

gépének telepítéséhez a telepítés és üzemeltetés szempontjából versenyképes feltételek kialakítása Magyarországon más telephellyel szemben. A csomagolóanyag-gyártás feladata erősíteni a kelet-közép-európai pozíciót a vertikális fenntartásával, esetleges javításával,

*valamint a nem központi tevékenységek piac-
képes, önálló üzemeltetése.*

Köszönöm az interjút!

A szerkesztőséget képviselte Szőke András

* * *

Speciális cellulóz- és papírtermékek Dunaújvárosban

Interjú Dr. Clemens Bülow úrral,
a Trierenberg Holding T1 Papergroup AG igazgatósági tagjával



– A globalizáció keretében miért Magyarországra esett az Önök választása?

Hogy látták a magyar cellulóz- és papíripar helyzetét döntésük meghozatala előtt?

– Bizonyára ismert Ön előtt, hogy nemrégiben a korábbi Trierenberg

Holding három területét önálló vállalattá alakították. A cellulóz-és papíripari tevékenységet a T1 Papergroup Rt.-ben összpontosították, a másik terület a Trierenberg Printig, mely a nyomdaipari tevékenységet öleli fel. A TEC-csoporthoz a műanyagipari profil tartozik.

A papíripari csoport 1 700 dolgozót foglalkoztat évi 450 millió eurós forgalommal. A két osztrák papírgyár, a csehországi cellulóz- és papírgyár és a finn papírgyár kiegészítése képpen már korábban kerestünk szalmacellulózgyárat. Ön is tudja, hogy nem túl sok gyár van, melyek egynyári növényekből tökéletes technológiával szalmacellulózt állítanak elő. Így Magyarország nem az ország szempontjából, hanem a termék, technológia, alapanyag, know-how és a tapasztalat szempontjából került az érdeklődés középpontjába. Kihasználtuk az alkalmat, melyet a Dunacell privatizációja nyújtott. Az élelmiszeripari szalmacellulóz és a

cigarettaipapír gyártásához szükséges lencellulóz jól bevált speciális termékek.

Már a Dunacell megvásárlása előtt világos volt számunkra, hogy lencellulózt itt kell gyártani. Ezen lehetőség nélkül számunkra nem jelentett volna érdeklődést a gyár. Csak ezáltal adott az integrált gyártás előnye. A lehetőségek és képesség vizsgálatára előzetesen egy sor kísérletet és átalakítást végeztünk. Ebben a munkatársi stáb kiemelkedő támogatást jelentett számunkra. A vétel után néhány beruházásra került sor. Az ipari gyártáshoz a lenfeltárásban, a főzőben és más gyártási folyamatokban is végrehajtottuk a szükséges bővítéseket és módosításokat. Ma abban a helyzetben vagyunk, hogy Dunaújvárosban mind minőségben, mind gazdaságosság szempontjából versenyképes lencellulózt tudunk előállítani. A terméket más gyárakban használjuk fel, melyekben évente kb. 250 000 t papírt és 5 000 t cellulózt állítunk elő.

– Miként változik a telephely jelentősége a Monditól történt megvásárlás után?

– A cellulózgyár a Magyarországon meglevő gabonatermesztésnek köszönhetően az alapanyag szempontjából jól integrált. Ha már van gyártóhelyünk itt, akkor egyértelmű annak felismerése, hogy a telephely szempontjából tökéletesen integrálható papírgépet vegyünk. Természetesen a másolóipapír méretvágót nem vettük át, azonban az anyagfeltárást, a papírgépet és a helyi berendezéseket megvásároltuk. A 150 fős létszámot is foglalkoztatjuk. Célkitűzésünk a Releaseliner gyártása DUNAFIN-nél.

– *A gép profilváltoztatása beruházást igényel.*

– Ez már teljes mértékben folyamatban van. A termék és a technológia finnországi gyárunkban jól ismert. Finn irányítással az üzembehelyezést követően és az előzetes kísérletek során elértük, hogy már nyáron piacépes terméket állítottunk elő. A papírt legfontosabb vevőink tesztelték. Az idei év 3.-4. negyedében elérjük a tervezett minőséget és kapacitást!

– *Hogy fogalmazható meg a cég minőségpolitikája? Milyen a cellulóz minősége?*

– Az itt gyártott cellulóz, mint a többi összes termékünk is, a legszigorúbb követelményeknek felel meg. Ez Európában a német Dohányrendelet, az USA-ban az FDA .

