

ELMÉLET
VÁLTOZÁSOK
A HONVÉDSÉG LOGISZTIKAI RENDSZERÉBEN
(2000-2001)

Járocsák Miklós¹

A honvédség stratégiai átalakítására hozott döntések a működő logisztikai rendszert alapjaiban érintik és változtatják meg. Ezek a változások több évtizedes hagyományokat számolnak fel és legalább olyan horderejűek, mint amikor a csapatok természetbeni ellátásáról a pénzgazdálkodásra tértünk át. Lényegében NATO tagságunkat követően, éppen az ezredfordulóra összegződtek azok a kényszerítő körülmények, melyek elindították a haderő fenntarthatóságához szorosan kapcsolódó logisztikai gazdálkodási és támogatási rend megreformálását.

A Honvédelmi Minisztérium és a Magyar Honvédség gazdasági-logisztikai vezetése közel két éves együttes erőfeszítés révén jutott el egy korszerűbb - a NATO-n belüli rendszerekhez részeiben kapcsolható és a gazdálkodás átláthatóságát, hatékonyságát magasabb szinten biztosító - feladatrendszer megfogalmazásához, illetve a végrehajtás szervezeti háttere kialakításához.

Ebben a tevékenységben mindvégig prioritást élvezett a magyar piacgazdaság működését szabályzó törvények és jogszabályok szem előtt tartása, ugyanakkor felhasználásra kerültek a CUBIC A. C. által elvégzett helyzetértékelések, valamint a nemzetközi szakmai rendezvények tapasztalatai alapján megfogalmazott ajánlások.

Mindezekből kiindulva a honvédség jelenleg működő logisztikai rendszerében bekövetkező változások hat területen fognak érvényesülni, melyek konkrétan:

- 1.) A termelői és a fogyasztói logisztikai funkciók szétválasztása (profiltisztítás);
- 2.) A logisztikai költségvetés tervezése;

1. Járocsák Miklós ezredes, MH Logisztikai Főigazgatóság, hadműveleti főnök

- 3.) A logisztika egységességének helyreállítása;
- 4.) A logisztikai működés parancsnoki vezetési rend szerinti megvalósítása;
- 5.) Az ellátó központok integrálása;
- 6.) Az egységes logisztikai rendszer vezetése.

EGYES TERÜLETEKEN A VÁLTOZÁSOK LÉNYEGE A KÖVETKEZŐKBEN FOGLALHATÓ ÖSSZE

1.

A termelői és a fogyasztói logisztikai funkciók szétválasztása (profiltisztítás)

A feladatok és a felelősségi körök elhatárolása a logisztika két alapvető ága között azért vált szükségessé, mert a jelenlegi rendszerben a fogyasztói logisztika működtetéséért felelős szervezetek (ágazati szolgáltatásfőnökségek és az alárendeltségükbe tartozó ellátó központok) a termelői logisztikához tartozó feladatokkal is terhelve vannak. Ezek a feladatok többnyire a kutatáshoz, fejlesztéshez, beszerzéshez, valamint a rendszeresítéshez és a rendszerből történő kivonáshoz kötődnek. Az említett tevékenységi körök egyértelműen a HM közigazgatási szervei által irányított és felügyelt HM háttérintézményekhez tartoznak, de azokat a katonai vezetés által irányított fogyasztói logisztika nélkül nem lehetett végrehajtani. A mai MH szintű ágazati szolgáltatásfőnökségek és az érintett ellátó központok a jövőben kizárólagosan a honvédség (beleértve a tárca egészét) logisztikai támogatásáért, a rendelkezésükre bocsátott pénzügyi és anyagi erőforrások törvényes keretek közötti felhasználásáért lesznek felelősek.

Ezen a téren meglévő űr betöltése az újonnan megalakuló **HM Gazdasági Tervező Hivatal** feladata lesz, mely más alapfeladatai mellett - szoros együttműködésben a termelői logisztikához tartozó többi HM háttérintézménnyel - részesévé válik a logisztikai gazdálkodási követelmények meghatározásának, a megfogalmazott, katonai igényekből táplálkozó fejlesztések, beszerzések, kodifikációk, rendszeresítések és rendszerből

történő kivonások tervezésének, a költség-, illetve az erőforrás normák, normatívák kialakításának.

A termelői és fogyasztói logisztika mind feladatrendszerében, mind szervezetileg elkülönül egymástól, ami azon túlmenően, hogy lehetőséget biztosít a tiszta profilok kialakításához, egyben rendkívül szoros együttműködést is feltételez az érintett szervezetek között.

(1. sz. vázlat) a termelői és a fogyasztói logisztikát működtető szervezetek kapcsolatáról).

A bemutatott elvi modell jól szemlélteti, hogy a termelői logisztikát a HM közigazgatási blokkjába tartozó védelemgazdasági helyettes államtitkár irányítja és felügyeli, míg a fogyasztói logisztika élén a katonai blokk vezetője, a vezérkari főnök áll. Amennyiben elfogadjuk a **CUBIC A. C.** egyik meghatározó személyiségének, **Reno tábornok úr** véleményét, akkor a termelői logisztika meghatározó szervezetének a **HM Gazdasági Tervezői Hivatal** (**HM GTH**), míg a **fogyasztói logisztika** döntő láncszemének az **MH Összhaderőnemi Logisztikai és Támogató Parancsnokság** (**MH ÖHD LTP**) kell tekinteni. Ennek a két szervezetnek az összehangolt működésén áll vagy bukik a logisztikai támogatás megvalósulása, de természetesen a két meghatározó szervezet mellett megkérdőjelezhetetlen a termelői és a fogyasztói logisztika többi szervezeti elemének szükségessége.

2.

