

Alföldi Nyomda Zrt.

ÉVSZÁZADOK NYOMDAI TAPASZTALATÁVAL

Faludi Viktória

Hazánk legnagyobb hagyományokkal rendelkező könyvnyomdája, az Alföldi Nyomda nyomtatta jelen számunkat. Az Alföldi azon kevés nyomdák egyike ma hazánkban, ahol még a klasszikus kéziratból is rutinfeladatként állítanak elő könyvet, de a digitális nyomtatást is bevetik, ha a munka jellege úgy kívánja. Van korrektor, revizor, minden, ami a professzionális könyvelőállításhoz kell. A társaság három meghatározó személyisége György Géza elnök-vezérigazgató, Rybaltovszkiné Mocsár Gyöngyi kereskedelmi igazgató és vezérigazgató-helyettes, valamint Kerekesné Kecskés Katalin műszaki igazgató nyilatkozott lapunknak.



GYÖRGY GÉZA
INKÁBB EVOLÚCIÓ, MINT REVOLÚCIÓ

Nem szeretem a durva, erőszakos változásokat, konfliktusokat, annál inkább hiszek a folyamatos fejlődésben.

„Debrecen város nyomdája oly korban jött létre, amelyben az egyén élete éppúgy veszélyben forogott, mint a vállalkozások eredményessége. A deb-

receni nyomda a három részre szakadt országban, gyakorlatilag független és virágzó város gazdasági erejével a háta mögött, rohamos fejlődésnek indult. Így az ország legrégebben működő ipari üzeme a magyar nyelv akkor legjelentősebb letéteményese, a magyar kultúra egyik utolsó menedéke volt.”

Az első könyv, ami itt készült, Szent Pál levelének magyarázatja című könyv volt, amely 1561 májusában jelent meg. Azóta folyamatosan működik az Alföldi Nyomda, kezdettől fogva sok egyházi megrendelést teljesítve, hiszen a múlt században bekövetkezett államosításig az egyház is egyik tulajdonosa volt a nyomdának.

„Amikor a püspök úrral találkozunk, gyakran emlékeztetem, hogy a nehéz időkben az egyház mindig a nyomda mögött állt támogatásával, így az ország legrégebben működő nyomdája lettünk. Most jól megy sorunk, de ha véletlen egyszer baj lenne, remélem, ismét számíthatunk a segédműk्रे” – mesélte tréfálkozva György Géza úr.

Az elmúlt évben, amikor Huszár Gál szobrát avattuk, a református egyház és az önkormányzat ajándékként egy-egy részvényt kapott, ezzel a hagyományokhoz híven ismét résztulajdonosai lettek nyomdának.

A nyomda a szocializmus éveiben az ország legnagyobb könyvgyárává nőtte ki magát. Később a rendszerváltozás teljes mértékben átstrukturálta a megrendelőink, a kiadók helyzetét. Az újonnan létrejövő, tőkével nem rendelkező kiadók közül sokan nem zártak sikeres évet, és a számlák nem fizetésével próbáltak előremenekülni, így az 1989–1992-es években rendkívül sok behajthatatlan követelés keletkezett, és ez pénzügyi csődhelyzet szélére sodorta a nyomdát. Ekkor kerültem a nyomdához. (Ezt megelőzően a Biogál Gyógyszergyár közgazdasági főosztályvezetője voltam.) Két egymásnak ellentmondó feladatot kellett egyidejűleg megvalósítani. Egyrészt folyamatosan biztosítani kellett a nyomda működőképességét. Amit csak úgy lehetett, hogy a megváltozott piaci követelményekhez kellett igazítani a technikai-tech-

nológiai adottságokat, ami sok beruházással járt. A nagy példányszámok előállítására alkalmas berendezéseket le kellett cserélnünk a kisebb példányszámokra, technológiákra. Másrészt ezzel egy időben le kellett építeni a több mint 800 fős létszámot egy reális létszámra, aminek valóban munkát tud adni a nyomda. Ezt sikerrel meg tudta oldani csapatunk, most négyszáz fővel dolgozunk két-három műszakban.



Több könyv készül napjainkban, mint a létszámleépítés előtt. Éves árbevételünk tavaly 4,4 milliárd forint volt, aminek negyede exportból származik. A legtöbb könyvet a német piacra és Oroszországba, ezen belül is Moszkvába szállítjuk, de Romániába és más térségekbe is szállítunk.

CTP- és CtF-berendezésekkel is rendelkezünk a könyvgyártás sajátosságai miatt, a film még nálunk gyakran kerül felhasználásra. Kilenc tekercsnyomó és négy íves gép adja a gépterem gerincét. A könyvkötészet bármilyen feladat házon belüli megoldására alkalmas, a speciális igények megvalósítására alvállalkozókkal kooperálunk.

Ma már nem olvasunk meg minden könyvet úgy, ahogy húsz-harminc évvel ezelőtt, de számos ellenőrzési fázis még most is az igényességet biztosítja.

