

A 4. papírgép sikeres indítása Pittenben

A Dunapack Rt anyavállalata, az osztrák W. Hamburger AG egy látványos beruházással tört az európai hullámalappapírgyártás műszaki élére. Május 13-án, egész Európából jött vendégek jelenlétében, *Dr. Hubert Gorbach* osztrák helyettes kancellár ünnepélyesen megnyitotta a felújított 4-es papírgépet a W. Hamburger Pitten-i gyárában. A 66 millió eurós beruházással egy majdnem teljesen új gépet hoztak létre, alig található már rész a régi PM4-ből. Az 500cm pályaszélességű, jellemzően a Voith cég által szállított gép kapacitása megnőtt évi 200 ezer-ről 260 ezer tonnára, 1000m/perc-es sebesség mellett. A kapacitásnövelés mellett a testliner termékminőség jelentős javítása volt a beruházás fő indoka. Egy ilyen gépfejlesztés természetesen az egész gyárban további beruházásokat igényelt, így pl. épült egy 14ezer tonna kapacitású, teljesen automata vezérlésű magas tekercsraktár, valamint a víztisztító rendszer bővítésére került sor.

Csúcsteljesítmény volt a gép szerelésének hihetetlenül rövid időtartama – mindössze 5 hét telt el a régi PM4 által gyártott utolsó tonna és az új gép sikeres beindulása között. Ezt is méltatták a dolgozók helytállása mellett az ünnepség további hozzászólói, *Harald Ganster* a cég műszaki vezetője, *Thomas Prinzhorn* a tulajdonos, *Dr. Bernd*



Thomas Prinzhorn, Dr. Hubert Gorbach és Harald Ganster

Vogl, a Voith cég igazgatója a beszállítók és *Dr. Steffen Peter Würth*, a Straub csoport tulajdonosa a felhasználó partnerek nevében. Az értékesítési igazgató, *J. P. Luef* a köszöntő után gyárlátogatásra és a szép időben baráti beszélgetésre hívta a mintegy 150 résztvevőt.

Az ünnepélyes megnyitást követő nyílt napon a Dunapack Rt Csepeli papírgyár 20 dolgozójának lehetősége volt a gyár és az új gép részletes megtekintésére – bizony esett jónéhány megcsodáló, talán enyhén irigy megjegyzés is!

Szőke András

A Neusiedler Csoport a nehéz piaci helyzetben is optimista

NEUSIEDLER

2003. Komoly teljesítmény

A Neusiedler, a Mondi Europe Csoport 100%-os tulajdonú leányvállalata, 2003-ban gyenge piaci környezetben is töretlenül tudta folytatni sikeres útját. Ismételten sikerült mind a

termelési, mind az eladási mennyiséget növelni. A cég a vizsgált időszakban határozottan túlszárnyalta az ágazatban tapasztalható visszafogott nemzetközi trendet.

A vizsgált időszakban különösen a kelet-európai vállalkozások váltak be, amelyek ebben a nehéz évben is kielégítő mértékben hozzájárultak az eredményhez.

Összességében a 2003-as év a papíriparban igen nehéz időszaknak bizonyult. A kereslet

év elején remélt fellendülése elmaradt, úgyhogy a Neusiedler Csoport és a vetélytársak termékei iránti igény immár a harmadik egymást követő évben stagnált. Ugyanakkor a gépek optimalizálása szinte valamennyi gyártónál a kapacitás növekedéséhez vezetett. Ezt a helyzetet még az is élezte, ill. élezi, hogy az euró amerikai dollárral szembeni erősödése növelte az Európába irányuló papírimportot.

Az ebből adódó árverseny a Neusiedler-nél is azt eredményezte, hogy 2003-ban engedni kellett az átlagárakból. Az a törekvés, hogy az összvásztékban tovább növeljék a specialitások hányadát, az adott körülmények között nem váltotta be teljesen a hozzáfűzött reményeket, de az eredmények továbbra is jóval felülmúlják a nemzetközi összehasonlítási értékeket.

A csoport papírtermelését összességében 16 százalékkal 1650 millió tonnára, a cellulóztermelést pedig 40 százalékkal 985000 tonnára sikerült növelni. A Neusiedler forgalma ezzel 1252 millió euróra rúgott.

A Neusiedler a konzernen belüli költségcsökkentést az elmúlt évben is töretlen intenzitással folytatta. Csupán 2003-ban éves szinten 33 millió euró költségcsökkentési potenciált sikerült realizálni. Ezzel kapcsolatban a legfontosabb intézkedésekhez a segédanyagok érezhető mennyiség- és árcsökkentése, valamint olyan folyamat-optimalizálások tartoztak, amelyek lehetővé tették a személyzeti költségek megfelelő csökkentését. Az elmúlt évben sikerült a termelékenységet (az egyes dolgozók termelékenységét mérve) kerekén 10 százalékkal növelni.

A terv szerint 2003-ban az összes telephelyet a termelés és a folyamat minőségére való tekintettel optimalizálták. Mindez magasszintű minőséget eredményez és határozottan nagyobb rugalmasságot jelent arra vonatkozóan, hogy a választék számos termékének gyártását hogyan osztják fel az egyes gyárak között. A Neusiedler ezzel olyan széleskörű, valamennyi minőségi fokozatot átfogó termék-választékot kínál az ügyfeleknek, amelyek a minőségi szintjét és termelési költségeit folyamatosan optimalizálják.

