

# AZ MH GAZDÁLKODÁSI HIVATALA

*Bethlen Gábor, Dudás István<sup>1</sup>*

A Magyar Honvédség Gazdálkodási Hivatal (a továbbiakban: MH GH) a MHPK és a HVKF 0246/1991 számú intézkedése alapján, 1991. december 01-i hatállyal, jogelőd nélküli új hadrendi elemként került megalakításra az MH Anyagi-Technikai Főcsoportfőnökség alárendeltségében.

Megalakulási feladatainkat az 1992. március 31-i határidőre fejeztük be, áprilisban elérük a működőképességet és hozzákezdünk feladataink végrehajtásához.

## **Az MH GH rendeltetése:**

Az MH GH a Magyar Honvédség központi beszerző katonai szervezete. Létrehozásában meghatározó szerepe volt az anyagi-technikai biztosítás (a katonai logisztika) napjainkban megvalósuló felértékelődésének, a feladatok és a szervezeti rendszer újragondolásának.

Elsődleges feladatunk a rendszeresített haditechnikai eszközök üzemeltetéséhez, technikai kiszolgálásához, javításához és pótlásához szükséges eszközök, anyagok és szolgáltatások beszerzése külföldről és a hazai piacról.

Nem végzünk export tevékenységet, harmadik országból származó haditechnikai eszközökkel kapcsolatos ügyletet sem.

A haditechnikai eszközök nemzetközi és hazai piacán kizárólag **vevőként** jelenünk meg a honvédségi szükségletek kielégítése érdekében.

Végrehajtó szervezet vagyunk, akik a felsőszintű döntésekben meghatározott termékek, készletek beszerzését végezzük. Az viszont már a mi dolgunk, hogy melyik piacon, kivel kötünk üzleti megállapodást.

---

1 Bethlen Gábor mk. ezredes, Dudás István mk. alezredes, MH Gazdálkodási Hivatal

Ezért széleskörű **piackutatással** is foglalkozunk az előjárói döntések előkészítése és az optimális végrehajtás érdekében. Keressük a legmegbízhatóbb szállítókat, a lehető legjobb minőségű árut, hogy azt kedvező áron, az MH igénye szerinti időben megvásárolhassuk.

Célkitűzéseinkből következik, hogy állandó kompromisszum-keresésre kényszerülünk a honvédelmi kiadások nagyságrendje és a beszerezhető műszaki, technológiai színvonalú eszközöket illetően.

A védelmi követelmények és a honvédelmi költségvetés szerény eszközeinek hatékony összehangolása képezi fő feladatunkat. Az állomány magasan képzett, szakmai tenniakarása kétségtelen, ezzel együtt új, fiatal szervezet vagyunk, akik egyszerre végezzük és tanuljuk a gazdálkodást, beszerzést, a kereskedelem napi gyakorlatát.

#### **Az MH GH feladatai:**

- a központi tervező-, illetve a felsőszintű gazdálkodó szervek **beszerzésre** vonatkozó döntései alapján a szükséges piackutatás elvégzése, versenytárgyalások kiírása, ezek megszervezése és levezetése, ajánlatok bekérése, a megrendelések feladása és a szerződések megkötése;
- a haditechnikai eszközök üzemeltetéséhez, javításához szükséges **importanyagok** beszerzése. Az ehhez kapcsolódó ügyletek: vám-, illeték- és adóelszámolások bonyolítása, a szállítások szervezése, a teljesített megrendelések kifizetése. /Az MH GH a HM nevében végzi a haditechnikai termékekre irányuló **import tevékenységet** az NGKM Engedélyezési Főosztály 511/382/1992 számú határozatában foglaltak szerint/;
- a beszerzett eszközök és anyagok üzemeltetése, felhasználása során felmerülő **garanciális ügyek** minőségi reklamációk intézése;
- kereskedelmi tárgyalások, haditechnikai- és hadfelszerelési konferenciák, bemutatók, konzultációk szervezése;
- külföldi kereskedelmi célú utazások szervezése, végrehajtása és elszámolása;

- a HM és az MH Parancsnokság szervei döntéselőkészítő tevékenységéhez, az éves költségvetés tervezéséhez szükséges alapadatok számítógépes ADATBÁZISBA történő szervezése, folyamatos karbantartása és az információszolgáltatás biztosítása;

- a minőségellenőrzést igénylő feladatok megrendelése az MH Minőségtanúsító Intézeténél;

- az MH feleslegessé vált haditechnikai eszközeinek és hadfelszerelési anyagainak központi szervezésű értékesítése belföldön, bizományos rendszerben.