A szakember utánpótlás sok nyúggal, bajjal jár, de a nyomda múltja és jó híre kötelez bennünket, hogy gondoskodjunk a magunk és a térség szakemberképzéséről. Nagyra becsüljük az itt dolgozók lojalitását a céghez, és elvárjuk a szakma iránti alázatot. Jellemző, hogy több dinasztia dolgozik a nyomdában.

A könyvpiacra kemény verseny van a könyvnyomdák között. Van nyomda, amely abból indul

ki az árképzésnél, hogy nincs drágább, mint az álló gép és az álló ember. A külföldi konkurenciával nem mindenben tudunk versenyre kelni. Erősen meggondolandó, hogy érdemes-e a kiadóknak előre fizetni, a szállítási határidő bizonytalanságát felvállalni, minőségi reklamáció, probléma esetén a távoli céggel kapcsolatot tartani. Úgy tűnik, nem nő azoknak a megrendelőknek a száma, akik felvállalják ezt a kockázatot. A minőség, a kiszolgálás egyre fontosabbá válik az ár mellett a kiadók számára. Büszkék vagyunk, hogy a német Bertelsmann masszív beszállítói vagyunk csaknem két évtizede. Magyarországon van néhány kiadó, amely kizárólag velünk dolgoztat. Romániából van három könyvkiadó, amelyik az értékeesebb könyveit mind nálunk készítteti, annak ellenére, hogy ott-hon sokkal olcsóbban kivitelezhetnék, de a minőség elsőrendű szempont nálunk. A hazai mezőnyben versenyképesek vagyunk. Folyamatosan fejlesztünk, hisszük, hogy még hosszú ideig van lehetőségünk és terünk könyvet vagy más kiadványt gyártani.

Az újabb médiák megjelenése visz el piacot, de ugyanakkor újakat is teremt. Markánsan kirajzolódó trend a példányszámok folyamatos csökkenése, igény van arra a technológiára, amivel a kis példányszámok is gazdaságosan előállíthatók. Komolyan kell az eszközparkunkat fejleszteni, hogy gazdaságosan tudjuk előállítani a nálunk készülő könyveket.



**RYBALTOVSZKINÉ MOCSÁR GYÖNGYI
KERESKEDELMI VEZETŐ ÉS A SZAKMA TANÁRA**

1972-ben itt kezdtem dolgozni, ez az első munkahelyem. Nyolc évig szakközépiskolában tanítottam



nappalin, esti és levelező tagozaton. A szakmunkásállomány jelentős része a tanítványom volt. Sok embert tizennégy éves kora óta ismerek. Nálunk a vezetés számít az emberek tenni akarására, meghallgatjuk a véleményüket, a kollektív bölcsességet hagyjuk kibontakozni. Büszke vagyok arra, hogy a több mint 440 éve működő Alföldi Nyomda nem jutott a nyomdaipar hajdani zászlóshajójának sorsára. Itt az Alföldön sikerült megvalósítanunk a folyamatos működést, és több mint egy évtizede négyszáz dolgozónak tudunk jó megélhetést biztosítani.

A cég vezetősége jól együttműködik, kiegészítjük egymást, és figyelünk a másokra. Ugyanakkor György úr személyisége meghatározó. Kormánybiztosként fiatalon, nagy tenni akarással érkezett a térdre rogyott Alföldi Nyomdába. Irányításával felépült egy olyan vezetőség, amely stabilizálta a cég helyzetét, folyamatosan növeltük évről évre az árbevételünket, és tizenöt év alatt kicseréltük a teljes gépparkunkat.

Gondot fordítunk a szakmatörténeti emlékek megőrzésére, a nyomdának van egy kis saját múzeuma (ennek bemutatását a 2006-ban megjelent Jubileumi kötetünk 130. oldalán olvashatták – Szerk.), és arra is gondot fordítunk, hogy az Alföldi Nyom-



dában készült könyveket aukciókon megvásároljuk, és kiállítjuk a dolgozók számára mindig látható helyen.

A korábbi exportpiacokat megtartva bővítettük a külföldi kapcsolatokat. Minden évben részt veszünk Bukarestben, Moszkvában, Frankfurtban a nemzetközi könyvvásáron, és figyeljük, hogy a kiadók milyen újdonságokkal rukkolnak ki. Felkészülünk az új igények kiszolgálására, megelőzve a kiadók felmerülő új igényeit. A kiadók felé a minőség, határidő, ár hármasnak kell elsősorban megfelelni. Nagyon sok múlik a kereskedőkön. A folyamatosan megújuló gépparkunk biztosítja a minőséget, a termelés pedig pontosan betartja a határidőket. A cég nagysága ellenére gyors átfutási idővel dolgozunk. A földrajzi távolság egy kis hátrányt jelent, de szerencsére a könyvnyomtatásnál ez behozható: tíz nap–egy hét átfutási idővel versenyképesek vagyunk.