A 2002-ben átvett oroszországi *Syktvykar* gyárat is teljességgel integrálták a Neusiedler

Csoportba. Rövid időn belül valamennyi lényeges folyamatot harmonizálták a Neusiedler-nél érvényben levő előírásokkal, úgyhogy a csoport termék- és folyamatminőségi követelményeinek immár teljes egészében sikerült eleget tenni.

Syktvykarban a múlt évben további fontos súlypontot képeztek azok a törekvések is, hogy a gyár legjelentősebb nyersanyagszállítóit minősítsék és ezzel lehetőleg nagy mértékben ültetett erdőgazdálkodásból származó fát lehessen beszerezni. A tervek szerint 2005-ig kerekén 1,1 millió hektár erdőt minősítenek a Forest Stewardship Council (FSC) kritériuma szerint – ezért a kezdeményezéséért a Neusiedler-t a WWF a „Panda Award“-dal tüntette ki. Ezután a Neusiedler-nél termelt cellulóz kerekén 35 százaléka ültetett erdőgazdálkodásból nyert fából fog származni.

2003-ban befejeződött a szlovák *ružomberoki* telephelyen a PM18-as papírgép széleskörű átépítésének első része is. Ezzel a projekt valamennyi célkitűzését sikerült elérni: a termékminőség jelentős javításával egyidejűleg évi 100.000 tonnával nőtt a gyártási kapacitás és csökkent a környezeti terhelés. A cellulózgyár jelenleg még folyamatban levő átépítése szintén ilyen nagyságrendű kapacitásnövekedést jelent, valamint még a gyár környezeti teljesítményét is jelentősen javítani fogja.

Terjeszkedési stratégiája folytatásaként a Neusiedler 2004-ben átvette a Mondi Csoport *dél-afrikai papír- és cellulózgyár*ai menedzsmentje feletti felelősségét. Ennek köszönhetően a Neusiedler első lépésben közvetlenül kerekén évi 250.000 tonna famentes papír gyártási kapacitásához jut hozzá és ezen a területen kerekén 1,8 millió tonna összkapacitást ér el.

Új vállalati jövőkép

Egy hároméves program keretében a Neusiedler a PUSHING THE LIMITS-szel („A határok magasabbra emelése”) azt a határozott célt tűzte ki, hogy saját ágazatában 2006-ig elérje e világcsúcsot és saját maga állítson mércét a vetélytársaknak is. A PUSHING THE LIMITS minden tevékenységnél hangsúlyozza a rendkívüli teljesítményt: operatív működés

tökéletessége a termelésben, az értékesítésben és az igazgatásban, valamint a projektszemlélet iránti igény az innováció, a környezet és a Supply Chain Leadership területén.

Ezt az alapjaiban már 2002-ben kidolgozott jövőképet 2003-ban részleteiben is kimunkálták, a vállalat valamennyi területén bemutatták, és számos projekt keretében már át is ültették a gyakorlatba.

A PUSHING THE LIMITS-szel a Neusiedler megfelel annak az igénynek is, amelyet a teljes Mondi Csoportra vonatkozóan fogalmaztak meg: ez elsősorban az Environmental Excellence (Környezeti Kiválóság), az Innovation és a Corporate Social Responsibility (Közös társasági felelősség) területeire irányuló fenntarthatóságra vonatkozik.

Így a múlt évben önálló Competence Center Business Excellence (Kiváló üzleti kompetencia központ) jött létre, amely valamennyi ezirányú tevékenységet ösztönzi.

Optimista pillantás a jövőbe: további terjeszkedés

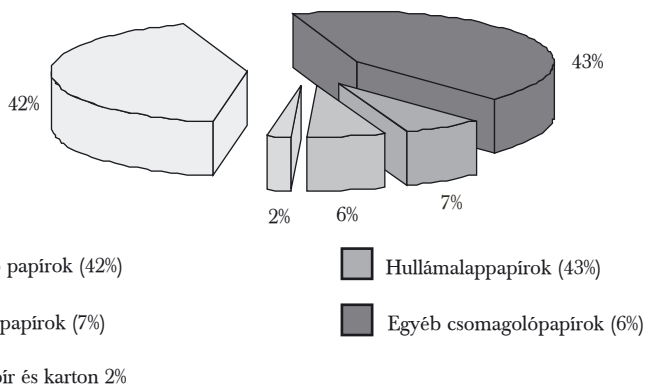
A továbbra is nehéz piaci környezet ellenére a Neusiedler a jövőben is a csoport dinamikus növekedésére törekszik. E tervezett fejlődés legfontosabb tényezői:

- Az értékesítési szervezet bővítése
- A kisalagos kapacitás bővítése
- További mennyiségi növekedés 2004-ben: 200000 tonnával növekszik a termelési volumen és 300000 tonnával az értékesítés mennyisége. Ily módon az értékesítés össz mennyisége 2,3 millió tonna nagyságrendre rúg.

Forrás: Neusiedler sajtótájékoztató 2004. ápr.

P. É.

A magyarországi termelés papírfajtánkénti megoszlása, % 2003.



Forrás: Verinfo, Papíripari Kutatóintézet Kft.

Isépy Zsuzsa