### **Az MH GH szervezeti felépítése:**

A fontosabb szervezeti elemek felsorolása helyett talán szemléletesebb lesz az állománytábla alapján készült vázlat. Az MH GH **dandár szinttel** azonos jogállású katonai szervezet. (1.sz. ábra)  
Állandó jellegű (rendszeres) feladatainkat a 2.sz. ábra szemlélteti.

A működésének első évét betöltő, fiatal szervezetnél érthetően erős készletet éreztünk arra, hogy örömmel számoljunk be eddigi eredményeinkről, a végrehajtott feladatokról.

A bemutatkozási lehetőség nyilvánosságát mégis inkább azoknak a problémáknak az őszinte feltárására szeretnénk felhasználni, amelyek eddig nehezítették, esetenként gátolták munkánkat.

### **Az MH GH gazdálkodási - beszerzési tevékenységéről:**

Az MH GH 1992. évi gazdálkodási-beszerzési tevékenységét a külső feltételek, együttműködő partnerek megismerése, belső feltételeink célirányos kialakítás, a polgári külkereskedelmi gyakorlat katonai viszonyokra történő adaptálása jellemezte.

A "külső" - elsősorban az eljárók részéről a parancsokban és intézkedésekben meghatározott feltételrendszer -, amely az MH GH jogállását, a felsőszintű gazdálkodó szervekhez való viszonyát határozta meg, csak részben nyújtott útmutatást a működés zavartalan beindításához.

A felsőszintű gazdálkodó szervek közül többen nem vették, vagy nem akarták figyelembe venni a Hivatal létét. A jóváhagyott költségvetési terveknek az MH GH útján történő realizálását mindössze **három** felsőszintű gazdálkodó szerv; a Repülőtechnikai-, a Fegyverzeti-, és a Mérésügyi Szolgálat értelmezte úgy, hogy a költségvetési gazdálkodás bonyolítását és a beszerzést - mint komplex feladatot - átadta a Hivatalnak.

**Hat** felsőszintű gazdálkodó szerv csak esetenkénti megrendeléseket adott az import tevékenység bizományoskénti elvégzésére. Ez a változat nehezen kezelhető pénzforgalmi kapcsolatokat teremtett az illetékes Ellátó Központokkal.

Az MH ATFCSF-ség Pénzügyi Osztálya által folyamatosan biztosított támogatások "összemosódtak" az Ellátó Központok nehézkesen átutalt fedezeteivel, ugyanakkor a jelentési kötelezettségünk csak az első forrás bevételeivel történő elszámolásra vonatkozott.

A működést nehezítő külső feltételek közé tartozik az NGKM nehézkes engedélyeztetési eljárása is. A kezdeti időszakban nem rendelkezünk alaptevékenységi (import) engedéllyel, majd külkereskedelmi tevékenységhez szükséges pénzügyi feltételeket korlátozták az egyik főirány, a FÁK országok vonatkozásában.

#### **Az MH GH feladatai az 1993-as évben:**

1.) A felsőszintű gazdálkodó szervek igényeinek az MH Hadigazdálkodási Csoportfőnökség költségvetési Osztályával egyeztetett, egységes feldolgozása, az információs folyamatok rendszerszemléletű kialakítása és működtetése.

2.) A felsőszintű gazdálkodó szervek Ellátó Központjaik és az MH GH jogszerű hatásköri és együttműködési feladatainak tisztázása az 1992-es év tapasztalatainak felhasználásával. A kapcsolatrendszer működési hatásfokának növelése.