A logisztikai költségvetés tervezése

A 2001. év dologi kiadásainak tervezése a korábbi évek gyakorlatát követi és azt az **MH ÖHD LTP** gazdálkodási szervezete koordinálja. Ebben az időszakban - a HM és a HVK integrációjáig - a vezérkari főnök gazdálkodói jogköre valószínűleg fennmarad az MH dologi kiadásai tervezésére, illetve a jóváhagyott költségvetés leosztására vonatkozóan.

A jelenlegi rendszer, melyben a HVK J-4 fogja össze a haderőnek és az MH költségvetési gazdálkodását rövidesen megváltozik, mivel a

HVK J-4 blokknak nem lesz gazdálkodási funkciója, sőt jövőben az MH-n belül csak igénytervezésre kerül sor.

A logisztikai költségvetés jövőbeni, valószínűsített tervezésének egyszerűsített folyamatát és szereplőit a 2. sz. vázlat szemlélteti.

A költségvetés tervezés új rendszerében a katonai igények szintenkénti szűrőkön keresztül jutnak el az **MH Összhaderőnemi Logisztikai és Támogató Parancsnoksághoz**, melynek feladatrendszerébe fog tartozni az igények összesítése, majd a vezérkari főnök részére történő előterjesztése. A vezérkari főnök által jóváhagyott katonai igények a **HM Gazdasági Tervező Hivatalba** kerülnek, ahol megtörténik az igények költség és erőforrás szükségletének számvetése, majd azok eredményeinek egyeztetése a **HM Központi Pénzügyi- és Számviteli Hivatallal (HM KPSZH)**.

Amennyiben az éves katonai igények költségigénye meghaladja a lehetőségeket, úgy azok prioritizálásra visszakerülnek a vezérkari főnökhöz. Az igények átrendezése, közöttük a megvalósítási sorrend felállítása a **vezérkari főnök jogkörébe** tartozik.

Az igények és a lehetőségek összhangba kerülését követően a **HM Gazdasági Tervező Hivatal** feladata lesz a tárca - bér és bérjellegű kiadások kivételével - éves részletes költségvetés tervének kidolgozása és átadása a **HM KPSZH** részére. A tárca költségvetését a **HM KPSZH terjeszti elő jóváhagyásra** a honvédelmi miniszter részére. Ezzel egyidejűleg a **HM Gazdasági Tervező Hivatal** elkészíti az éves beszerzési tervet, mely szintén a honvédelmi miniszterhez kerül jóváhagyásra.

A miniszteri jóváhagyásokat követően a **HM GTH** részéről megtörténik a visszacsatolás az **MH** és a **HM háttérintézmények** részére. Ebben a rendszerben a **HM GTH** megalakításának köszönhetően már a **HM háttérintézmények is igényekre és feladatokra terveznek**, melyek nem közvetlenül, hanem a **HM GTH-on** keresztül jutnak el a **HM KPSZH**-hoz.

Az **MH** részére jóváhagyott logisztikai költségvetés gazdája az **MH ÖHD LTP**, mely szervezet gazdálkodási elemén keresztül elvégzi a haderőnemek és a közvetlenek részére történő elosztásokat, illetve végre

hajtja az MH szintű összesítéseket és elszámolásokat. Az MH ÖHD LTP kvázi a HVKF gazdálkodási szervezete funkcióját is betölti.

Bár a Honvéd Vezérkarnak nincs gazdálkodási szervezete a vezérkari főnöknek mégis foglalkoznia kell az MH költségvetésével, hiszen mind a tervezés, mind a jóváhagyást követő visszacsatolás a HM GTH-tól személyén keresztül történik az MH ÖHD LTP célállomással, ugyanakkor az MH ÖHD LTP nem vezérkari szerv. Ez a körülmény és a vezérkari főnök oszthatatlan felelőssége az MH ÖHD LTP - rajta keresztül az egész MH - logisztikai gazdálkodásáért indokoltta teszi, hogy a **HVK J-4 blokkon belül** egy kis létszámú gazdasági értékelő - elemző szervezeti elem jöjjön létre, mely megfelelő segítséget és eligazodást nyújthat a vezérkari főnök részére. Ezt a szervezeti elemet még akkor is szükséges létrehozni, ha azok létszámát a J-4 létszámából kell kigazdálkodni.

Lényeges továbbá kihangsúlyozni, hogy a logisztikai költségvetés tervezésének új rendszerében a termelői logisztikára hárul a kidolgozó szerep (HM GTH), ami azonban csak az egységes, norma és normatíva rendszer megalkotását követően működhet, biztosítva ezáltal a teljes körű átláthatóságot. A megalapozott és mindenkire vonatkozó normák, normatívák képezik majd alapját a HM GTH tervezési tevékenységének, mely során a letisztult igényekhez és feladatokhoz hozzárendelik a költségeket és az erőforrásokat. *A HM GTH ez irányú tevékenysége során nem priorizál és nem dönt*, ugyanakkor a rendszerváltozás óta az első olyan szervezet, mely képes és jogosult eligazodni a partikuláris érdekek között, mely kapcsán feladata az időbeni és szakmailag megalapozott javaslattétel a döntéshozók számára.

