teljesítményt alacsony költségszinten kellene effektíven biztosítani. Vagyis optimalizálni kell a költségeket a minél nagyobb effektivitás elérése érdekében. Ezeket az összefüggéseket láthatjuk az életciklus management koncepció ábráin.*

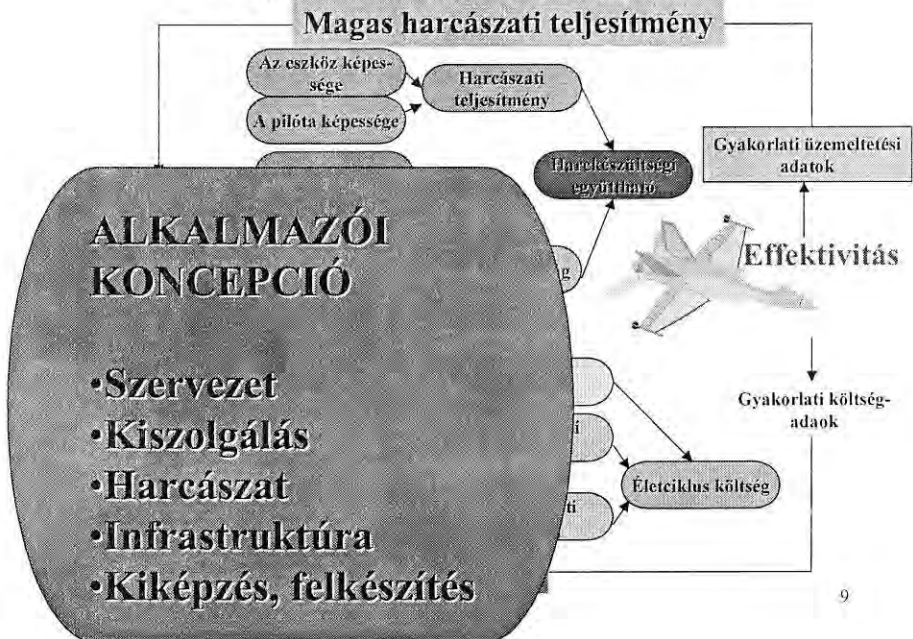
---

<sup>8</sup> Horváth László mk. ezredes, a HM Gazdasági Tervező Hivatal Anyagbeszerzési Igazgatóság igazgatója.

## Életciklus management koncepció

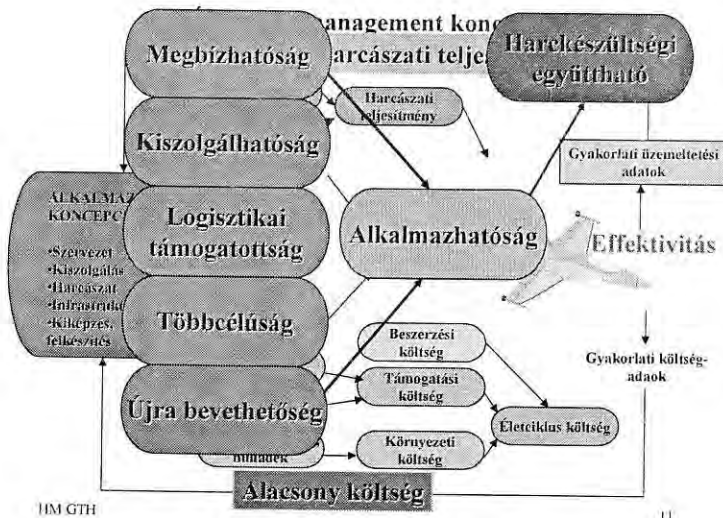
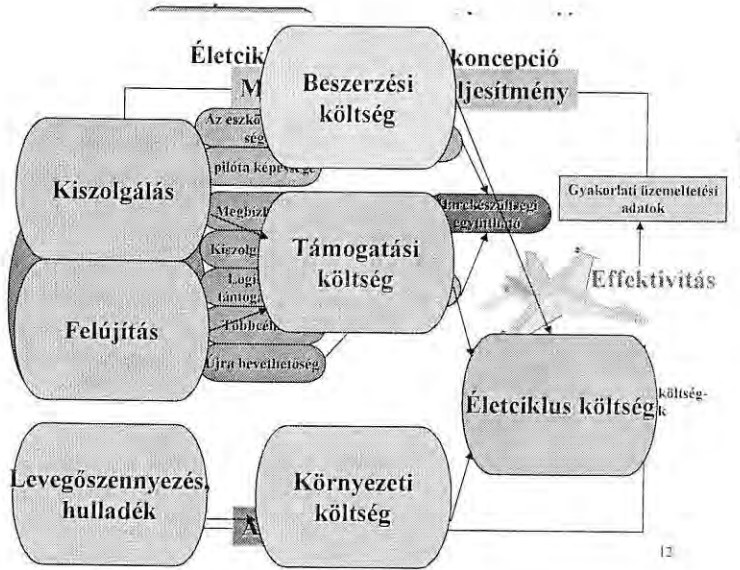


## Életciklus management koncepció



# Életciklus magnamegítési koncepció

(Magyar harcászati teljesítmény)



Vagyis az üzemgazdaság szemléletű költséggazdálkodás és adatkezelés annyit jelent, hogy ki kell alakítani a feladatmutatókra, teljesítménymutatókra, szakfeladatokra jutó ráfordítások alakulásának figyélését, a szakfeladatok költségeit befolyásoló tényezők változásainak előrejelzését. Ezen adatokat egységes rendszerbe foglalva kell létrehozni a pénzforgalmi szemléletű számviteli rendszer mellett a vezetői számvitel átfogó rendszerét.

