

MH LŐSZERELLÁTÓ KÖZPONT TEVÉKENYSÉGÉRŐL

*Horovitz Ferenc*¹

A MH Lőszerellátó Központot (továbbiakban MH LEK) 1989. szeptember 01-én hozták létre, azzal a céllal, hogy középírányító szerepkörben vezesse az alárendeltségébe került lőszerraktárakat (9 lőszeraktár) és biztosítsa az MH lőszerellátását.

A megalakítást megelőzően a központi lőszerraktárak az MH FVTSZF közvetlen alárendeltségében működtek. Az MH LEK megalakítását kb. egy éves előkészítő munka előzte meg. Ez alatt tisztáztuk a feladatokat és kialakítottuk a feladatoknak megfelelő szervezetet. Szerencsénk volt, hogy előjáróink és a mi elgondolásaink egybeestek, ezzel elkerültük, hogy a "gombhoz vegyünk kabátot". Az MH LEK megalakulását követően gyorsan, rövid idő lott megtalálta helyét a fegyverzeti anyagellátás és technikai biztosítás rendszerében.

A megalakítást követően többször került sor átszervezésekre, melyek a létszámcsökkenésen kívül a hatékonyság növelését szolgálták. Az alárendelt intézeteink száma kettővel nőtt. A személyi állomány jól felkészült szakemberekkel egészült ki. A feltöltöttség közel 100 %, a fluktuáció a természetes, évi 5-6 % körül van. Mindezek lehetővé tették a viszonylag nyugodt munkavégzést az előjárói követelményeknek és saját elvárásainknak megfelelő színvonalon.

1993. májusi átfogó ellenőrzésen az MH lőszerellátó Központ "Jó" értékelést kapott.

Az MH LEK fő feladatai:

Az MH LEK fő feladatainak meghatározásánál abból indultak ki, hogy az MH lőszerkészlete tömegét és tárolótér igényét tekintve a legnagyobb volumenű anyagkészlet (100 ezer négyzetméter tárolótérben). Ennek 80 %-a az MH LEK alárendeltjeinél, a többi a csapatoknál van.

¹ Horovitz Ferenc ezredes, MH Lőszerellátó Központ volt parancsnoka

Ugyancsak fontos szempont, hogy a lőszeretek műszaki állapotának fenntartása a "veszélyesség" miatt kiemelt jelentőségű. Mindkét fő terület feladatai csak jelentős nyilvántartási igénnyel végezhetőek el. A **főbb feladatok**:

- A központi lőszertárolás tervezése, szervezése a béke ellátási feladatokra és a háborús lőszerkészletek megalakítására kiadott intézkedések alapján, a tárolóterrel való hatékony gazdálkodás;
- A szükségletszámvetések és igények alapján - együttműködve a haderőnemi parancsnokságokkal - az MH katonai szervezetei lőszerrel való ellátásának tervezése, szervezése és ellátása;
- Az MH teljes lőszerkészlete műszaki állapotának nyilvántartása (miretegy 15 ezer sorozat), a lőszeretek műszaki állapotának folyamatos ellenőrzése, laboratóriumi és tárolási helyen;
- A lőszerjavítás tervezése, szervezése és négy szerelő- felújító üzemében a lőszeretek javítása;
- Az MH szintű lőszernyilvántartási tevékenység tervezése, szervezése, adatszolgáltatás a felső szintek részére;
- Az MH katonai szervezeteinél végrehajtásra kerülő lőszertechnikai ellenőrzésekben, vizsgálatokban való részvétel;
- Tervezni és szervezni a katonai szervezetek kiképzési lőszerekkel történő ellátását;
- Gazdálkodás a jogkörbe utalt költségvetési előirányzatokkal;
- Az MH fegyverzettechnikai biztosításához szükséges beszerzési igények tervezése (hiány pótlás, műszaki állapot miatti igény, kiképzési igény, gyári javítási igény, technológiai rekonstrukciós és fejlesztési igény);
- Szervezni és irányítani a lőszeretek selejtítését, megsemmisítését, tovább hasznosítását;
- Átruházott jogkörben szervezni és irányítani az MH FVTSZF-ség alárendeltjeinek munka- és balesetvédelmi, tűzvédelmi, valamint környezetvédelemmel kapcsolatos feladatait, I. fokú hatósági jogkörrel;
- Szolgálati előljárásként vezetni az alárendelt lőszerraktárakat (9 lőszerraktár).

A feladatainkhoz mintegy 900 milliós csapatköltségvetési támogatást használtunk fel.

Az MH LEK legfontosabb szervezeti elemei és azok feladatai:

Az MH LEK szervezetének kialakítása a főbb feladatcsoportok szerinti (divizionális) szervezési elvet követi.

– **Vezető szervekben** a parancsnokság, a törzs, az anyagi-technikai főnökség, a személyügyi és munkaügyi alosztály, a pénzügyi és számviteli osztály az alárendeltek vezetését biztosítja klasszikus katonai feladatmegoldási rendszerben.