Fontos ezen túlmenően ráirányítani a figyelmet arra is, hogy *a logisztikai gazdálkodás jelenlegi rendszerében még megfelel a vonatkozó törvényi előírásoknak, szabályzóknak, valamint az érvényben lévő Ált/20. Szolgálati Szabályzatnak*, ami az eldöntött módosítások és a megjelenő új feladatrendszerű szervezetek esetében már nem igaz. A honvédségen belüli szabályzók módosítása viszonylag rövid idő alatt megoldhatóan tekinthető, *viszont a törvényi előírásoknak való megfelelés a Számviteli Törvény vonatkozásában - a logisztikai főnök státuszának megváltozása miatt - várhatóan nehézségekbe fog ütközni.*

A logisztikai gazdálkodás területén mindig jelenlévő problémát jelentett a haderónemi, vagy más parancsnokság alárendeltségébe nem tartozó közvetlenek, illetve a HM háttérintézmények szakmai felügyelete, tevékenységük irányítása és koordinálása. *Eddig ezt a szerepet döntően az illetékes ellátó központok töltötték be, ami azok jövőbeni integrációja miatt már nem járható út.* Első elgondolás a keletkező űr betöltésére az ÖHD LTP-n belül középírányítói jogkörrel felruházott **Közvetleneket Felügyelő Osztály** létrehozására irányult, amit az *előljáró nem hagyott jóvá.* Alapvető cél, hogy a logisztikai költségvetés a közvetlenektől ne kerülhessen kontrol nélkül a HM KPSZH-hoz, ezért ismételten felvetődik e feladatrendszer lefedésére **egy szűk szakmai szervezet létrehozásának szükségessége az MH ÖHD LTP vagy valamelyik integrált ellátó központja szervezetében.**

Végezetül ide kapcsolódó javaslat szerint, amennyiben a termelői és a fogyasztói logisztika között felmerülő problémák a HM védelemgazdasági helyettes államtitkár (HM VG HÁT), illetve a HVKF részéről nem nyernek megoldást, úgy minden esetben a honvédelmi miniszter döntését kell kérni.

3.

A logisztika egységességének helyreállítása

A jelenlegi haderőreform keretében a logisztika rendszerébe kerülnek az egészségügyi anyagellátás kivételével mindazon ágazatok, melyek ez ideig valamely vezérkari szerv irányításával, önállóan működtek. Ezek az ágazatok a **humán anyagi-, térképészeti-, kiképzés-technikai-, valamint az állandó híradás és a szoftver ellátás feladatrendszerével** integrálódnak be az MH Összhaderónemi Logisztikai és Támogató Parancsnokság és érintett alárendeltjei szervezetébe.

Az integráció eredményeként a fogyasztói logisztika két terület kivételével - ingatlangazdálkodás és egészségügyi anyagellátás - egységes köve-telménytámasztás mellett, egy rendszerben képes összefogni az MH szintű ágazati gazdálkodás irányítását és felügyeletét.

A logisztikai ágazatok helyét és szervezetét a 3. sz. vázlat szemlélteti.

Az egészségügyi anyagellátás, gyógyszerellátás, valamint a katona egészségügyi intézetek fenntartása évről-évre jelentős terheket ró a tárca költségvetésére. Az egészségügyi szolgálat jelentős finanszírozási problémái már kívül esnek mind a termelői, mind a fogyasztói logisztika hatáskörén, így azok megoldása mindenkor a tárca vezetésének döntését igényli.

Szakmai értékelés szerint a fogyasztói logisztikába beintegrálódó ellátási ágak vezető- és végrehajtó szervezeteinél presztízs veszteség, illetve létszámcsökkenés fog bekövetkezni, ami különösen az áttérés időszakában komoly feszültségforrásként lesz jelen, mely kezelésére fel kell készülni.

A logisztika egységessége nem csupán az ellátási ágak egy rendszeren belüli működését jelenti, hanem *az egységnek létre kell jönnie és meg kell nyilvánulnia a mindenkire kötelező érvényű normák, normatívák alkalmazásában, a tervezésben, az elszámolásban, valamint a gazdasági folyamatoktól elválaszthatatlan nyilvántartásban.* Ez utóbbira vonatkozóan a HM Gazdasági Tervező Hivatal egyik legfontosabb feladatát fogja képezni a **Költségvetési Gazdálkodási Információs Rendszerhez (KGIR)** kapcsolódó **Logisztikai Gazdálkodási Információs Rendszer (LGIR)** kiépítése és működtetése.

Úgy ítélhető meg, hogy a logisztika egységének alapját és működésének biztonságát a termelői- és a fogyasztói logisztika feladatrendszerének egymástól történő elhatárolásán, az átfedések - párhuzamosságok kiküszöbölésén túlmenően az összehangolt működés fogja megeremteni.

4.

A logisztikai működés parancsnoki vezetési rendszerinti megvalósítása

A fogyasztói logisztika rendszerének egészét érintő változás a szakmai vezető szervek irányításának felváltása a parancsnoki vezetési rendszerrel. Ez a működésre is kiható döntő változás a szakmai szervezetek kiala-

kítását is meghatározta és azok a NATO rendszereihez történő kapcsolódás, az interoperabilitás elérése érdekében, a CUBIC A. C. javaslatai elfogadásával kerültek megvalósításra.

Ebben az új működési rendben a fogyasztói logisztika felső szintjét képező MH Összhaderőnemi Logisztikai és Támogató Parancsnokságtól egészen az önálló zászlóalj tagozatig a logisztikai feladatokat a szakmai egységek, alegységek élén álló **parancsnokok határozzák meg**. Eltérően az elmúlt évek gyakorlatától a **J-4, G-4, A-4, S-4** szakmai szervezetekben a valós logisztikai támogatás vezetésére irányuló tevékenység nem fog folyni, hanem azzal szemben a törzsek logisztikai szakállománya a hadműveleti (harckészültségi) tervezés, a kiképzés és felkészítés, valamint a parancsnoki döntés előkészítés tevékenységében lesz érdekelve.

A tényleges szakmai munkáért a **logisztikai zászlóalj, a logisztikai ezred, valamint az MH ÖHD LTP parancsnok felel**, akik a szervezetükben lévő ágazati szakállománnyal megtervezik a Magyar Honvédség (a tárca), a haderőnem, továbbá az önálló hadrendi elem valós logisztikai támogatását, ugyanakkor szolgálatilag vezetik a végrehajtó szakmai szervezeteket.

Az új működési rend elvi modelljét a 4. sz. vázlat mutatja be.