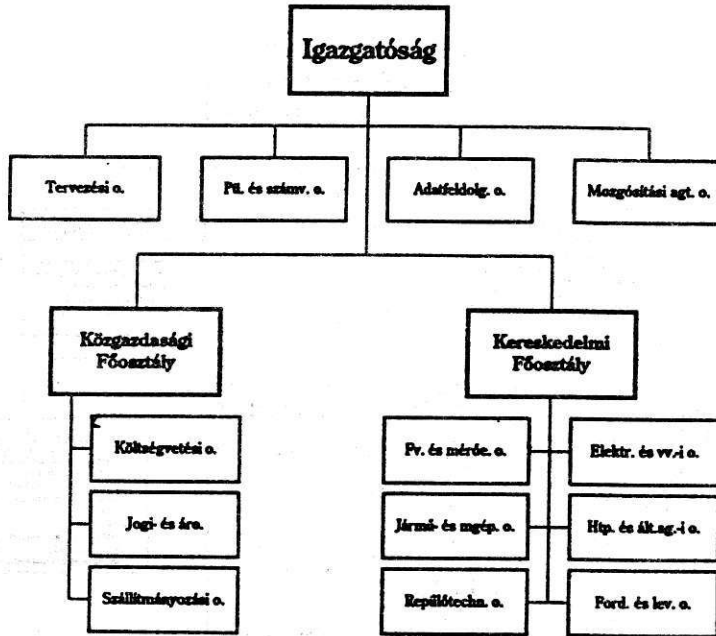
3.) A gazdálkodás belső információs rendszerének kialakítása. Az ADATBÁZIS folyamatos karbantartásával a naprakész, pontos adat-szolgáltatás lehetőségének biztosítása.

4.) A szakmai felkészítés folytatásával, az ajánlattevők és a szállítók részéről jelentkező, többségükben professzionális felkészültségű piaci menedzser szakemberekkel szemben, magas felkészültségű és pozícióikat hatékonyan képviselni tudó szakembergárda kialakítása.

5.) A piackutatási tevékenység rendszeres, tervszerű végzésével, a piacgazdaság tájékozott, tekintélyes szereplőjeként az MH gazdaságilag előnyös pozícióinak kialakítása és erősítése.

Szervezetünk bemutatásánál, feladataink és problémáink felvázolásánál nem törekedtünk teljességre. A működést nehezítő körülmények felemlítését nem panasznak szántuk. Ószintén örülünk a bemutatkozási lehetőség adta nyilvánosságnak és reméljük, hogy a csak közösen megoldható problémáink felvetése nem volt felesleges az anyagi-technikai biztosítás rendkívül összetett és jelentős feladatát végző katonai szervek állománya előtt, új szakfolyóiratunkban, a Katonai Logisztikában.

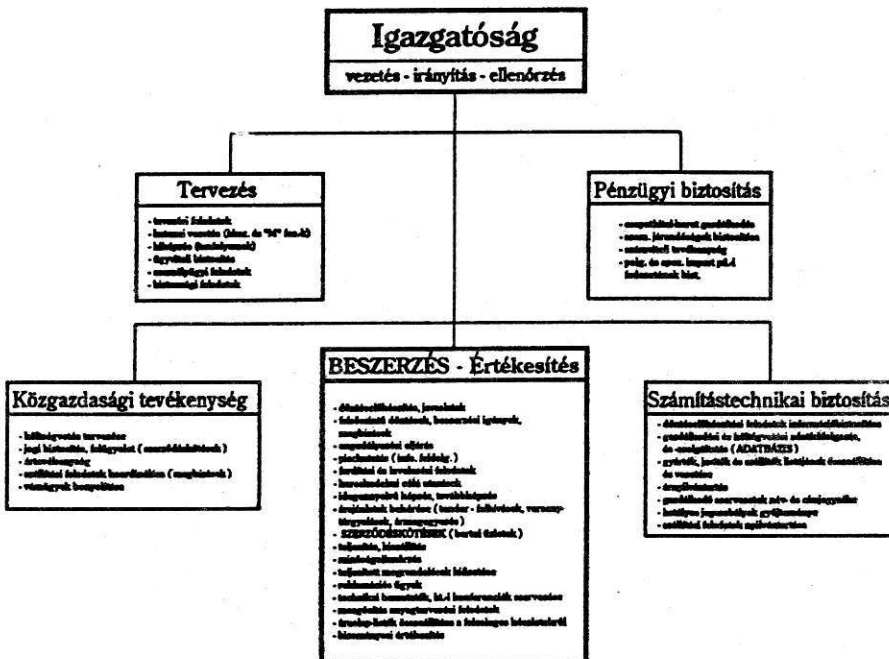
# AZ MH GH szervezeti felépítése



1.sz. ábra: Az MH GH szervezeti felépítése

1.sz. ábra

## Az MH GH működésének funkcionális vázlata



2.sz. ábra : Az MH GH működésének funkcionális vázlata

2.sz. ábra