Alapanyag szempontjából a megújíthatóság, a folyamat tekintetében pedig a nyomonkövethetőség, az újrahasznosíthatóság és környezetre gyakorolt hatásnak van prioritása. A termék szempontjából természetes, hogy foglalkozunk a HACCP adaptálásával.

– *A magyar telephelynek a gyártáson kívül más specifikus feladata is van?*

– Csoportunkon belül az egyes gyártóhelyeket igen karcsú szerkezet jellemzi. Minden egyes gyárnak, így a magyar gyárnak is, a hatékony gyártás képezi fő feladatát. A beszerzést, értékesítést és fejlesztést az egyes termékcsoportok tekintetében központilag irányítjuk. Ami azt jelenti, hogy Dunacellt a cseh gyárral összhangban az osztrák központból irányítják. A Dunafin a finn gyárral dolgozik szoros együttműködésben.

– *Mi az állam szerepe a fejlesztési támogatások biztosításában?*

– Ami a folyamatot és az alapanyagokat illeti, Dunacellnél megfelelő tapasztalat és képzettség áll rendelkezésre. A további fejlődéshez a költség és a versenyképesség a mérvadók. Várhatóan a nyár végére a lenalapú cellulózyártást is kielégítően stabilizáljuk. Így nem várunk támogatást a jelenlegi telephelyhez. Azonban elvárjuk az államtól, hogy a tartós gazdaságosságot tegyen lehetővé. Mint cellulóz- és papírgyártóknak, számunkra különösen fontosnak tűnik az energia kérdése. Dunaújvárosban a Dunapackkal együtt előkészítés alatt áll egy projekt, mely a kombinált erőmű legkorszerűbb elvei alapján a gyárak gőz- és áramellátását biztosítja, illetve a gyártási hulladékok jelentős részét elégeti. Ehhez pl. az

államnak a papíripar számára olyan keretfeltételeket kellene biztosítania, melyek kifizetődővé teszik a beruházást. Ilyen körülmények között cégünk további beruházásokat fog eszközölni, és a telephely hosszútávon érdeklődésünkre tarthat számot. A papíripar egy telephelyen évtizedekre rendezkedik be, így természetesen a versenyképességet is hosszabb időszakra vizsgálja az ember. Ezeknél a technológiáknál a tapasztalat és az együttműködés hosszabb távon lehet gyümölcsöző. Így a foglalkoztatás is biztosított hosszútávon. Tehát úgy látjuk, hogy a kezdés megtörtént, élni kell az esélyekkel.

– *Hogy illeszkedik a gyártás a fenntartható fejlődés folyamatába?*

– Kevés olyan ipari termék van, melyek életciklusuk során jobban megfelelnek ennek a követelménynek, mint a szalma- vagy lencellulóz. Könnyen megújítható alapanyagot használunk, egyenári növényeket. A technológiai körfolyamatból nem származnak káros melléktermékek, a termék maga közvetlen, emberi és földrajzi szempontból korlátlan igényt elégít ki, használata után nincsenek káros maradványanyagok, stb. További javulásokat a tervezett erőmű hozna, úgy a CO₂-kibocsátás, mind a hatékonyság szempontjából.

– *Milyen jövőképet ad a Trierenberg csoport?*

– Egy magas fejlettségű cellulózyárat speciális cellulózok gyártására, túlnyomórészt hazai alapanyagból és egy papírgyártó vékony speciális papírok előállítására, ez jelenti a hosszútávú célkitűzésünket. Gyártásunkkal közvetlen vevőigényeket szeretnénk kielégíteni, és semmiképp sem szeretnénk a commodity (árucikk) -területre csúszni. Nem a kiugró mennyiségi termelés a legfontosabb. Míg ezek a követelmények együttesen gazdaságosan teljesíthetők, addig a szinergia-effektusok Magyarországon, mint szomszédos országban maradnak hosszútávon. Egy bevezetett, fejlődőképes telephely emberi, szakmai kultúrája jó előfeltételt képez. Új utak nyíltak meg a speciális termékek ezen területén az optimalást illetően, mind Csehországgal, mind Finnországgal.

Tisztelt Bülow úr!

Köszönjük az interjút.

*Interjút készítette: Szőke András
Fordította: Reitzi Erzsébet*