Ez a működési rend a szakági vezetőktől megfosztott Logisztikai Főnökségekkel szemben előtérbe helyezi a logisztikai végrehajtó szervezetek parancsnoki rendszerét, mely bár megfelel a NATO Szövetségeseknél is alkalmazott rendszereknek.

Napjainkban a szakmai véleményeztetést nélkülöző állománytábla kialakítások következményei felszámolása történik az által, hogy a szervezetek logisztikai támogatásáért felelős alegységek, egységek törzseibe nevesítetten kerüljenek vissza az ágazati beosztások.

Sajnos szakmai körökben sem eléggé világos még az a képlet, mely szerint a *Logisztikai Főnökségekbe lehet integrált beosztásokat szervezni, de a logisztikai működtetésért felelős szervezetekben* - a képzési rendszerünk átalakításáig - *meg kell jelenni az ágazati feladatokra felkészített szakállománynak*. Szakmailag egyértelmű az is, hogy **dandár,**

ezred, önálló zászlóalj tagozatban az ágazatok nem integrálhatók és semmivel nem válthatók ki. Ebből következően a logisztikai ágazati integrációra csak a törzsekben, a G-4, A-4 szervezetekben, valamint a központi logisztikai tagozatban kerülhet sor. Ez az irány lehet csak helyes a jövő logisztikai fejlesztésének, bár időlegesen, átmeneti jelleggel előfordulhatnak még bizonyos visszarendeződések, amelyek döntő oka a **szakállomány megtartása**, részükre legalább a korábbi kondíciók biztosítása.

5.

Az ellátó központok integrálása

Az előző pontban vázolt gondolatok folytatásába illik az ellátó központok integrációja, ami egy tényleges lépést jelent a funkcionális logisztikai rendszer felé. A jelenlegi 9 ellátó központ 3-ra csökkentésével már egyben fog megjelenni a haditechnikai ellátás, a harcanyag ellátás, valamint a hadtáp anyagellátás funkciója, melyen belül a korábbi ágazatoktól teljesen különválnak a személyi felszerelések egy rendszerben történő biztosítása.

Az ellátó központok integrálására meghozott döntés minden vonatkozásban megalapozottnak és helyesnek, a jövő útjának tekinthető, az igazi nehézséget azonban a működési rend kialakítása fogja jelenteni. Ennek oka, hogy az eddig önálló rendszerben működő szakterületek egy szervezetbe integrálása egy minőségileg új, az ellátási, nyilvántartási specifikumokat kezelni képes rendszert igényelne.

Ezen a téren a rendelkezésünkre álló rövid idő alatt kidolgozásra kerültek az integrált ellátó központok integrált vezető szervei (törzsei), ugyanakkor a végrehajtó szakanyag raktárak kényszerű okok miatt helyőrségeikben maradtak. Ebből következően csak részeredmények szülehetnek, hiszen egy megfelelő nagyságú és korszerű infrastruktúrával **ellátott raktárbázis** megoldhatná a sok széttagolt központi ellátó elem gazdaságtalan működtetésének problémáját.

Az integrált ellátó központok kialakítását az 5. sz. vázlat tartalmazza.

A központi ellátás korszerűsítésének további akadályai - a nem egységes nyilvántartási rendszer mellett - a termékazonosítási (kodifikációs) tevékenységünk bémultsága, *ami a HM Gazdasági Tervező Hivatal létrehozását követően remélhetőleg elmozdul a holtpontról.* Az eddigi termékazonosítási gyakorlattal szakítva egyetlen elfogadható célkitűzés lehet a honvédségben rendelkezésre álló technikai eszközök és anyagok **NATO kodifikációs rendszer szerinti átkodifikálása**, valamint a rendszerbe bekerülő eszközöknél, anyagoknál már eleve a NATO kódok alkalmazása. Erre a kialakított nemzetközi kapcsolatok és a HM GTH szervezeti eleme, mint feltétele rendelkezésre áll.

Ma már a béke és a minősített időszakos ellátási lánc kétszereplős vagy ha úgy tetszik tagozat közbeiktatása nélküli, ami még inkább sürgeti a technikai eszközök és anyagok egységes termékkóddal történő jelölését, azok érdekében, hogy az ellátási folyamatok minél gazdaságosabban mehessenek végbe.

6.

Az egységes logisztikai rendszer vezetése

Az egységes logisztikai rendszeren belül a termelői és a fogyasztói logisztikát a honvédelmi miniszter a HM GÜF HÁT, illetve a HVKF útján felügyeli. A HM GÜF HÁT vezetési funkcióit a HM háttérintézetek, valamint a HM javító és szolgáltató részvénytársaságai vonatkozásában a szakmai jellegű HM főosztályokon, illetve a HM Gazdasági Tervező Hivatalon keresztül gyakorolja. A HVKF logisztikai támogatásra irányuló vezetési funkciói a HVK J-4 blokkon és közvetlenül az MH Összhad-erőnemi Logisztikai és Támogató Parancsnokon keresztül érvényesülnek.

A logisztikai vezetés elvi modelljét a 6. sz. vázlat szemlélteti.

Fontos kihangsúlyozni, hogy míg a termelői logisztika szervezeti egymással **mellérendelt viszonyban vannak**, addig a fogyasztói logisztika szervezeti elemeinél a katonai hierarchiából adódó szolgálati, illetve a **szakmai alárendeltség** érvényesül.