1996 óta az ISO szabvány szerint működünk, így a megrendelők visszajelzéseinek, esetleges reklamációinak rögzítése és elemzése sokat segített a minőség fejlesztésében.

Öt éve megjelent a CtP-, CtF-technológia, a számítógép vezérelte festékezőművek az íves géptermekben, amelyek mind a minőségi könyvgyártás



magasabb szintjére emelték nyomdánkat. Folyamatosan képezzük a dolgozókat, hogy tudásukat frissítsük, szilárdítsuk.



KEREKESNÉ KECSKÉS KATALIN BECSÜLETESEN, TISZTA LÉLEKKEL

„Bármit elkezdek, bármilyen feladatot elvállalok, azt szeretem becsületesen, tiszta lélekkel, maradéktalanul elvégezni. Az együttműködést, a csapatmunkát kedvelem, demokratikus vezetői stílusban szeretek dolgozni.”

Műszaki területen viszonylag kevés nő tevékenykedik, és a kevés közül még ritkább, ha valakit szakmailag elismernek. Ilyen kivétel Katika. Az Alföldi Nyomda műszaki szervezetének vezetőjeként a műszaki osztály – ezen belül a beruházások és a karbantartás –, a minőségirányítás, a környezetvédelem, a munkavédelem, a tűzvédelem, a rendészet és az ellátás területét irányítja. Mindemellett boldog nagymama, és jut ideje, energiája a tanításra, az oktatói munka szervezésére, pályázatok megvalósítására. Kevés nyomdaipari vezetőről mondható el, hogy a felsőfokú szakmai képzés aktív résztvevője. Nemrég címzetes főiskolai docensi címet kapott a Debreceni Egyetem Műszaki Főiskolai Karától. Ez az erkölcsi elismerés a többéves oktatómunkáját illeti. Tulajdonképpen dr. Horváth Csaba kezdeményezésére kapcsolódott a felsőfokú nyomdaipari karbantartás oktatásába, ami néhány év elteltével egyre népszerűbb választható szakirány lett a Műszaki Főiskolai Karon.

„Eredendően pedagógus szerettem volna lenni, így az oktatás nem áll távol tőlem. Évek óta tanítok, részt veszek a felsőfokú nyomdaipari karbantartóképzésben. Ezt a szemléletet a nyomdában is érvényesítem, sok lehetőséget adunk a kollégáknak,

hogy vásárokon, rendezvényeken, konferenciákon gyarapítsák szakmai tudásukat és építsék kapcsolataikat. Azt valom, hogy egy új gép vásárlásánál a közvetlenül érintett munkatársaink is utazzanak el a kiválasztandó berendezést megismerni, mely egyben szakmai továbbképzést is jelent.

A mai világban és az elkövetkezőekben egy műszaki szakember gazdasági tudás nélkül nem tud boldogulni. Nem elég elvégezni a munkát, azt korrektül dokumentálni is kell. Hajdanán sokat jártam a MTESZ-előadásokra. Három fő kritériumnak kell megfelelni: mit, mikor, mennyiért? Amennyiben ezeket szem előtt tartjuk, a lényegre figyelünk.

A kölcsönös megbecsülés és az őszinteség a jó munkakapcsolat legfontosabb alapja, ennek megte-remtésére és folyamatos megtartására törekszem.”

EGY TÁL LEVES...

Szeretek üzemi konyhán ebédelni. Valahogy a tanulóéveimet idézi. Az Alföldi Nyomdában is van egy jókora étterem és büfé, így a megbeszélte találkozó előtt arra vitt utam. Szellemi táplálék is jut a látogatóknak, a vitrinben kiállított 16. századi könyvek anno itt készültek. Utolsónak állva a sorban az idegen tájékozatlanságával érdeklődtem, miből lehet választani. Kedves, mosolygós konyhatündér a legnagyobb természetességgel közölte: Itt csak előfízetésre adunk ebédet, de maradj egy tál palócleves, szívesen odaadom. A következő meglepetés a szomszéd asztalnál ebédjét éppen befejező vezérigazgató. Akár csak hajdan Napóleon, ő is a „katonáival” együtt eszik. Ez tesz. A két egymástól független, de mindenképpen jó benyomást keltő élmény abban erősített meg, hogy a vidéki mentalitást tanítani kellene! A természetes egyszerűség, jóindulat, kedvesség nem kivételes extra, hétköznapi, magától értetődő dolog. Mostani számunk kapcsán rengeteg új kérdés merült fel, próbanyomatok készültek az új papír miatt, a kötetzeti munkálatok további két céggel való kooperációt igényeltek. Mester Krisztina, az apró részletekre is ügyelve, figyelemmel kísérte lapunk megvalósításának minden fázisát. Közösen gondolkodni, szépet, szakmailag korrekt munkát létrehozni felemelő érzés. Az a szakmai gondoskodás, ami lapunkat körülvette, lelünknek volt erőleves.

Köszönjük!