– **Végrehajtó szervezeteink** két jól elhatárolható egységben, egy-egy parancsnokhelyettes alárendeltségében dolgoznak.

a./ A parancsnok ellátási helyettes alárendeltségében:

– **Ellátási és gazdálkodási osztály** végzi a lőszerellátás tervezését, szervezését, a lőszerjavításhoz szükséges gépek, anyagok beszerzését, a javító üzemek ellátását.

– **Központi anyag- és hulladéktároló osztály** végzi a javító anyagok, lőszerelemek, lőszerhulladékok tárolását, megsemmisítését.

– **Lőszertároló osztály(-ok)** végzik a lőszerkészletek tárolásával, az ellátással kapcsolatos gyakorlati feladatokat.

– **Adatfeldolgozó alosztály** végzi az MH szintű nyilvántartások vezetését, gazdája a számítógépes hálózatnak és az alárendeltek számítógépes rendszereinek.

b./ A parancsnok javítási helyettes alárendeltségében:

– **Műszaki osztály** végzi a javítási technológiák készítését, szervezi a lőszerjavítási tevékenységet, a műszaki fejlesztést és szabványosítást.

– **Minőségellenőrző alosztály** végzi a javítóüzemek termelésének minőségi ellenőrzését, a beérkező lőszer és lőszerelemének átvételét.

– **Központi laboratórium** az MH lőszerkészletének laboratóriumi ellenőrzését végzi fizikai-kémiai és működés vizsgálatokkal.

- **Szerelő-felújító üzem(-ek)** végzik szakosított rendszerben a lőszerjavítást, lőszergyártást. (Kiképzési és gyakorló).
- **Biztosító és kiszolgáló alegységek** a hagyományos feladataikat végzik.

Itt kell szólnom arról, hogy 1991. őszétől fokozatosan áttértünk a sorállományú őrsegekről a fegyveres biztonsági őrséggel történő őrzésre. Ma már csak egy objektumunkat őriznek sorkatonák.

Eredményeink, gondjaink:

Szándékosan írtam az alcímbe eredményeket és gondokat. Irhattam volna "eredmények, kudarcok, gondok"-at is. Úgy gondolom azonban, hogy a kudarcainkból is tanultunk, hibáinkat kijavítottuk és folyamatosan javítjuk, így az is "eredmény".

Eredményeinkről néhány gondolatot:

Sikerült kialakítani a vezetés rendszerét, normális emberi kapcsolatokat, jó munkahelyi légkört, megfelelő együttműködést előjárókkal, alárendeltekkel és társ Ellátó Központokkal. Nem bosszantottunk és nem bosszantunk senkit fölöslegesen. Egységes a tervezés, a vezetés rendje, okmányai. A magunk módján a bürokráciát is csökkentettük.

Létrehoztunk egy jól működő számítógépes rendszert, elkészítettük és folyamatosan fejlesztjük annak programjait. Most folyik a lőszernyilvántartás számítógépes rendszerének egész MH-ra történő kiterjesztése.

Fenntartottuk a tárolótér kapacitásunkat, sikerült jelentős részét a tárolótérnek gépi rakódásra alkalmassá tenni.

Létrehoztunk egy korszerű hüvelyfelújító üzemet, bővítettük a trotilkiolvasztó kapacitást, kidolgoztuk és bevezettük a lőszermegsemmisítés környezetkímélő technológiáját.

Megőriztük a működőképességünket a csökkenő reálértékű költségvetési támogatás és csökkentett létszám ellenére.

Sikerült megőriznünk a szociális ellátás tőlünk függő elemeit.

Jelentős eredménynek tartom, hogy a szakemberek továbbképzésére fordított erőfeszítéseink beértek, kevés az olyan beosztás, ahol helyettesítő ismeretekkel dolgoznának munkatársaink.

Gondjainkról néhány gondolatot:

Egyre nagyobb részét foglalja a tároló térnek a rendszerből kivont lőszer (D-1, 76, 57 mm), a raktárak állagromlását egyre nehezebb megakadályozni.

Tárolótér korszerűsítés teljesen leállt. Sürgető lenne két üzemünk korszerűsítése, a javítási technológiák korszerűsítésével együtt.

Súlyos gond a szabványosítás helyzete. Nincsenek hatályos szakmai szabványaink a KGST szabványok helyett.

Több területen szabályozási hiányok nehezítik a munkát. A lőszerbeszerzés területén a kapcsolatrendszerek nem tisztáztak a pénzügyi, számviteli kapcsolatokkal együtt.

Folyamatos gond a finanszírozás.

Összegezve az MH LEK az eredményei alapján, gondjai megoldására törekedve képes lesz feladatait megoldani a jövőben is. Ennek alapvezető biztosítója az a csapatmunka ami az MH LEK-nél folyt és remélem a jövőben is folyni fog.