A HM közigazgatási államtitkár (HM VG HÁT) alárendeltségébe tartoznak a miniszteriális szervek és a HM háttérintézmények, míg a HVKF szolgálati elöljárója az MH teljes személyi állományának. Az MH ÖHD LTP PK szolgálati elöljárója a parancsnokság és alárendeltjei teljes személyi állományának, továbbá szakmai elöljárója a MH teljes logisztikai szakállományának. Szakmai elöljárói jogkörében az MH ÖHD LTP PK jogosult szakmai intézkedések kiadására a haderőnemek, valamint a HVK közvetlenek részére. (Az ÖHD LTP PK szakmai intézkedést a szervezési feladatok, gyakorlatok, minősített időszaki és katasztrófa helyzetek során, valamint a béke vezetés rendszerében - feladatszabás - beszámoltatás - ad ki). Az MH ÖHD LTP szervezetében működő Üzemeltetési Főnökség, Ellátási Főnökség, Közlekedési Szolgálatfőnökség vezetői szakterületükön, MH szintű anyagnem felelősök, akik szabályzó tevékenységük során szintén intézkedhetnek a haderőnemek és a HVK közvetlenek irányába.

A szakmai feladatszabás, elszámoltatás és ellenőrzés láncolatában a haderőnemek logisztikai ezredei állományába szervezett ágazati főnökök szakterületükön a meghatározott feladatok lebontására, a követelmények meghatározására szakintézkedéseket adhatnak ki a haderőnemi alárendeltségbe tartozó önálló hadrendi elemek szakszolgálatai részére. Külön szükséges kihangsúlyozni, hogy 2003-ig az MH szintű szolgálatfőnökök szakmai intézkedési jogosultsága szakmai elöljárói jogköre mindenképpen csorbítatlanul megmarad. Ezt erősíti meg a tervezett jogszabályi módosítás is.

A fogyasztói logisztikán belül felépített szakmai vezetési rendszerben a dandár, ezred, önálló zászlóalj szaktisztjeinek szakmai elöljárója a logisztikai ezred adott logisztikai szolgálatának főnöke, akinek szakmai elöljárója az MH ÖHD LTP PK és a parancsnokság szervezetébe tartozó üzemeltetési-, ellátási főnök, illetve a közlekedési szolgálatfőnök. Ez az egyszerűsített szakmai elöljárói rend **nem sérti a parancsnoki vezetést**, hiszen az átfogó szakmai szabályozások parancsnoki úton, míg az egy-egy szakmán belül megoldandó részkérdések szabályozása szakmai úton - de minden esetben a parancsnokon keresztül - történik.

A J-4, A-4, G-4, S-4 blokkok vezetői szakmai elöljárói jogkörrel nem rendelkeznek. A Honvéd Vezérkar főnöke által kiadásra kerülő lo-

gisztikai tárgyú utasításai, parancsai, intézkedései előkészítéséért, azok szakszerűségéért az MH ÖHD LTP PK felelős. A hadművelleti tervezés, a kiképzés- felkészítés szakmai vonatkozású HVKF-i szabályzóit a J-4 szervezet csak az MH ÖHD LTP-vel szoros együttműködésben készítheti elő.

A honvédelmi miniszter által kiadandó gazdálkodási és logisztikai tárgyú szabályozásokat a HM illetékes főosztályai, a HM GTH és az MH ÖHD LTP szoros együttműködésével készítik elő és azokat jóváhagyásra a HM VG HÁT (HM KÁT) terjeszti fel a miniszter részére.

Az egységes logisztikai vezetés rendjét szemléltető egyszerűsített modell jól érzékelteti, hogy a termelői és a fogyasztói logisztika vezetésének útjai nem keresztezik egymást, a két meghatározó beosztású szolgálati személy tisztán érvényesülő, direkt vezetést valósít meg, melyhez a szükséges szervezettel rendelkezik.

Fontos kitérni arra, hogy a HM háttérintézmények közül a HM KPSZH és a **HM Ingatlan Kezelési Hivatal** MH-ra vonatkozó szakmai tevékenysége során önálló szabályozó tevékenységet folytathat. Ugyanezt nem teheti meg sem a HM GTH, sem más HM háttérintézmény, melyek így csak a miniszteri szintű szabályozásokat készíthetik elő.

A termelői és a fogyasztói logisztikát művelő szervezetek rendkívül széleskörű együttműködési rendszerét a vezetési modell tartalmazza.

Összegzés

A honvédség logisztikai rendszere a tervezett változások végigvitelével bizonyos mértékig megújul, működése a parancsnoki rendszerben hatékonyabbá válik és a termelői- fogyasztói logisztika szétválasztásával tiszta feladatrendszerek érvényesülnek. A HM Gazdasági Tervező Hivatal a szakszerűség és a tárca gazdálkodási érdekérvényesítés eszközeként fog funkcionálni, mely keretében tárca szintű döntés előkészítést, költség és erőforrás tervezést, kodifikációt és információs rendszer kiépítést hivatott végezni.

A logisztikai rendszer tervezett változtatásával közeledni fog a NATO szövetségesek katonai logisztikai rendszeréhez. Mindezekkel létrejön az az alap, melyen tovább lehet lépni a képzési rendszer megváltoztatása, a funkcionális - azzal együtt a gazdaságosan működtethető - logisztikai rendszer irányába.

A változások pozitív vonulata mellett nem hallgathatóak el a kétértelműségek és a negatív tendenciák, jelenségek sem. Ezek közül elsősorban a fogyasztói logisztika szervezeti elégtelenségei szembeötlőek, melyek az egy évtizede tartó kényszerű - és leginkább a logisztikai szakterületet sújtó - létszámcsökkenések következményei. Azt tudjuk, hogy az MH javító kapacitása a végletekig lecsökkent és a megmaradt logisztikai szervezetekre a napi működés biztosítása is hatalmas terhet ró.

Különösen a központi logisztikai tagozatban szűkültek le az erőforrások olyannyira, hogy előre meg sem lehet ítélni az integrált ellátó központok működési biztonságát. Ezekre a központi szervezetekre hárul a csapatok feleslegeinek szabályszerű átvétele, a honvédségi inkurrencia raktárak működtetése, ahol egyelőre elképzelhetetlen volumenű munkával el kell végezni az inkurrens technikai eszközök és anyagok átadásának előkészítését az ÁPV RT (megbízottja) részére.