Ennek eredményeként a pénzforgalmi teljesítéseket egy számviteli rendszer, míg a költségek és ezzel összefüggésben az anyagi erőforrások felhasználása hatékonyságának megfigyelését egy decentralizált, a gazdálkodó szervezetek szintjén működő tevékenység alapú vezetői számviteli rendszer végezne.

Ez így felfogásom szerint nem a pénzforgalmi szemlélet abszolút túlsúlyát jelentené. Az üzemgazdasági szemlélet így elengedhetetlenül hozzájárulnak a költséggazdálkodás javításához, erre épülve az LGIR rendszer segítségével láthatóvá kell tenni a végrehajtott feladatok és az annak érdekében felhasznált erőforrások kapcsolatát, ki kell mutatni ezek szükségyszerűségét.

Az elért eredményekkel való arányosságát vagy aránytalanságát, vagyis a katonai feladatok végrehajtásának hatékonyságát befolyásolhatjuk ezzel. Így a veszteségforrások felszámolása érdekében megalapozott, naprakész elemzéssel, javaslatok dolgozhatók ki a szükséges beavatkozási területekre. A beavatkozás tárgyára, tartalmára és idejére.

Erre a szemléletre épül a Logisztikai Információs Rendszer, amely alapvetően egy feladatorientált rendszer, amely a feladattervezéstől a feladat elszámolásig tartó folyamatokat kísérné végig és ezzel megvalósítja a logisztikai rendszerhez kapcsolódó erőforrás, költség humán, pénzügyi-számviteli, üzemeltetési, beszerzési adat és funkcionális integrációt.

A Logisztikai Információs Rendszer a honvédség általános, valamint intézményi információs rendszerének integránsrésze, amely a logisztikai folyamatok irányításához, szabályozásához, vezérléséhez és végrehajtásához szükséges külső és belső adatok és információk rendszerszerű gyűjtésére, rendezésére, nyilvántartására és feladatorientált feldolgozására irányul.

### **Miért kell informatikai rendszer?**

A nyilvántartások automatizálása még nem kíván informatikai rendszert.

A rendszer valamilyen funkciók támogatására készül.

A rendszer filozófiája meghatározó a rendszerépítésben.

### **Kiinduló feltételek**

#### ***Változó feltételek:***

- változó szervezet,
  - váltó szervezeti munkamegosztás,
  - változó szervezeti feladatok, funkciók,
  - változó követelmények.
- A gazdálkodás és elszámolás jogi keretei.
- Állandó logisztikai, szakmai feladatok a végrehajtás szintjén.

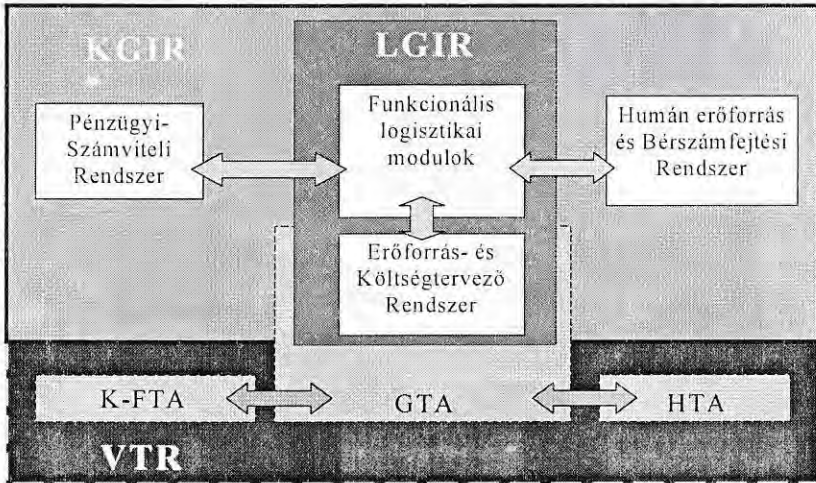
### **Az informatikai rendszer megvalósítási követelményei**

*A honvédség általános és intézményi információs rendszerének integráns részeként, támogassa a logisztikai feladatok áttekinthető:*