Számolunk továbbá az újonnan létrehozott csapat és felsőszintű logisztikai szervezetek kezdeti működési nehézségeivel, a logisztikai rendszert érintő változások megértetésének problémáival, a vezetési funkciók összehangolásának időigényességével.

A fentiekén túlmenően gondot fog okozni a szakállomány minden várakozást felülmúló kiáramlása, a kvalifikált szakállomány elvesztése, akik megőrzését a soha nem látott horderejű szakmai feladatok és átalakítások miatt minden eszközzel el kell érni.

Az átalakítás folyamatában a megalakuló MH ÖHD LTP és a HM GTH, a HVK J-4 szervezettel együtt viszi végig a 2000-es költségvetési évet. Még 2000. év végéig létrejönnek az integrált ellátó központok vezető szervei, valamint a jóváhagyott terv szerint végrehajtást nyer a támogató szervezetek átvétele.

2001. január 01-től az MH ÖHD LTP saját rendszerében végzi a honvédség logisztikai támogatásában rá háruló feladatokat. Az ellátó központok integrálása 2001. július 01-től kezdődik.

Fontosnak tartom ráirányítani a figyelmet arra, hogy a honvédség logisztikai rendszerét érintő változásokat a cikk nem a teljesség igényével és rendkívül tömörített módon teszi közzé, melyből következően a tisztelt olvasóra, illetve az érintett szakmai körökre vár a továbbgondolás vagy a vitafolyamatok elindítása. Nyilvánvaló tényként kell kezelni a változások egy részének feladatrendszerekhez és szervezetekhez kötődő elindítását, viszont a megvalósítás hogyanja még számos ponton kínál lehetőséget a szakvélemények beépítésére. Erre utal és határozottan ezt támasztja alá a 2000. év decemberében megtartott szakmai tanácskozás (tudományos konferencia), melyen a katonai és a polgári logisztika meghívott képviselői egybehangzóan tolmácsolták a további elméleti műhelymunkák elvégzésére irányuló igényt, amit, mint alapfeltételét jelölték meg a gyakorlati tevékenységek megalapozásához.

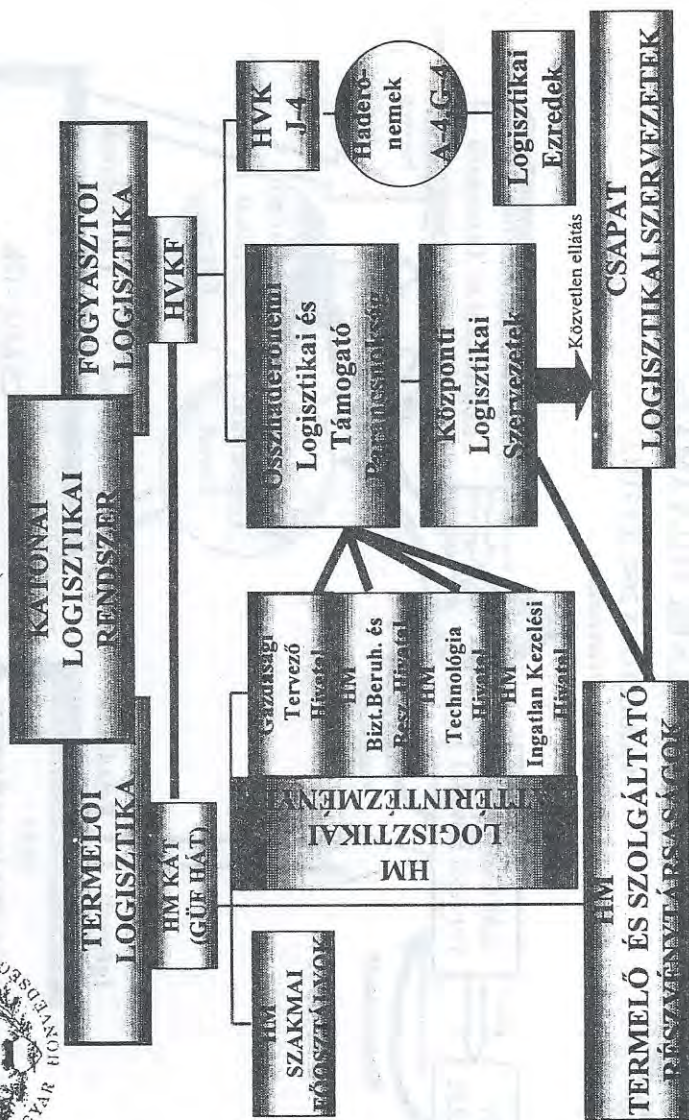
Meggyőződésem szerint éppen időben vagyunk ahhoz, hogy a katonai logisztika 2003. évtől esedékes újbóli változtatásához minél szélesebb fórumon, közösen keressük és munkáljuk ki a legcélravezetőbb megoldásokat.

Mellékletek:

- 1.) számú vázlat:** Termelői és fogyasztói logisztikát működtető szervezetek kapcsolata.
- 2.) számú vázlat:** A logisztikai költségvetés tervezésének folyamata.
- 3.) számú vázlat:** A logisztikai ágazatok helye a különböző tagozatokban.
- 4.) számú vázlat:** Parancsnoki vezetési rend szerint működő logisztika.
- 5.) számú vázlat:** Integrált ellátó központok kialakítása.
- 6.) számú vázlat:** Az egységes logisztikai rendszer vezetése.

1. számú vázlat

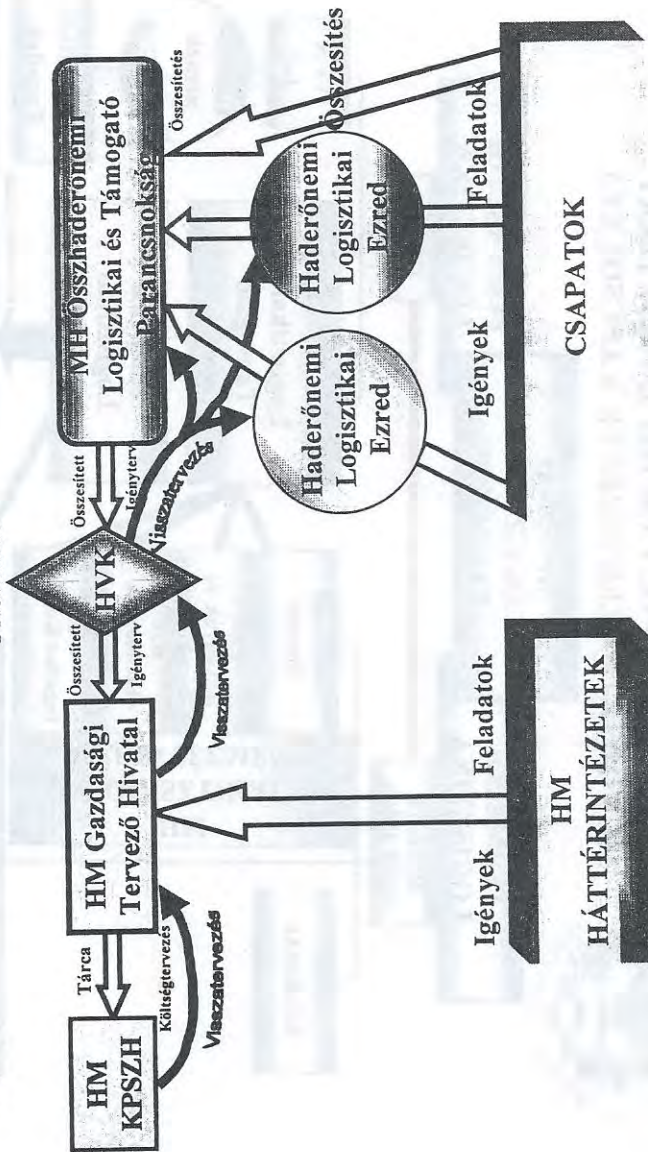
TERMELŐI ÉS FOGYASZTÓI LOGISZTIKÁT MŰKÖDTETŐ SZERVEZETEK KAPCSOLATA



A LOGISZTIKAI KÖLTSÉGVETÉS TERVEZÉSÉNEK FOLYAMATA

NÁRHAATÓAN 2001. ÉVTŐL/

Priorizálás





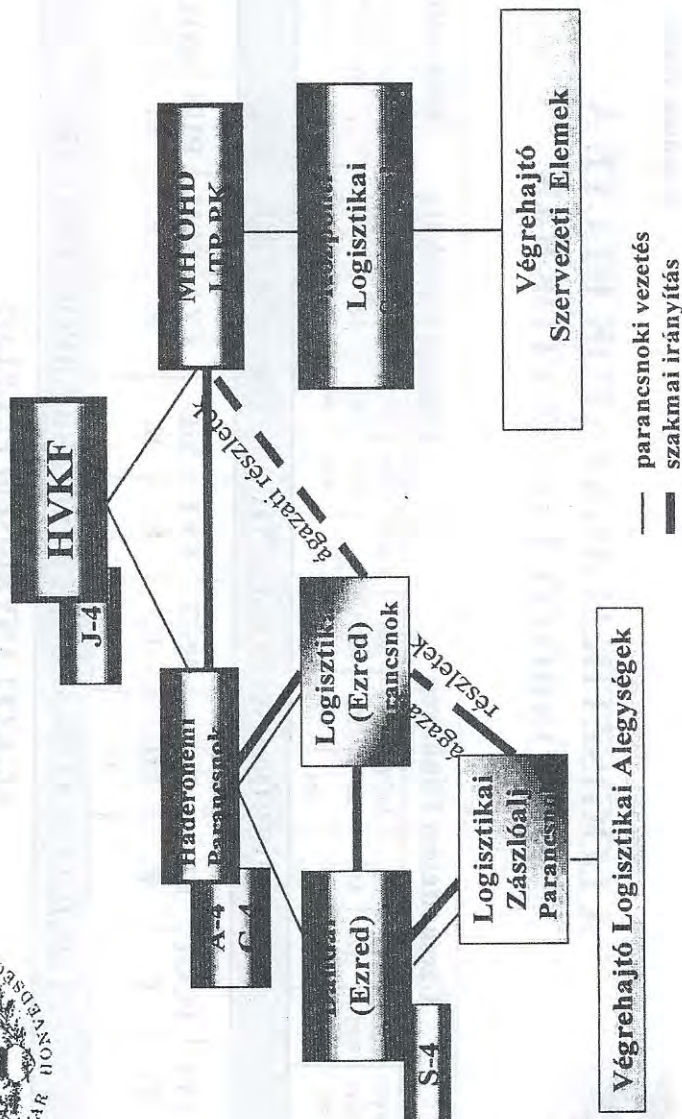
A LOGISZTIKAI ÁGAZATOK HELYE A KÜLÖNBÖZŐ TAGOZATOKBAN