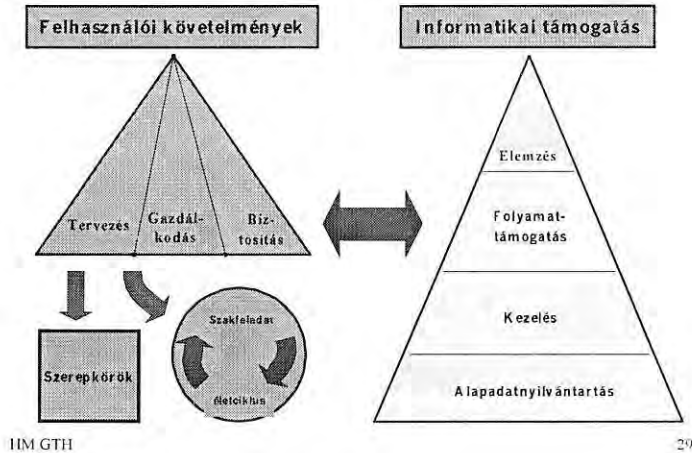
- tervezését,
- szervezését,
- végrehajtását,
- elszámolását és elemzését, *a végrehajtás, a vezérlés és az irányítás szintjén.*

Biztosítson adatkapcsolatot más honvédségen belül működő informatikai rendszerekkel.

## A rendszer illeszkedési pontjai



## A követelmények teljesítése



## Szakfeladat életciklus



## Működési alapkövetelmények

Az elemi adatok a keletkezés helyén kerüljenek be a rendszerbe és a rendszer üzemeltetése ne eredményezzen többletfeladatot az alkalmazók részére.

Az adatok csoportosítása, feldolgozása funkciókhoz kötötten valósuljon meg.

A vezetési szintek megkülönböztetése az adat hozzáférési jogosultságokon keresztül valósuljon meg.

## LGIR tervezési fázisok

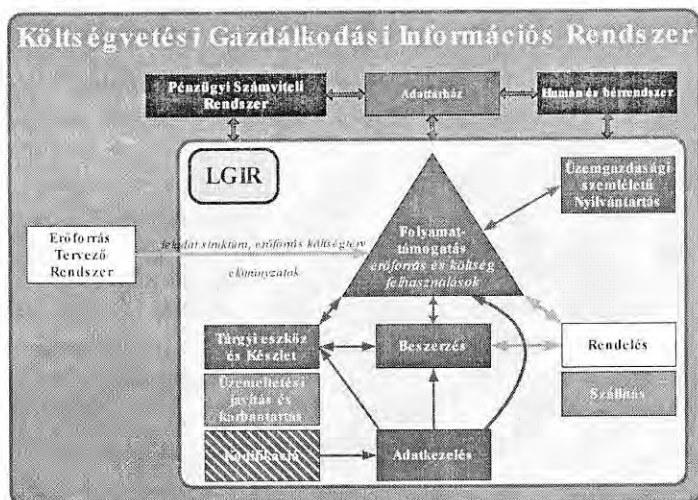


| Modul                                       | Részmodul                                       | Funkció | Szolgáltatás igény |
|---|---|---------|--------------------|
| Erőforrás tervezési modul                   | Tervezési részmodul                             | 9       | 12                 |
|   | Norma, normativa és mutatószám képző részmodul  | 5       | 9                  |
|   | „M” eszköz és készlet tervezési részmodul       | 7       | 10                 |
| Tárgyi eszköz és készlet-gazdálkodási modul | Tárgyi eszköz gazdálkodási részmodul            | 23      | 21                 |
|   | Készletgazdálkodási részmodul                   | 29      | 34                 |
|   | Üzemeltetési, javítási, karbantartási részmodul | 5       | 14                 |
|   | Kodifikációs részmodul                          | 9       | 9                  |
|   | Üzembentartási adatkezelő részmodul             | 2       | 4                  |
| Beszerezés modul                            |   | 11      | 12                 |
| Rendelés modul                              | Rendelés (igénylés) részmodul                   | 9       | 10                 |
|   | Szállítási részmodul                            | 5       | 15                 |

HM GTH

26

## Költségvetési Gazd. Inf. Rendszer

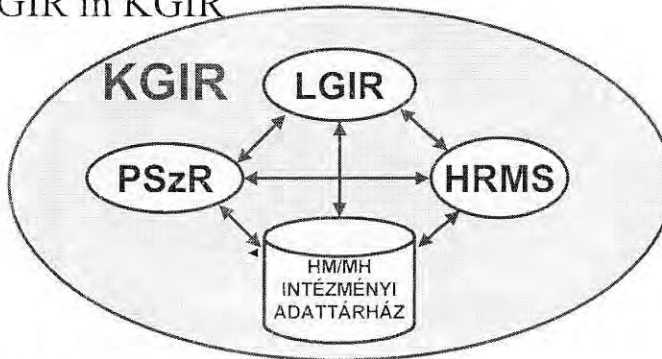



HM GTH

31



## LGIR in KGIR



- KGIR MoD Budgetary Management Information System
- LGIR Logistics Management Information System
- PSzR Financial System (cash based accounting)
- HRMS Human resource and payroll management
-  Data Warehouse for PSzR, HRMS and LGIR

HM GTH

32

*Köszönöm a figyelmüket!*