MH ÖHD LTP	Üzemeltetési Főnökség										Ellátási Főnökség			Közvetlen		Központi Tagozat
	FVT SZF- ség	PCGT SZF- ség	El. Szf- ség	RE- MÚ szf- ség	MÚT szf- ség	VVT szf- ség	MÉ ALO	KIK.T ALO	ÜZA Szf- ség	ÉLM Szf- ség	RUH Szf- ség	TÉRK ALO.	HUMAN AG-i ALO	KSZF- ség	KAT ELHE F.-ség	
Lo- gisz- tikai Ezred	FVT F.	PCGT F.	EL. F.	RE- MÚ F.	MÚT F.	VVT F.	MÉ ti.	ÜZA F.	ÉLM. F.	RUH F.	KÖZL. F.				Haderó- nemi tagozat	
Logisz- tikai zászló- alj (log. szd.)	LOGISZTIKAI ZÁSZLÓALJ TÖRZSBE BEOSZTOTTAK															Csapat tagozat
	<p style="text-align: center;">ÁGAZTI ANYAGNEM FELELŐS</p> <p style="text-align: center;">TISZTEK, VAGY</p> <p style="text-align: center;">TISZTHELYETTESEK</p>															



4. számú vázlat

PARANCSONKI VEZETÉSI REND SZERINT MŰKÖDŐ LOGISZTIKA

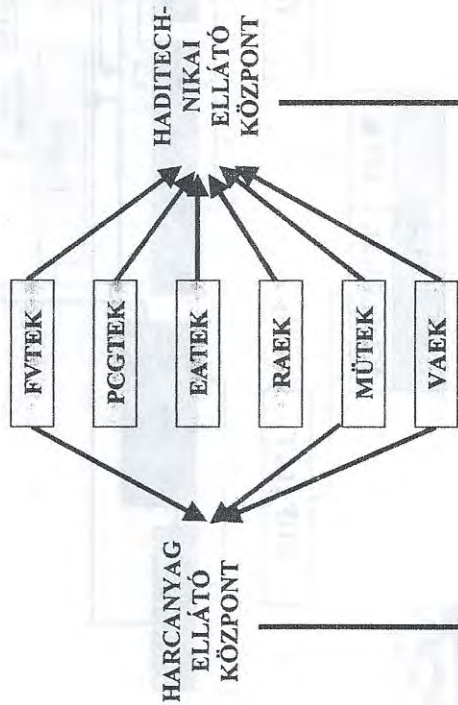




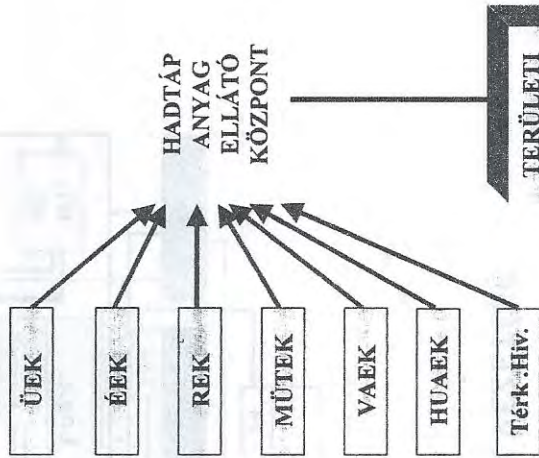
5. számú vázlat

INTEGRÁLT ELLÁTÓ KÖZPONTOK KIALAKÍTÁSA

ÁTALAKÍTÁS
ELŐTT

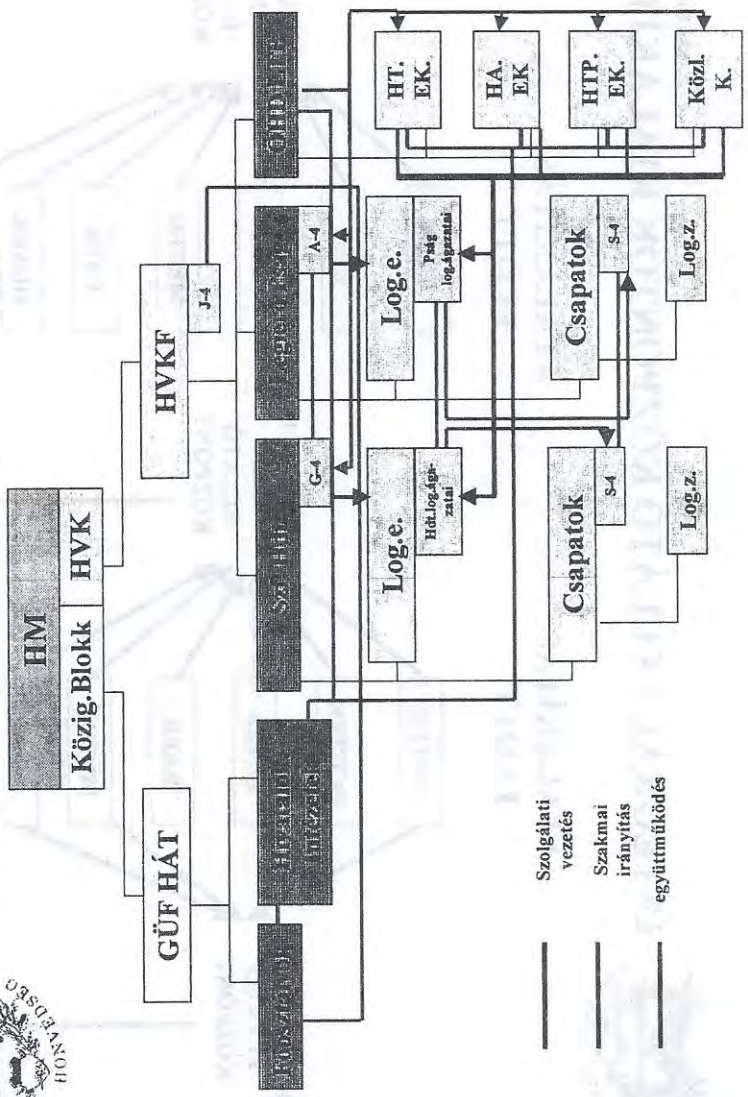


ÁTALAKÍTÁS
ELŐTT





AZ EGYSÉGES LOGISZTIKAI RENDSZER VEZETÉSE



- Szolgálati vezetés
- Szakmai irányítás
- együttműködés